



INFORME DE GESTIÓN

Corte a agosto 2025

Vigencia 2025

REGIÓN ADMINISTRATIVA Y DE PLANEACIÓN ESPECIAL (RAP-E) REGIÓN CENTRAL

EQUIPO DIRECTIVO

RICARDO AGUDELO SEDANO

Gerente

FERNANDO DE JESÚS TOVAR PORRAS

Director Administrativo y Financiero

ESTHER CRISTINA GÓMEZ MELO

Asesora Jurídica

Directora de Planificación, Gestión y Ejecución de Proyectos (E)

MARTHA LILIANA PILONIETTA RUBIO

Jefe de Oficina Asesora de Planeación Institucional

MARÍA TERESA BLANCO PEÑARANDA

Asesora de Comunicaciones

MÓNICA ADRIANA RODRÍGUEZ ALVARADO

Asesora de Control Interno

EQUIPO TÉCNICO

ELVIRA MAGNOLIA ESPINOSA CAMPOS

JAMES JILBERT LIZARAZO BARBOSA

JORGE EDUARDO AYA RODRIGUEZ

NIDIA ESPERANZA ALVAREZ SIERRA

JUAN CAMILO MORENO MEJIA

CONSOLIDACIÓN

MARÍA FERNANDA LÓPEZ MESA

Octubre de 2025

JUNTA DIRECTIVA

PRINCIPALES

ADRIANA MAGALI MATIZ VARGAS

Gobernadora del Tolima

Presidenta Junta Directiva

CARLOS FERNANDO GALÁN PACHÓN

Alcalde Mayor de Bogotá, D.C.

CARLOS ANDRÉS AMAYA RODRÍGUEZ

Gobernador de Boyacá

JORGE EMILIO REY ÁNGEL

Gobernador de Cundinamarca

RODRIGO VILLALBA MOSQUERA

Gobernador del Huila

RAFAELA CORTÉS ZAMBRANO

Gobernadora del Meta

DELEGADOS

DORA PATRICIA MONTAÑA PUERTA

Secretaria de Planeación, Prospectiva y TIC del Tolima

ÚRSULA ABLANQUE MEJÍA

Secretaria Distrital de Planeación

JAIRO ALEXANDER NEIRA SÁNCHEZ

Secretario de Planeación de Boyacá

CAROLINA ESPAÑOL CASALLAS

Secretaria de Prospectiva e Integración Territorial de Cundinamarca

ORMALIA VARGAS MONTERO

Directora del Departamento Administrativo de Planeación del Huila

WILLIAN MEDINA CARO

Director del Departamento Administrativo de Planeación del Meta

CONTENIDO

1.	DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO.....	5
1.1.	Instrumentos de planeación	5
	Plan de Acción Institucional	5
	Plan Regional de Ejecución (PRE) 2025 - 2028.....	7
	Renovación del registro de la RAP-E Región Central como Esquema Asociativo Territorial	9
1.2.	Direccionamiento Estratégico.....	10
	Apuesta: Mantener un alto índice de eficiencia del proceso de registro de proyectos en el Banco de Proyectos.....	10
1.3.	Sistema de Gestión de Calidad.....	12
	Apuesta: Certificar a la RAP-E bajo la norma ISO 9001:2015.....	12
1.4.	Reportes a Órganos de Control.....	19
2.	DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN, GESTIÓN Y EJECUCIÓN DE PROYECTOS.....	21
2.1.	Eje de Competitividad y Proyección Internacional	21
	Apuesta: Contribuir al crecimiento de la competitividad del sector turismo en la región central	21
2.2.	Eje de Sustentabilidad Ecosistémica y Manejo de Riesgos	38
	Apuesta: Contribuir a la protección de servicios ecosistémicos para la provisión de agua y para la resiliencia climática	38
	Apuesta: Contribuir a la gestión del agua para las personas y los sistemas productivos sostenibles	51
	Apuesta: Fortalecer la gobernanza y capacidad institucional para la seguridad hídrica.....	55
2.3.	Eje de Infraestructura de Transporte, Logística y Servicios Públicos.....	59
	Apuesta: Contribuir a la modernización del campo y al mejoramiento de los ingresos de productores rurales de la Región Central	59
	Apuesta: Fortalecer las operaciones de distribución en las Zonas Estratégicas de Consumo (ZEC)	60
	Apuesta: Fortalecer el desempeño logístico sostenible y de alta calidad de la cadena de abastecimiento de alimentos.....	61
	Apuesta: Promover a la Región Central como un territorio energético a partir del uso de fuentes no convencionales de energía renovable.	62
2.4.	Eje de Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural	63
	Apuesta: Consolidar las Zonas de Desarrollo Agroalimentario y Social (ZODAS)	63
	Apuesta: Contribuir a la modernización del campo y al mejoramiento de los ingresos de productores rurales de la Región Central	65
	Apuesta: Incrementar la oferta productiva diversificada y sostenible para la modernización del campo.....	69
	Apuesta: Consolidar canales de comercialización competitivos e inclusivos con enfoque regional	70
	Apuesta: Implementar procesos de gestión compartida de Pérdidas y Desperdicio de	

	Alimentos (PDA)	75
	Apuesta: Fortalecer la gestión de la información del sistema de abastecimiento alimentario regional.....	77
2.5.	Eje de Gobernanza y Buen Gobierno	82
	Apuesta: Integrar retos y perspectivas a nivel regional, nacional e internacional - Incidencia y gestión.....	83
	Apuesta: Promover la identidad regional de la Región Central.....	85
	Apuesta: Fortalecer los procesos de ordenamiento y articulación en la Región Central	85
3.	GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	93
3.1.	Gestión Presupuestal y Financiera	93
3.2.	Gestión TIC	98
	Apuesta: Implementar la política de Gobierno Digital en la RAP-E	98
3.3.	Bienes y Servicios	99
3.4.	Gestión del Talento Humano	100
3.5.	Gestión Contractual	112
3.6.	Gestión Documental	114
4.	GESTIÓN Y DEFENSA JURÍDICA	116
	Apuesta: Mantener el bajo índice de litigiosidad en la entidad	116
5.	EVALUACIÓN INDEPENDIENTE.....	130
6.	RELACIONAMIENTO INSTITUCIONAL	131
	Apuesta: Visibilizar la gestión de la RAP-E como entidad técnica de planeación e integración regional en Colombia	131

1. DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO

1.1. Instrumentos de planeación

Plan de Acción Institucional

La Oficina Asesora de Planeación Institucional tiene a cargo la Secretaría Técnica del Comité Institucional de Gestión y Desempeño de la entidad; fue a través de este estamento que se realizó la sesión realizada el día 17 de enero de 2025, con el fin de aprobar el Plan de Acción Institucional, el cual se encuentra publicados en la página web institucional, en el enlace: <https://regioncentralrape.gov.co/planes/>

Plan de Acción Integrado



La **Región Central RAP-E**, en cumplimiento al artículo 74 de la Ley 1474 de 2011 y el Decreto 612 de 2018, ha formulado para la vigencia el siguiente Plan de Acción, en el cual se integran los planes institucionales y estratégicos de la entidad, de acuerdo con el ámbito de aplicación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión, el cual se publica a más tardar el 31 de enero de cada año, y que incluye:

- Proceso / Eje Estratégico Estrategias
- Programas
- Proyectos de Inversión
- Objetivos General y Específicos
- Indicadores de Gestión
- Metas
- Actividades
- Distribución Presupuestal
- Programa de Transparencia y Ética Pública
- Plan Institucional de Capacitación
- Plan de Trabajo Anual en Seguridad y Salud en el Trabajo
- Plan Anual de Adquisiciones
- Plan Anual de Vacantes
- Plan de Previsión de Recursos Humanos
- Plan Estratégico de Talento Humano

Nota

- Plan de Incentivos Institucionales, se refleja en la Sección de Líneas Estratégicas de Bienestar e Incentivos, que evidencia lo correspondiente a dicho Plan.
- Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones PETI, integra las acciones del Proceso de Gestión de TIC las cuales se han definido en el marco de las estrategias del Plan Estratégico Institucional como equivalente del PETI, el cual se fortalece y complementa vigencia a vigencia, según los recursos disponibles de la entidad.
- Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información, se refleja en las acciones definidas en los Procesos de Gestión Documental y de TIC.
- Plan de Seguridad y Privacidad de la Información, se refleja en las acciones definidas en los Procesos de Gestión Documental y de TIC.
- Plan Institucional de Archivos de la Entidad PINAR, se refleja en las acciones definidas en el Proceso de Gestión Documental.

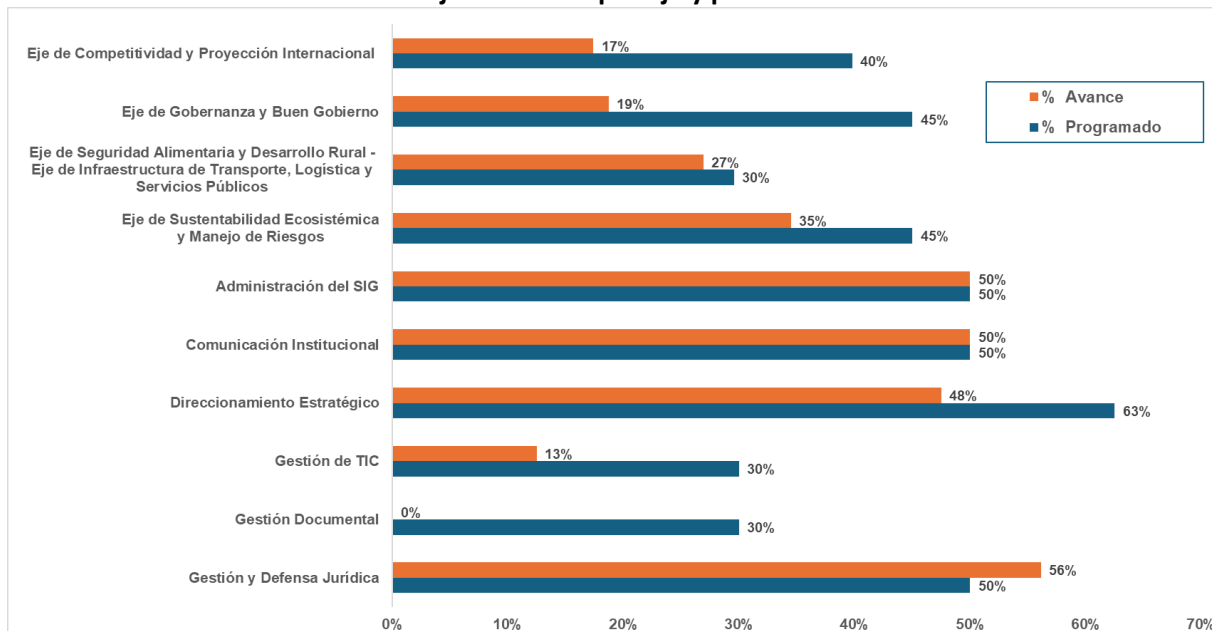
2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Plan de Acción Institucional 2025 Versión 1									
Plan Anual de Auditorías 2025									

A este instrumento se le realiza seguimiento trimestral, por lo que el avance reportado por los ejes estratégicos y distintos procesos alcanzó, con corte al II trimestre el 31%, respecto al 43% programado para el período. Esto obedece a que parte de la ejecución está supeditado a los giros de los aportes de cada uno de los territorios, por lo que fuimos prudentes con la programación y ejecución del Plan Operativo Anual de Inversiones POAI 2025 para el primer semestre, debido a que las actividades

programadas en este instrumento de planeación también estaban supeditadas a la aprobación del Plan Regional de Ejecución (PRE) 2025-2028, durante la Junta Directiva del 18 de junio de 2025.

A continuación, presentamos el comportamiento por eje y proceso:

Gráfico 1. Porcentaje de avance por eje y proceso a II trimestre 2025



Fuente: Matriz de seguimiento Plan de Acción RAP-E.

Resulta importante señalar que, aunque en el gráfico anterior se discrimina el resultado de avance por eje estratégico y proceso al II trimestre de 2025 del plan de acción, en el presente informe se plasman todas las actividades adelantadas a 31 de agosto, dicho avance porcentual se verá reflejado en el seguimiento del tercer trimestre de la vigencia.

Informe de gestión 2024

La Ley 1474 de 2011 establece que todas las entidades del Estado deberán publicar en su respectiva página el informe de gestión de la vigencia anterior, a más tardar el 31 de enero de cada año. Para dar cumplimiento a este requerimiento, la Región Administrativa y de Planeación Especial (RAP-E) Región Central, elabora un informe anual que describe los resultados de la gestión, y los avances de las diferentes actividades y las metas que la entidad planteó con base a sus instrumentos de planeación. Los informes de las vigencias anteriores y el correspondiente al año 2024 se encuentran publicados en el enlace <https://regioncentralrape.gov.co/informe-de-gestion/>.

INFORMES DE GESTIÓN

[1. Informes de gestión](#)

[Informe de gestión 2024](#)

[Informe de gestión 2023](#)

[Informe de gestión 2022](#)

[Informe de gestión 2021](#)

[Informe de gestión 2020](#)

[Informe de gestión 2019](#)

[Informes de gestión 2015 a 2018](#)

Plan Regional de Ejecución (PRE) 2025 - 2028

Junto con los equipos técnicos de los territorios asociados, se adelantaron mesas temáticas de planeación estratégica con el fin de revisar y hacer aportes a lo contenido en los indicadores de producto y resultado de las apuestas propuestas por la RAP-E para la consolidación del PRE-2025 – 2028, que permitieron fortalecer la coordinación interinstitucional, asegurando que las propuestas estuvieran alineadas con los ejes estratégicos y los objetivos definidos en el Plan Estratégico Regional 2030, así como con los planes de desarrollo de Bogotá, Boyacá, Cundinamarca, Huila, Meta y Tolima.

Estas mesas iniciaron con una sesión de trabajo conjunta a través del Taller de Construcción Colectiva realizado el 23 de enero de 2025, en el que participaron delegados y representantes de los territorios asociados, quienes presentaron propuestas innovadoras y estratégicas de acuerdo con las perspectivas y aspectos particulares de cada territorio, en desarrollo de una metodología participativa y colaborativa estructurada con el objetivo de fortalecer el componente estratégico del PRE 2025-2028, a partir de la identificación de las propuestas de los asociados para el logro de la misión y las funciones de la RAP-E, basándose en los ejes estratégicos, hechos regionales y objetivos definidos en el Plan Estratégico Regional (PER).

En este taller se aplicaron técnicas como: grupos de discusión para analizar los ejes estratégicos y hechos regionales; espacios de co-creación para elaborar propuestas estratégicas, y plenarias para socializar las propuestas realizadas desde cada territorio, con el propósito de asegurar una participación equitativa y efectiva, fomentando el intercambio de ideas y soluciones estratégicas conjuntas

En complemento de este primer taller ampliado, y con base en las observaciones y propuestas recibidas por los asociados en diferentes momentos, se adelantaron tres mesas temáticas, realizadas los días 14, 21 y 28 de marzo de 2025, bajo una metodología participativa y colaborativa. Esta metodología involucró activamente a los equipos técnicos de los departamentos y del Distrito, promoviendo una participación

efectiva mediante el uso de técnicas como grupos de discusión, espacios de co-creación y plenarias. En estos espacios, los asistentes analizaron y debatieron los ejes estratégicos y hechos regionales, colaboraron en la elaboración de propuestas, y validaron colectivamente las iniciativas desarrolladas.

En estas mesas temáticas se abrieron espacios para revisar el contexto actual, discutir observaciones y aportes de los participantes, presentar categorías y apuestas estratégicas, y consolidar acuerdos y conclusiones. Estas mesas buscaron integrar las perspectivas de los asociados para definir acciones concretas que contribuyan al logro de las metas de la Región.

Gracias a este trabajo conjunto, basado en la colaboración activa y la construcción participativa, se logró consolidar y definir el Plan Regional de Ejecución 2025-2028 que se presenta a continuación, integrando propuestas estratégicas robustas que reflejan las necesidades y aportes de todos los actores involucrados, a través de cuatro pilares estratégicos diseñados para impulsar el desarrollo integral de la región.

En general, la estructura programática del Plan Regional de Ejecución 2025 – 2028, contiene cuatro (4) pilares, en los que se definieron 24 apuestas, 31 resultados y 50 acciones / productos con sus respectivas metas producto, distribuidas de la siguiente manera:

Gráfico 2. Estructura programática del PRE-2025 – 2028



Fuente: Oficina Asesora de Planeación Institucional – RAP-E Región Central.

Finalmente, bajo el anterior esquema, la Junta Directiva de la RAP-E Región Central, , aprobó por unanimidad el Plan Regional de Ejecución (PRE) para el cuatrienio 2025 - 2028, mediante Acuerdo Regional 001 de 2025 el cual se encuentra publicado en la página web de la entidad en el siguiente link: <https://regioncentralrape.gov.co/wp-content/uploads/2025/07/PRE-2025-2028.pdf>, tal y como se observa en la siguiente imagen:



Renovación del registro de la RAP-E Región Central como Esquema Asociativo Territorial

En el primer semestre del 2025, La Subdirección de Gobierno, Gestión Territorial y Lucha Contra la Trata del Ministerio del Interior, expidió la Resolución Número 034 del 2 de julio de 2025 *“Por la cual se concede la renovación del registro del Esquema Asociativo Territorial “REGIÓN ADMINISTRATIVA Y DE PLANEACIÓN ESPECIAL RAP-E REGIÓN CENTRAL”, en el Sistema de Registro de Esquemas Asociativos Territoriales – SREAT”*. Esta renovación tendrá una vigencia de un (1) año, contado a partir de la notificación del acto administrativo.

Imagen 1. Resolución renovación registro EAT



Cabe destacar, que el registro de los Esquemas Asociativos Territoriales (EAT) en el Sistema Nacional de Registro de Esquemas Asociativos Territoriales (SNREAT), otorga un carácter oficial a los EAT, brindándoles mayor legitimidad y visibilidad, facilitando el acceso a recursos técnicos y financieros, tanto a nivel nacional como internacional, ya que estar formalmente reconocido por un ente como el Ministerio del Interior, otorga credibilidad y confianza respecto a la capacidad institucional para el desarrollo de proyectos de integración regional.

1.2. Direccionamiento Estratégico

Proyecto	Valor Asignado Inversión	Valor Ejecutado	% Ejecución Financiera	% Ejecución Plan de Acción
Innovación para la gestión pública de la RAP-E Región Central.	\$ 349.986.742	\$ 316.302.000	90%	48%

Apuesta: Mantener un alto índice de eficiencia del proceso de registro de proyectos en el Banco de Proyectos

Meta: Elaborar documentos con los lineamientos técnicos de los procesos y etapas del ciclo del proyecto

Durante el primer semestre de 2025 se avanzó en el fortalecimiento del Banco de Programas y Proyectos (BPP) de la Región Central, que permitirá optimizar los procesos y procedimientos inherentes a este instrumento estratégico. Se realizó un diagnóstico de las actividades y mecanismos del BPP, fundamentado en el marco normativo vigente y en los lineamientos de la Resolución 089 de 2015.

El análisis técnico se centró en revisar los aspectos clave del manual de procedimientos del BPP, identificando los pasos requeridos para la estructuración, registro y evaluación de iniciativas de inversión pública. Esto permitirá revisar los ajustes requeridos y que estos se alineen con los objetivos estratégicos de la entidad, impulsando la priorización de iniciativas con alto impacto regional, y promoviendo la sostenibilidad, la equidad territorial y el desarrollo integral de la Región Central.

Dado lo anterior, se identificaron oportunidades de mejora en la operatividad del banco, poniendo especial énfasis en la adopción de los lineamientos establecidos por el Departamento Nacional de Planeación (DNP), lo que permitirá definir acciones concretas para optimizar los procesos internos del BPP, fortaleciendo su capacidad como herramienta de planificación y ejecución. En el mismo sentido, se evidenció la necesidad de implementar mecanismos para la evaluación previa de proyectos y la incorporación de herramientas de gestión innovadoras, entre ellas la futura implementación de la PIIP en esquemas asociativos, lo que representa un avance decidido hacia una mayor eficiencia operativa.

Asimismo, se constató que ciertos contenidos del manual vigente no reflejaban de manera adecuada los lineamientos del Decreto 1082 de 2015, único del sector Planeación, lo que afectaba su alineación con

las políticas nacionales de inversión pública y con las necesidades estratégicas de la RAP-E. En tal sentido, es preciso adelantar una actualización de este manual, que se orientará a incorporar nuevos lineamientos, procesos y procedimientos acordes a la naturaleza de la entidad, integrando criterios claros de priorización y articulación con los bancos de proyectos de las entidades territoriales.

El conjunto de estas acciones evidenció el compromiso y el esfuerzo del equipo técnico de la RAP-E que, día tras día, trabaja de manera coordinada y con alta rigurosidad para responder a los desafíos del desarrollo territorial y regional. La actualización y fortalecimiento del BPP no solo incrementará la capacidad institucional para gestionar proyectos de alto impacto, sino que también promoverá una mayor coordinación interinstitucional y un uso más eficiente de los recursos públicos en la Región Central. Este trabajo representa un primer acercamiento fundamental en el proceso de mejora continua, abriendo el camino hacia una gestión estratégica más robusta y alineada con las metas de desarrollo integral de la entidad.

Meta: Una (1) entidad asistida técnicamente para la implementación eficiente de los procesos del Banco de Proyectos durante la vigencia 2025

Durante este periodo, se adelantó una estrategia en la RAP-E Región Central orientada a fortalecer la implementación eficiente de los procesos del Banco de Programas y Proyectos, en cumplimiento de la meta institucional definida para la vigencia. Este acompañamiento inició con un diagnóstico integral de los procedimientos vigentes, el cual permitió identificar las principales brechas entre lo normado en el Manual Banco de la entidad, la Resolución 089 de 2015 y sus modificaciones introducidas por la Resolución 040 de 2020, así como el procedimiento P-DE.11 de formulación y actualización de proyectos.

A partir de este análisis se inició la actualización del Manual del Banco y del procedimiento P-DE.11, con el fin de incorporar los criterios de trazabilidad, los plazos de respuesta y los lineamientos dados por el DNP como ente rector en la materia, asegurando la alineación con la normativa nacional vigente.

Este proceso de asistencia técnica se fundamenta en la necesidad de armonizar los procedimientos internos de la RAP-E con lo establecido en el Decreto 1082 de 2015, que reglamenta el Sistema Unificado de Inversión Pública – SUIP y define los lineamientos para la programación, viabilización y seguimiento de proyectos de inversión pública.

Lo anterior, dado que el mencionado Decreto establece que los bancos de proyectos deben operar bajo metodologías estandarizadas que garanticen la calidad de la información, la trazabilidad de los procesos y la articulación con los planes de desarrollo. En este sentido, la asistencia técnica brindada permitió orientar a la entidad en la adopción de metodologías y herramientas que aseguren la coherencia entre la planeación territorial y la inversión pública, fortaleciendo la capacidad institucional para registrar, evaluar y priorizar proyectos conforme a los criterios del SUIP, constituido, de acuerdo con lo establecido en el artículo 2.2.6.1.1 del Decreto 1082 de 2015, *por el conjunto de lineamientos, metodologías, herramientas informáticas, procesos y procedimientos para la gestión de la inversión pública orientada a resultados. Este involucra todas las fuentes de recursos que financian proyectos de inversión pública y*

tiene como propósito contar con información centralizada, unificada y de calidad, que contribuya al fortalecimiento de los informes asociados a la inversión pública y a la rendición de cuentas a la ciudadanía.

El trabajo desarrollado también incluyó la revisión de los mecanismos de control documental y de versiones, con el propósito de centralizar los insumos y actas en repositorios únicos que garanticen la disponibilidad de la información actualizada. Asimismo, se promovió la capacitación del equipo técnico de la RAP-E en el uso de las herramientas y en la aplicación de los lineamientos normativos, asegurando que a futuro se logre la apropiación de los cambios y la sostenibilidad de las mejoras implementadas. De esta manera, la asistencia técnica no solo permitió identificar y fortalecer los procesos del Banco de Proyectos, sino que también sentó las bases para la implementación de un modelo de gestión más eficiente, transparente y alineado con las disposiciones del Decreto 1082 de 2015 y con las exigencias del Sistema Nacional de Inversión Pública.

1.3. Sistema de Gestión de Calidad

Proyecto	Valor Asignado Inversión	Valor Ejecutado	% Ejecución Financiera	% Ejecución Plan de Acción
Innovación para la gestión pública de la RAP-E Región Central.	\$ 349.986.742	\$ 316.302.000	90%	50%

Apuesta: Certificar a la RAP-E bajo la norma ISO 9001:2015

Meta: Sistemas de Gestión de Calidad implementado - vigencia 2025

Se llevaron a cabo mesas de trabajo con los líderes de los procesos involucrados en el Programa de Transparencia y Ética Pública, consolidando el documento final, el cual fue publicado en la página web de la entidad: <https://regioncentralrape.gov.co/wp-content/uploads/2025/02/PROGRAMA-DE-TRANSPARENCIA-Y-ETICA-PUBLICA-VIGENCIA-2025.pdf>

En seguimiento a estos temas, se realizaron dos mesas de trabajo:

1. Presentación de la Estrategia de Rendición de Cuentas para las vigencias 2024 y 2025, así como la Estrategia de Participación Ciudadana.
2. Revisión y seguimiento de actividades, concluyendo con la remisión del documento definitivo a la Gerencia para su aprobación.

Diagnóstico del Sistema Integrado de Gestión (SIG)

Se adelantó un diagnóstico estructurado del Sistema Integrado de Gestión (SIG) con el fin de evaluar la conformidad, pertinencia y eficacia de los documentos, procesos, procedimientos y registros frente a los requisitos de la Norma ISO 9001:2015 y la realidad operativa de la entidad. La metodología aplicada

incluyó el ciclo PHVA (Planear, Hacer, Verificar y Actuar), la identificación de riesgos y oportunidades de mejora, así como el uso de listas de chequeo normativas, matrices de hallazgos y análisis documental. Este ejercicio permitió identificar fortalezas institucionales, debilidades estructurales y oportunidades de ajuste, generando insumos técnicos para la planeación estratégica y el fortalecimiento del Sistema de Gestión de la Calidad, con impacto directo en la eficiencia, la transparencia y la preparación hacia la certificación.

Plan de Mejoramiento

A partir del diagnóstico, se definió un plan de mejoramiento con acciones orientadas a: i) Integrar formalmente los documentos al SIG; ii) Implementar una matriz de riesgos robusta; iii) Establecer procedimientos para el análisis de encuestas y sugerencias ciudadanas; iv) Desarrollar un sistema de auditorías internas periódicas, y v) Formalizar la gestión de no conformidades con enfoque preventivo y correctivo.

Plataforma Estratégica y Enfoque de Calidad

En cumplimiento de los lineamientos establecidos por la Norma ISO 9001:2015, la RAP-E Región Central avanza en la actualización integral de su plataforma estratégica, proceso que contempla la redefinición de la misión, visión, política de calidad y objetivos institucionales de calidad, así como el rediseño del mapa de procesos. Esta iniciativa ha sido liderada por la Oficina Asesora de Planeación Institucional, en estrecha articulación con la Alta Dirección (integrada por la Gerencia y las direcciones: Administrativa y Financiera y, de Planificación, Gestión y Ejecución de Proyectos) con el propósito de asegurar la coherencia entre el direccionamiento estratégico de la entidad, su sistema de gestión y los retos regionales que orientan su accionar misional.

La misión y visión se enfocan en la articulación supradepartamental, la sostenibilidad regional, la seguridad alimentaria y el fortalecimiento de la infraestructura y la gobernanza. La política de calidad establece el compromiso con la transparencia, la innovación, la mejora continua y la alineación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Estrategia de Rendición de Cuentas 2024 - 2025

La Estrategia de Rendición de Cuentas de la RAP-E Región Central para las vigencias 2024 - 2025 se diseñó bajo un enfoque de transparencia activa, participación incidente y control social efectivo. Esta estrategia responde a los lineamientos de la Ley 1757 de 2015, la Ley 1712 de 2014 y el Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), articulando medios presenciales y virtuales para garantizar la inclusión, el acceso a la información y el diálogo con todos los grupos de valor institucional.

Objetivo general y alcance

Garantizar un ejercicio efectivo, participativo y transparente de rendición de cuentas sobre la gestión institucional de la RAP-E, permitiendo informar, dialogar y recibir retroalimentación ciudadana, con el fin de fortalecer la confianza pública, el control social y la mejora continua.

El alcance de la estrategia cubre toda la gestión institucional, incluyendo programas, proyectos y procesos ejecutados, dirigidos a ciudadanos, asociados, entidades territoriales, organismos de control y

demás partes interesadas del ámbito regional.

Uno de los pilares operativos de esta estrategia es su articulación con el Plan Estratégico de Comunicaciones de la entidad, mediante el cual se garantizan la difusión de contenidos de interés público, la producción de materiales pedagógicos, y la generación de contenidos audiovisuales e informativos adaptados a distintos públicos. Esto ha permitido ampliar el alcance y la efectividad del mensaje institucional, mejorando los niveles de conocimiento, apropiación y participación ciudadana.

La estrategia ha sido coordinada por la Oficina Asesora de Planeación Institucional, en conjunto con la Asesoría de Comunicaciones y demás áreas responsables de los procesos estratégicos, técnicos y operativos. Este equipo institucional responsable fue conformado formalmente mediante acta, y ha liderado la planificación, ejecución, monitoreo y evaluación del ejercicio. A su vez, se han consolidado instrumentos de gestión para asegurar el tratamiento sistemático de encuestas, observaciones y sugerencias, con enfoque diferencial y territorializado.

En términos de seguimiento, los resultados de participación, percepción y cumplimiento de compromisos son presentados en informes internos y difundidos públicamente, permitiendo la retroalimentación de las acciones institucionales. Este enfoque ha permitido consolidar un ciclo virtuoso de gestión pública basado en el diálogo informado.

Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2024

La Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2024, desarrollada el 10 de abril de 2025, no solo constituyó el cumplimiento formal del deber legal de informar, sino que representó un ejercicio de gobernanza participativa que permitió a la RAP-E Región Central fortalecer su vínculo con la ciudadanía y los actores estratégicos del territorio. Esta jornada fue concebida como un espacio de interacción técnica, pedagógica e institucional, orientado a generar confianza, legitimar la gestión pública y fomentar la corresponsabilidad social.

La planeación estratégica del evento garantizó que los contenidos fueran pertinentes, comprensibles y representativos de los avances institucionales. El enfoque metodológico incluyó el uso de lenguaje claro, presentaciones visuales, integración temática por ejes estratégicos y respuestas en tiempo real a las inquietudes de los asistentes, tanto presenciales como virtuales.

El acto protocolario fue liderado por la Alta Dirección, seguida de intervenciones técnicas que abordaron en detalle la ejecución presupuestal, los avances del Plan Regional de Ejecución (PRE) 2021-2024, la implementación del Sistema Integrado de Gestión (SIG) y del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG). Asimismo, se destacaron los impactos logrados en los ejes de competitividad, sostenibilidad, infraestructura, seguridad alimentaria y gobernanza regional.

La audiencia incorporó el uso de herramientas tecnológicas para la recolección de preguntas ciudadanas en tiempo real, lo que facilitó la trazabilidad de las inquietudes y permitió una mayor interacción. Este proceso se complementó con mecanismos de retroalimentación como encuestas digitales de percepción aplicadas posterior al evento, cuyos resultados servirán como insumo para el diseño de futuras

estrategias de participación.

La participación de representantes de entidades territoriales, academia, gremios y organizaciones sociales aportó valor a las reflexiones planteadas durante el evento, destacando la importancia de la articulación regional y de la información pública como herramienta de incidencia en la planeación del desarrollo. Este ejercicio permitió visibilizar los compromisos adquiridos y los retos vigentes, fortaleciendo el carácter deliberativo del proceso de rendición de cuentas institucional.

En síntesis, la Audiencia Pública de 2024 no fue un acto aislado, sino una etapa clave dentro de una estrategia de participación continua, centrada en el fortalecimiento de una administración transparente, proactiva y basada en resultados verificables. Su impacto trasciende el evento, dado que sus hallazgos, observaciones y compromisos han sido sistematizados para retroalimentar la planeación institucional, ajustar instrumentos de gestión y consolidar un modelo de rendición de cuentas territorializada, diferencial e incluyente, toda la información de este proceso participativo es consolidado en el informe de audiencia pública de rendición de cuentas 2024. <https://regioncentralrape.gov.co/wp-content/uploads/2025/06/Informe-Audiencia-Publica-de-Rendicion-de-cuentas-2024.pdf>

Resultados

- Se consolidó una estructura metodológica clara para la rendición de cuentas, basada en criterios de inclusión, claridad comunicacional y fortalecimiento del control social.
- Como línea de mejora, se identificó la necesidad de avanzar hacia la generación de informes territoriales diferenciados por departamentos, los cuales permitan a los ciudadanos una mejor comprensión del impacto regional de la RAP-E.
- Se recomendó reforzar los mecanismos de retroalimentación continua a través de encuestas por canal digital, buzones temáticos y mesas de seguimiento ciudadano, con trazabilidad de respuestas y acciones derivadas.
- Se propuso incorporar al sistema institucional de gestión la sistematización periódica de las observaciones ciudadanas como insumo de mejora, garantizando su inclusión en los procesos de planeación institucional.
- La RAP-E Región Central ha consolidado avances significativos en planeación institucional, gestión de la calidad, fortalecimiento del control social y articulación regional. La implementación del Sistema Integrado de Gestión bajo los lineamientos de la norma ISO 9001:2015 ha permitido establecer bases sólidas para la mejora continua, el control de riesgos y la orientación de los procesos hacia resultados efectivos y medibles.

Programación mesas de trabajo con líderes de proceso

La RAP-E Región Central inició en 2025 la implementación del Sistema de Gestión de la Calidad (SGC) bajo ISO 9001:2015, mediante mesas de trabajo con líderes de proceso para la validación documental, estandarización y apropiación del SIG, en alineación con el MIPG.

Se estructuró un plan de trabajo 2025 con actividades a corto, mediano y largo plazo orientadas a la

certificación. La metodología adoptada se fundamentó en:

1. Diagnóstico inicial: identificación de brechas y oportunidades de mejora.
2. Desarrollo del sistema: planificación, liderazgo, operación y evaluación del desempeño.
3. Plan de ejecución: cronograma, responsables y actividades priorizadas.

Este avance consolida una base técnica y operativa para la certificación, fortaleciendo la gestión por procesos, la trazabilidad documental y la mejora continua institucional.

Elementos Estratégicos del Sistema de Gestión de la Calidad – RAP-E Región Central

Durante el periodo reportado se avanzó en la actualización de la Misión y Visión de Calidad, alineándolas con los retos y oportunidades institucionales identificados mediante análisis DOFA y PESTEL, lo que fortaleció la planeación estratégica y la capacidad de toma de decisiones.

Se desarrolló la identificación y priorización de partes interesadas, a través de un ejercicio participativo de mapeo de actores internos y externos, clasificando su nivel de influencia y relevancia, con el fin de orientar la gestión hacia la satisfacción de necesidades y expectativas en concordancia con la Norma ISO 9001:2015.

Finalmente, se realizó la documentación del alcance del SGC, delimitando procesos, áreas y actividades, garantizando claridad, trazabilidad y alineación con los objetivos estratégicos de la entidad, aportando transparencia y solidez a la implementación del sistema.

Actualización del Mapa de Procesos y Política de Calidad

La RAP-E Región Central actualizó el mapa y las caracterizaciones de procesos, garantizando alineación con la estructura organizacional, los objetivos estratégicos y la Norma ISO 9001:2015. Este avance fortaleció la trazabilidad, la articulación interprocesos y la preparación para auditorías, consolidando un enfoque de gestión por procesos orientado a la eficiencia y al valor público.

Asimismo, se formuló, adoptó y socializó la Política de Calidad, como documento rector que formaliza el compromiso institucional con la mejora continua, la transparencia y la satisfacción de las partes interesadas, asegurando su apropiación a través de inducciones y capacitaciones internas.



Manuales, Procedimientos e Indicadores del SGC – RAP-E Región Central

Se elaboró y aprobó el Manual de Calidad, documento rector que describe integralmente el Sistema de Gestión de la Calidad (SGC) y desarrolla los lineamientos de la Norma ISO 9001:2015. Su validación mediante Acta No. 06 del Comité Institucional de Gestión y Desempeño le otorgó validez oficial, convirtiéndolo en referente para la estandarización de procesos, gestión documental, control de registros, medición de indicadores y tratamiento de riesgos, consolidando así la preparación institucional hacia la certificación.

De forma complementaria, se formuló el Manual de Gestión de Recursos Físicos, estableciendo lineamientos para la planeación, conservación, administración y racionalización de bienes y servicios, con impacto directo en la eficiencia administrativa.

Asimismo, se diseñaron e implementaron procedimientos operativos clave en gestión de acciones de mejora, indicadores, auditoría interna y control de salidas no conformes, fortaleciendo la trazabilidad, el seguimiento del desempeño y el tratamiento de desviaciones.

Finalmente, se elaboraron fichas técnicas de indicadores para los 12 procesos institucionales, estandarizando denominaciones, fórmulas de cálculo, periodicidad, fuentes de información y criterios de análisis. Este sistema de medición robustece la evaluación del desempeño institucional, asegura la trazabilidad de resultados y facilita la toma de decisiones estratégicas basadas en evidencia.

Actualización de la identificación y análisis de riesgos

La RAP-E Región Central adelantó una actualización integral de la identificación y análisis de riesgos, orientada a fortalecer el Sistema de Control Interno y consolidar una cultura organizacional basada en la prevención, la integridad y la transparencia.

El proceso se desarrolló mediante mesas de trabajo con líderes de proceso, donde se validaron riesgos por área, escenarios críticos y controles existentes, garantizando un diagnóstico participativo y ajustado a la realidad institucional. Cada riesgo fue caracterizado y clasificado según su categoría (administrativo, financiero, legal, operativo, reputacional y ambiental), con análisis de causas, consecuencias y nivel de impacto y probabilidad.

Este ejercicio permitió priorizar riesgos críticos, documentar controles y focalizar esfuerzos de mitigación, fortaleciendo la capacidad institucional para prevenir hechos de corrupción, optimizar el uso de recursos, garantizar la confianza ciudadana y asegurar el cumplimiento misional, en coherencia con estándares nacionales e internacionales de gestión del riesgo.

Estrategia de Apropiación y Socialización del SGC – RAP-E Región Central

Se implementó la estrategia “Conectemos nuestros procesos con calidad”, iniciativa pedagógica que fortaleció la cultura organizacional y preparó a la entidad para su primera auditoría interna. A través de dinámicas diarias en WhatsApp, se abordaron temas clave del SGC —política de calidad, gestión por procesos, auditoría, riesgos y mejora continua— logrando alta participación, aprendizaje práctico y reconocimiento a los equipos más comprometidos.

De manera complementaria, se participó en el proceso de inducción y reinducción institucional, donde se socializaron los fundamentos del SGC, el mapa de procesos, los beneficios de la estandarización y el enfoque estratégico hacia 2035. Esta actividad aseguró que todos los colaboradores comprendieran sus responsabilidades y fortalecieran su compromiso con la transparencia, la eficiencia y la mejora continua.

Con estas acciones, la RAP-E consolida una cultura de calidad orientada a resultados, incrementa la confianza ciudadana y ratifica su preparación para alcanzar la certificación bajo la Norma ISO 9001:2015.

Elaboración de la Estrategia “Mejora del Índice de Gestión de Desempeño Institucional (FURAG) de la RAP-E Región Central”.

La RAP-E diseñó la estrategia “Mejora del Índice de Gestión de Desempeño Institucional (FURAG)”, orientada a optimizar el cumplimiento de los componentes evaluados, consolidar procesos internos, fortalecer el liderazgo organizacional y proyectar a la entidad como referente regional en excelencia administrativa. La estrategia integra acciones para mejorar la trazabilidad en la toma de decisiones, promover una cultura de calidad alineada con estándares internacionales y garantizar la sostenibilidad del Sistema de Gestión de la Calidad.

Resultados preliminares evidencian avances en la alineación estratégica con estándares internacionales, la formalización de procesos clave y un fortalecimiento del liderazgo institucional con enfoque en eficiencia, transparencia y mejora continua.

Retos pendientes incluyen la ejecución de la auditoría interna del SGC, la implementación de acciones correctivas derivadas de sus hallazgos y la auditoría externa con el ente certificador, pasos críticos para consolidar la certificación bajo la Norma ISO 9001:2015.

La RAP-E, junto con DANE y DNP, participó en las Mesas de Estadísticas Territorial para fortalecer capacidades y cerrar brechas de información. Se priorizó:

- Inventario georreferenciado de plantas agropecuarias para dimensionar capacidad instalada y orientar inversiones productivas.
- Indicador “Costo promedio de flete por unidad transportada” como herramienta clave de competitividad y logística regional.
- Base de datos vial estandarizada para mejorar la conectividad y reducir brechas en el acceso a mercados.

1.4. Reportes a Órganos de Control

Durante el periodo reportado, la RAP-E Región Central cumplió con la obligación de presentar la información institucional en las diferentes plataformas de reporte dispuestas por los organismos de control y seguimiento, garantizando la transparencia, la rendición de cuentas y el acceso a la información pública.

Reporte en SIRECI – Contraloría General de la República (CGR):

Se realizaron los siguientes cargues en el Sistema de Rendición Electrónica de la Cuenta e Informes (SIRECI), presentando de manera electrónica los informes financieros, presupuestales y de gestión, en cumplimiento de la Resolución Orgánica 6289 de 2019. Este reporte aseguró la trazabilidad de la información sujeta a control fiscal.

- Gestión Contractual. (Mensual)
- Obras Civiles Inconclusas. (Mensual)
- Plan de Mejoramiento (Semestral)
- Delitos contra la función pública (Semestral)

Reporte del Índice de Transparencia y Acceso a la Información (ITA) – Procuraduría General de la Nación:

Se diligenció y presentó el autodiagnóstico anual del ITA a través de la plataforma de la Procuraduría, cumpliendo con la obligación de reportar información sobre transparencia activa, acceso a la información y aplicación de la Ley 1712 de 2014, obteniendo resultado del 100/100 en la gestión.

Reporte en HEMA – Herramienta para el Mapeo y Articulación del Ecosistema de CTel de Bogotá:

Se efectuó el reporte en la plataforma HEMA, consolidando información sobre la gestión institucional

relacionada con la articulación de capacidades y proyectos en el ámbito de la ciencia, la tecnología y la innovación, contribuyendo al fortalecimiento del ecosistema de CTel de Bogotá.

Reporte en Datos Abiertos – MinTIC:

Se garantizó la publicación de información institucional en la plataforma oficial de Datos Abiertos del Estado colombiano (gov.co), asegurando que los datos de la RAP-E estuvieran disponibles en formatos abiertos y reutilizables, en cumplimiento de la política de Gobierno Abierto y de los lineamientos de transparencia activa.

2. DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN, GESTIÓN Y EJECUCIÓN DE PROYECTOS

2.1. Eje de Competitividad y Proyección Internacional

Según el Plan Estratégico Regional (PER) el eje tiene como elementos que orientan su acción:

Hecho	La Región Central ha logrado activar una comunidad regional del conocimiento basada en la innovación para dinamizar la economía regional.
Objetivo	Impulsar el desarrollo de industrias sostenibles de alto valor agregado en especial el turismo, soportados en una comunidad regional del conocimiento, que dinamicen la economía y con ello generar bienestar económico y social reduciéndose así las disparidades entre los territorios de la región.
Estrategias	<ol style="list-style-type: none"> 1. Especialización (Fomento de la Investigación. Desarrollo e Innovación) 2. Diversificación (Presencia en nuevos mercados) 3. Proyección Internacional
Programas	<ol style="list-style-type: none"> 1. Posicionamiento de la Región como destino turístico 2. Especialización inteligente 3. Fomento de la recreación, el deporte y el alto rendimiento

Ejecución presupuestal del proyecto a 31 de agosto de 2025

Proyecto	Valor Asignado Inversión	Valor Ejecutado	% Ejecución Financiera	% Ejecución Plan de Acción
Integración territorial para el fomento del turismo sostenible en la Región Central.	\$990.000.000	\$ 926.563.407	94%	17%

Apuesta: Contribuir al crecimiento de la competitividad del sector turismo en la región central

Meta producto: Dos (2) perfiles de proyectos de turismo en la Región Central

Actividad: Establecer la metodología para la identificación y el desarrollo de proyectos en fase de perfil

Para esta meta, nos encontramos trabajando en el marco del convenio de asociación No. CD-CA-77-2025 suscrito entre la RAP-E Región Central y la Fundación GAIA de Colombia se tiene como producto a la fecha una primera versión del documento metodológico “Proyectos Estratégicos de Impacto Regional en Turismo” en el que se desarrolla el marco conceptual de la metodología, se establece el marco normativo y de referencia, el análisis comparativo de metodologías, el diseño metodológico, las fases de la metodología y las herramientas técnicas a utilizar en el marco de la formulación de proyectos, que nos va a permitir identificar los temas más relevantes para los socios y así impactar positivamente a los

territorios asociados con proyectos de alta calidad.



Actividad: Realizar los proyectos en fase de perfil

A la fecha, se radicó en la Oficina Asesora de Planeación Institucional de la RAP-E Región Central la ficha de perfil de proyecto de la Ruta Trasandina Fase 2. El nombre del proyecto es: Implementación de una ruta regional de biciturismo “Ruta Trasandina” en los departamentos de Huila, Tolima y Meta y busca atender como problema central el bajo nivel de competitividad y sostenibilidad del biciturismo como actividad estratégica del turismo de naturaleza y aventura en Huila, Tolima y Meta en la Región Central.

El trazado de la ruta definido hasta el momento busca impactar en los municipios del departamento del Meta: Acacías, Cubarral, El Castillo, EL Dorado, Guamal, Mesetas, Lejanías; en Huila: San Agustín, Pitalito, Isnos, Elias, Garzón, Pital, Agrado, Gigante, Hobo, Campo Alegre, Tarqui, Rivera, Neiva, Tello, Baraya, Villa vieja; y en Tolima: Prado, Icononzo, Villarrica, Cunday, Natagaima, Purificación.

Meta: Cuatro (4) asistencias técnicas para el fortalecimiento de la competitividad en turismo

Actividad: Establecer la metodología para el desarrollo de las asistencias técnicas para el fortalecimiento de la competitividad en turismo.

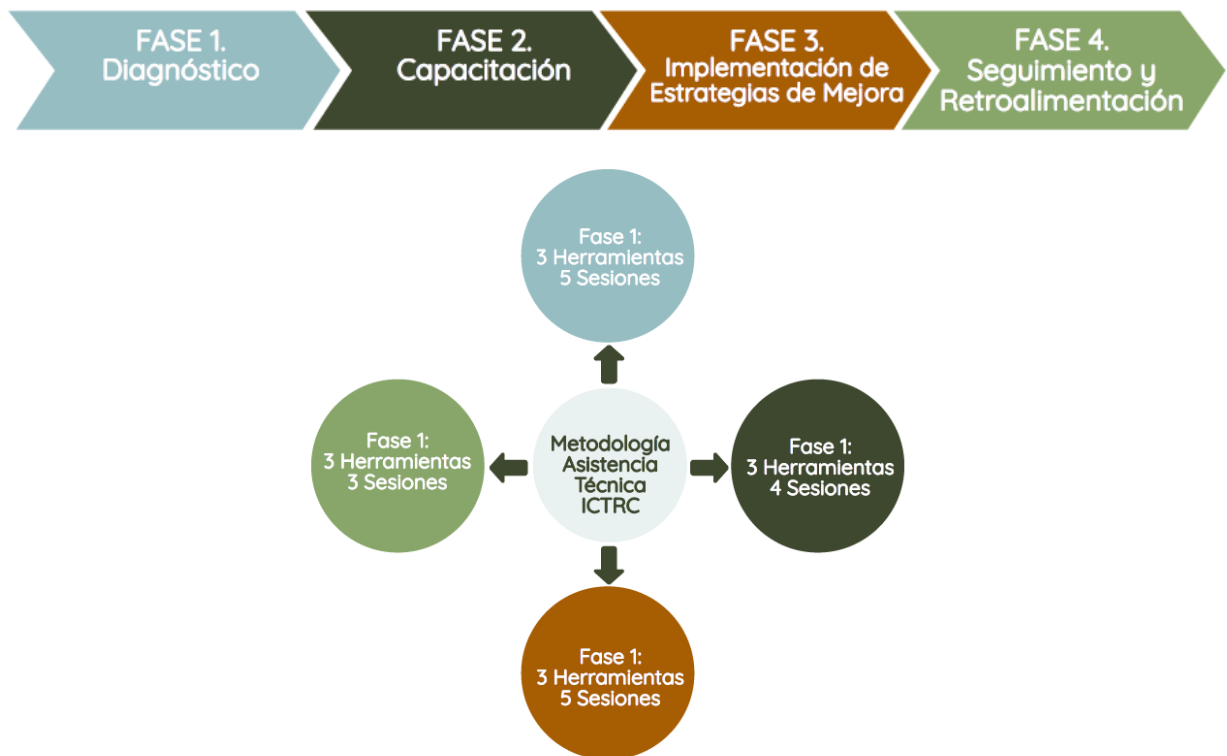
En cumplimiento de esta meta, se elaboró un primer documento metodológico sobre las asistencias técnicas para el fortalecimiento de la competitividad en turismo en la Región Central, metodología que establece el desarrollo de los siguientes pasos:

1. Reunión exploratoria para definición de temas de interés en el desarrollo de la asistencia técnica.
2. Generación de un diagnóstico en los temas de interés de la ayuda técnica por parte del equipo de la Región Central.
3. Solicitud de información necesaria para la elaboración de un plan de trabajo por parte del equipo de la RAP-E

4. Generación de un cronograma de trabajo con entregables.
5. Implementación de las estrategias generadas conforme al cronograma
6. Socialización final de la estrategia de trabajo.
7. Retroalimentación y actualización de avances con oportunidades de trabajo a futuro.

Este documento se ha configurado en un punto de partida para el desarrollo de la metodología en el marco del convenio de asociación No. CD-CA-77-2025 suscrito entre la RAP-E Región Central y la Fundación GAIA de Colombia, como apuesta primordial para mejorar los índices de competitividad de la Región Central.

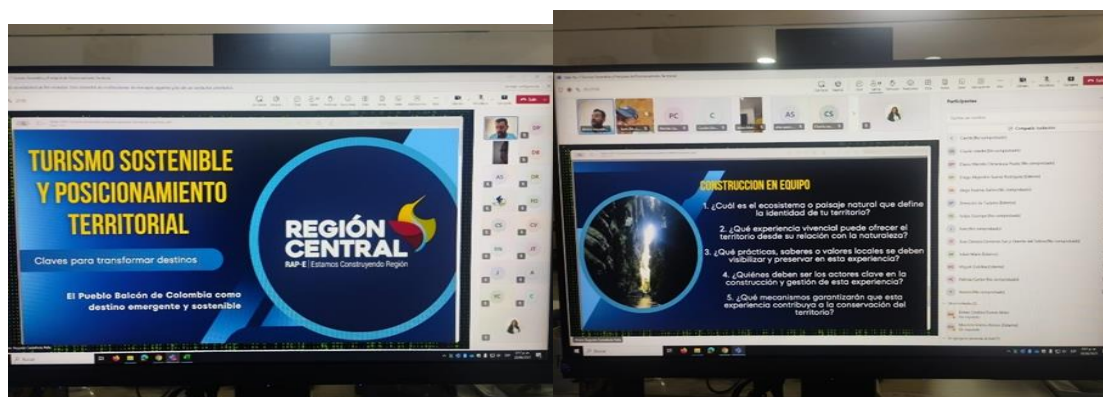
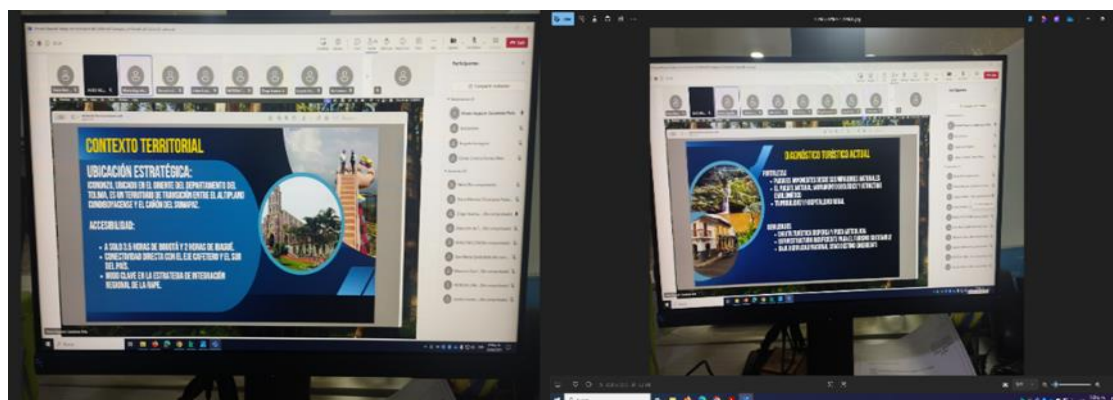
Toda vez que, se cuenta con una primera versión de la metodología desarrollada en asocio con la Fundación GAIA Colombia que se titula “Asistencia Técnica al Índice De Competitividad Turística”. Este documento desarrolla el marco conceptual de la metodología, revisión y análisis del avance de los departamentos en relación con índice, el diseño metodológico, las fases de la metodología y las herramientas a utilizar para que este mejore, ya que el mismo es un referente relevante para los territorios asociados.



Actividad: Elaborar los planes de trabajo y los informes de asistencia técnica realizados.

De acuerdo con lo anterior, se realizó asistencia técnica al municipio de Icononzo, Departamento del Meta la cual se enmarca en la estrategia metodológica definida por la RAP-E Región Central, orientada a fortalecer el Índice de Competitividad Turística Regional (ICTR) a través de una secuencia progresiva de diagnóstico, planificación, implementación y evaluación participativa. A partir de los ejes definidos en dicha estrategia, se han obtenido avances significativos en la estructuración del producto turístico local y en la articulación institucional y comunitaria del destino.

Aunado a lo anterior, el 24 de abril del 2025, se llevó a cabo la primera mesa de trabajo con municipios del Cañón del Sumapaz y el Oriente del Tolima, donde se socializó una presentación en el marco de la asistencia técnica en turismo, dirigida al municipio de Icononzo (Tolima), en la cual se exponen los posibles escenarios de trabajo que, desde la RAP-E Región Central, pueden desarrollarse para fortalecer la articulación institucional con el departamento del Tolima. Esta socialización permitió identificar oportunidades de cooperación interinstitucional, alineadas con los objetivos regionales de promoción turística, planificación territorial y consolidación de productos turísticos con enfoque sostenible.



El 27 de Julio de 2025 en el marco de la asistencia técnica al municipio de Icononzo (Tolima), se dio inicio al proceso de grabación del video promocional en el territorio, de acuerdo con el plan de trabajo establecido. Lo que requirió realizar un recorrido que comenzó desde Bogotá, desarrollándose la primera jornada de registro audiovisual en escenarios emblemáticos del municipio.

Posteriormente, se realizó un taller con ejercicios participativos que permitieron identificar los principales atributos culturales, naturales y gastronómicos del municipio, así como los elementos diferenciadores que lo convierten en un territorio con alto potencial para el turismo de naturaleza, rural y comunitario. Este espacio de co-creación también permitió recopilar percepciones y propuestas de los actores locales frente a la narrativa territorial, la consolidación de productos turísticos y la importancia de mantener prácticas sostenibles que garanticen la preservación del entorno natural.



Como resultado de dicho espacio, se elaboró un documento que incluye los principales avances metodológicos y temáticos, destacando los talleres desarrollados con enfoque en posicionamiento territorial, construcción participativa de identidad y la definición preliminar de la estrategia de producto turístico.

Adicional a lo anterior, y en el marco de las acciones desarrolladas por la RAP-E Región Central, se

remitieron comunicaciones oficiales a los departamentos asociados y presentaciones institucionales con el fin de dar a conocer la convocatoria de los Sistemas Territoriales de Calidad Turística (SITCAT), liderada por el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo.

Lo anterior, con el objetivo de postular a la RAP-E como entidad participante, en aras de acceder a los lineamientos metodológicos definidos por el Ministerio y aplicarlos en el fortalecimiento de los estándares de calidad turística de la Región Central.

Esta postulación permitirá mejorar la articulación de la cadena de valor del sector, incrementar el Índice de Competitividad Turística y brindar asistencia técnica a los departamentos, especialmente en lo relacionado con los procesos y certificaciones de calidad en turismo, generando impactos positivos en la sostenibilidad, la confianza y la proyección internacional de los destinos de la región.

Actividad: Realizar acciones de promoción y posicionamiento de la Región Central como destino turístico de naturaleza y aventura.

En el marco de las acciones de promoción y posicionamiento de la entidad, el pasado 2 de mayo de 2025 se llevó a cabo la séptima versión de la travesía Bogotá – Villavicencio, un evento que congregó a más de 15 mil ciclistas, quienes recorrieron aproximadamente 85 kilómetros entre los departamentos de Cundinamarca y Meta. Desde el eje de Competitividad y Proyección Internacional de la RAP-E Región Central se acompañó la travesía, en el marco del compromiso institucional con la integración territorial, el fortalecimiento del turismo sostenible y la proyección internacional de los destinos que integran la Región Central, actividad que permite visibilizar el trabajo de la entidad y en consecuencia posicionar la Región.



Adicional a lo anterior, el 7 de junio de 2025 en el marco de la conmemoración del Día Mundial de la Bicicleta, la Región Administrativa y de Planeación Especial (RAP-E) Región Central, celebró este medio de transporte no solo como herramienta clave de movilidad sostenible, sino como un componente fundamental del ADN cultural y territorial de sus departamentos asociados. A través del programa BiciRegión, la RAP-E Región Central, impulsa el turismo en bicicleta como una estrategia para conectar el campo y la ciudad, de los territorios de Bogotá, Boyacá, Cundinamarca, Huila, Meta y Tolima.

En esta ocasión, profesionales de la entidad realizaron un recorrido conmemorativo en bicicleta por las calles de Bogotá, reafirmando el compromiso institucional con la promoción del turismo de naturaleza y aventura, así como con la movilidad activa y sostenible.



Asimismo, el 14 y 15 de junio del 2025, se participó en la carrera Non Stop que inicio desde el municipio de Choachí (Cundinamarca), evento que contó con la presencia de las autoridades locales, representantes del sector turístico municipal, el equipo organizador del evento de Monte Adentro Cycling. Lo anterior, en el marco del acompañamiento institucional al desarrollo de actividades que promueven el turismo deportivo y de naturaleza en la región.

Este evento se desarrolló a lo largo del Circuito Turístico BiciBogotá Región, recorriendo quince (15) municipios de Cundinamarca y dos localidades de Bogotá, en una travesía épica de más de trescientos (300) kilómetros. Durante el recorrido, los ciclistas atravesaron día y noche siete (7) segmentos del Circuito BiciBogotá Región, uno de los once (11) trazados del programa BiciRegión, liderado por la Región Administrativa y de Planeación Especial (RAP-E) Región Central.



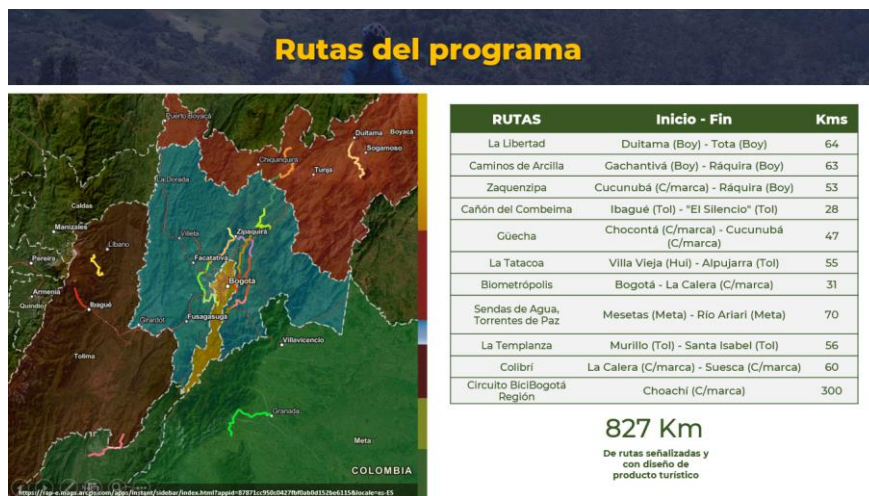
Esta iniciativa hace parte del propósito de fortalecer el turismo y la conexión entre territorios a través del uso de la bicicleta, impulsando el turismo de naturaleza y aventura como motor de desarrollo regional, mediante el programa BiciRegión, liderado por la RAP-E Región Central.



Meta producto: Dos (2) asistencias técnicas para el diseño y optimización de rutas de biciturismo.

Actividad: Identificar las acciones o prioridades para el diseño y optimización de las rutas de biciturismo de la región.

Durante los primeros meses del año se realizó la consolidación del Documento Técnico del programa Biciregión “Turismo en dos ruedas”, el cual destaca los antecedentes del programa, los problemas que se buscan atender, así como el detalle de los componentes que a la fecha hacen parte el mismo y permiten su funcionamiento. Este documento también permite identificar las acciones a realizar de ahora en adelante esto en el marco de la activación de las rutas del programa y continuar posicionando el biciturismo en la región.



Adicional a lo anterior, el 27 de marzo de 2025, se prestó asistencia técnica para la validación de la Ruta Biometrópolis, en el marco del programa BiciRegión, con el objeto de fortalecer el turismo sostenible y garantizar la seguridad de los ciclistas. Esta ruta, ubicada en la vía Choachí-Bogotá, promueve la

movilidad activa y conecta con atractivos turísticos como el Embalse San Rafael y el municipio de La Calera, articulándose de manera estratégica con operadores turísticos locales.

Esta actividad se desarrolló con el propósito de realizar el relanzamiento posicionamiento de la ruta como ciclovía rural, resaltando su potencial como un corredor de turismo de naturaleza en la Región Central.



Del 15 al 18 de junio del 2025, se llevó a cabo la asistencia técnica de la ruta de biciturismo denominada Ruta Trasandina en los departamentos de Cundinamarca y Meta, con el objetivo principal de registrar información técnica, consolidar y manejar bases de datos relacionadas con elementos de señalización y atractivos turísticos con enfoque en biciturismo. Como parte del proceso, se adelantó el análisis técnico de viabilidad en aspectos de cartografía y desarrollo de rutas, aplicando criterios metodológicos definidos que contribuyen como insumo estratégico para la planificación y gestión territorial liderada por la RAP-E Región Central.

Adicionalmente, se realizó la validación en campo de la ruta, verificando condiciones reales de trazado, ubicaciones georreferenciadas y puntos clave para el desarrollo de actividades de biciturismo sostenible.



Esta visita técnica incluyó los municipios de Acacías, Guamal, Cubarral, El Dorado, El Castillo, Lejanías, Mesetas y San Juan de Arama en el Meta, así como los municipios de Guayabetal y Gutiérrez en Cundinamarca.



Actividad: Realizar los informes de seguimiento sobre las asistencias técnicas realizadas.

Para esta actividad se debe precisar que a la fecha nos encontramos en la fase final de las asistencias técnicas, en el departamento del Tolima, y adelantando mesas de trabajo con las autoridades competentes del municipio de Guaduas, el corregimiento de Puerto Bogotá y Honda (Tolima), en articulación con las Gobernaciones de Cundinamarca y Tolima.

El propósito de estas acciones es iniciar la aplicación de la metodología para las asistencias técnicas, razón por la cual se ha venido brindando un acompañamiento continuo al territorio. Este proceso busca recopilar la información pertinente que le permita al Eje consolidar un informe, que evidencie los avances alcanzados y el impacto de dichas asistencias en el fortalecimiento del turismo regional.

Ejecutar el mantenimiento de las rutas del programa BICIREGIÓN priorizadas.

En el marco del mantenimiento de las rutas, se recaudó y actualizó la información requerida para generar las infografías de los paneles horizontales y verticales, de las rutas de Biciregión “Sendas de Agua, Torrentes de Paz” del Meta que involucra los municipios de Mesetas, Lejanías y el Castillo y, la ruta La Templanza en el departamento del Tolima que involucra los municipios de Murillo y Santa Isabel; toda vez que, estas fueron objeto de un diagnóstico que permitió identificar los puntos críticos en la señalización de las rutas y así la priorización en la intervención requerida para el mantenimiento de las mismas.

Meta producto: Un (1) documento de lineamientos técnicos para la conformación y operación del mecanismo de gobernanza para la gestión del turismo en la Región Central

Actividad: Elaborar el documento técnico y de operación del mecanismo de gobernanza para la gestión del turismo en la Región Central.

Se realizó un cronograma y un plan de trabajo con el propósito de desarrollar el documento técnico y la conformación del mecanismo de gobernanza en turismo de la RAP-E Región Central. En este documento se propone realizar un análisis del marco normativo, la revisión de referentes locales y regionales de este tipo de mecanismos para establecer su funcionamiento, los participantes y la operatividad misma de este espacio. El objetivo es que sea un espacio de alto nivel para articular proyectos, compartir buenas prácticas y desarrollar la visión de multidestino en la región central.

Actividad: Poner en operación el mecanismo de gobernanza para la gestión del turismo en la Región Central.

Como parte de los procesos de gobernanza en la formulación y socialización del Plan Regional de Turismo de la Región Central – Visión 2035 se constituyó en un hito que permitió que los asociados se identifiquen con una visión de futuro del turismo en el que todos se vean representados. Por lo anterior, durante los primeros meses del año se finalizó el proceso de socialización del plan en el marco del contrato de consultoría No. 95 de 2024 suscrito entre la RAP-E y la Unión Temporal Conturismo. Se realizó la socialización de dicho plan en el Huila (17 de febrero), en el Tolima (18 de febrero), en Boyacá (4 de marzo) y en Meta (18 de marzo).

Huila:



Tolima:



Boyacá:



Meta:



Durante estos espacios fueron presentados los resultados del trabajo desarrollado, la sistematización de los aportes recibidos y, finalmente, un ejercicio con los participantes en los que se invitó a visualizar cuál es el papel que cada uno puede tener en el marco de las acciones y los resultados que propone el plan.



Adicionalmente, se participó en la 44 Vitrina Turística ANATO 2025 el 26 y 27 de febrero, en la que se contó con un stand para socializar el Plan Regional de Turismo de la Región Central Visión 2025 en articulación con la Cámara de Comercio de Bogotá - Cundinamarca y el Instituto Distrital de Turismo de Bogotá (IDT). En esta oportunidad se compartió con los asistentes un folleto que cuenta con la información del plan para conocimiento de todos los asistentes.

participado en diferentes espacios con la intención de influir en las agendas de los diferentes actores del sector. A continuación, se mencionan los espacios:

- Primera mesa interinstitucional de turismo no regulado en Sumapaz (17 de marzo de 2025), en la, cuyo propósito fue fortalecer la comunicación entre entidades y coordinar acciones conjuntas para mitigar los efectos del turismo no regulado en la zona.



- Primera sesión en el marco del Consejo Consultivo Distrital de Turismo (19 de marzo de 2025), liderado por el Instituto Distrital de Turismo (IDT). Espacio en el que la entidad reafirmó su compromiso con la planificación turística regional y la articulación territorial a través de la ‘Visión Turística de la Región Central a 2035’, que busca potenciar el turismo de naturaleza y aventura como motor de desarrollo en los seis territorios que integran la Región Central.



- Segunda Mesa Nacional de Concertación de Turismo convocada por el ministerio de comercio y turismo, en alianza con Fonturcol y la Universidad Externado de Colombia (10 abril de 2025), para cocrear y avanzar en la formulación de los nuevos instrumentos de planificación turística del país, con enfoque territorial y sostenible.



- Tercera Mesa Nacional de Concertación (MNC), liderada por el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, en convenio con el Fondo Nacional de Turismo (FONTUR) y la Universidad Externado de Colombia (22 de julio de 2025). Este espacio se consolidó como un escenario clave para avanzar hacia un modelo de turismo más ordenado, sostenible y en armonía con la vida. En el mismo sentido, durante el encuentro se socializaron, co-crearon y validaron los nuevos instrumentos de planificación turística que orientarán el desarrollo del sector en Colombia. Estas herramientas, alineadas con los principios del Plan Sectorial de Turismo 2022–2026, responden a las particularidades físico-espaciales de los territorios y se organizan en tres grandes áreas:
 - ✓ **Urbanas**, con instrumentos diseñados para responder a la dinámica turística de las ciudades.
 - ✓ **Rurales y naturales**, orientadas a conservar, aprovechar y potenciar los recursos naturales y culturales.
 - ✓ **Regionales**, que buscan articular esfuerzos entre municipios y departamentos para fortalecer el desarrollo turístico integrado.

La participación en este espacio permitió fortalecer la articulación institucional y aportar a la construcción de lineamientos estratégicos nacionales que orientarán la planificación turística de los territorios de la Región Central.



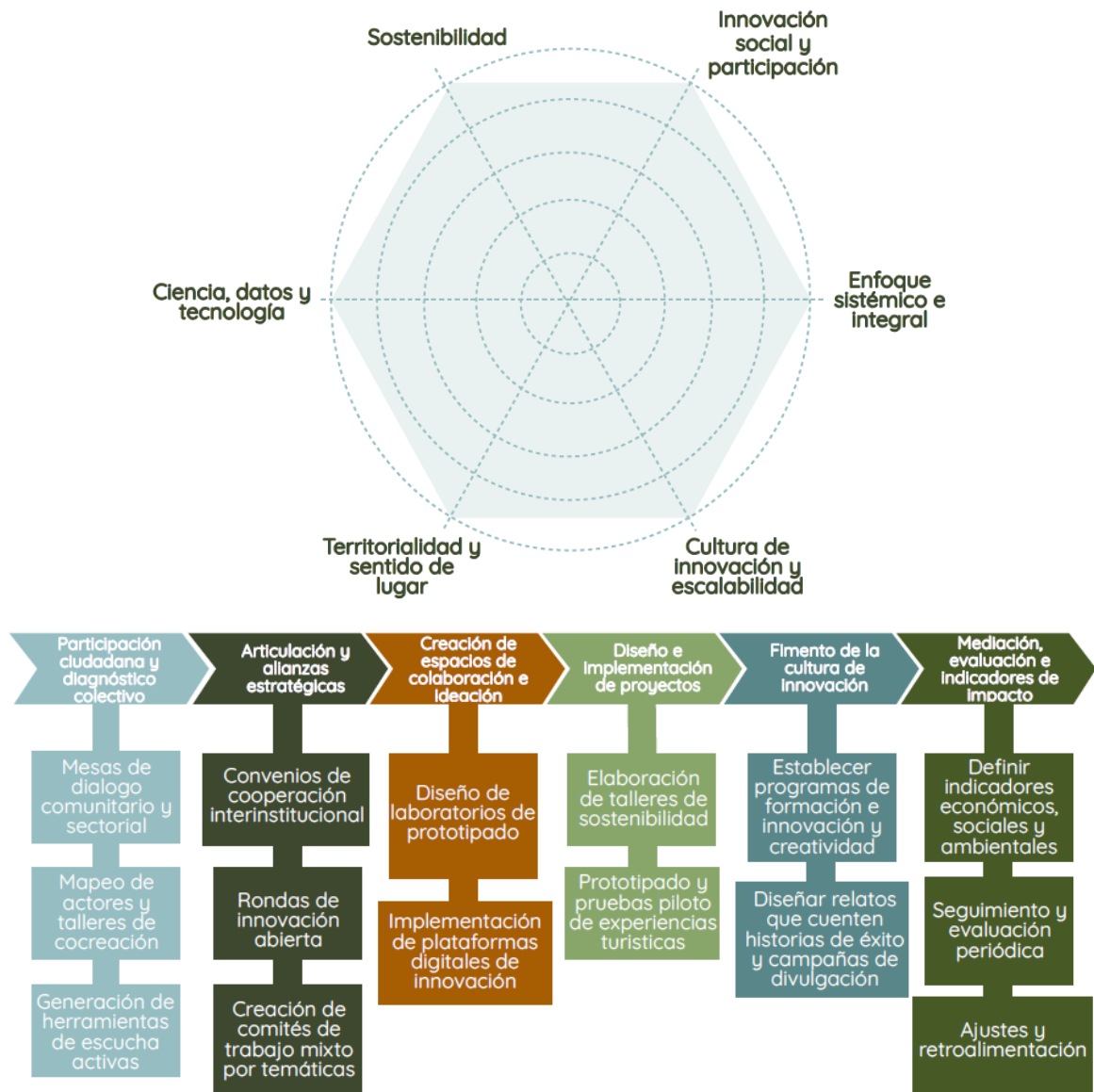
Meta producto: Un (1) documento de lineamientos técnicos y operativos para la implementación del "Experience Lab"

Actividad: Elaborar el documento técnico del "Experience Lab"

Se elaboraron dos documentos que abordaron temas de diagnóstico que servirán de insumo para el documento técnico del "Experience Lab", estos documentos son:

- Brechas y Oportunidades para la Región Central de Colombia en ciencia tecnología e innovación.
- Mapeo de actores del SNCTII relevantes para el turismo en la región central y ruta articulación entre el turismo y ciencia/tecnología.

Estos documentos se entregaron a la Fundación GAIA Colombia en el marco del convenio de asociación No. CD-CA-77-2025 suscrito con la RAP-E Región Central. A partir de ello se ha desarrollado una primera versión del documento metodológico denominado "LABORATORIO DE INNOVACIÓN EN TURISMO – EXPERIENCE LAB", el cual desarrolla los siguientes aspectos: marco conceptual y legal, revisión y análisis de bibliografía, diseño metodológico y descripción de las herramientas técnicas.



Actividad: Realizar las acciones definidas en los planes de implementación del "Experience Lab"

Con corte al 31 de agosto, se avanza en la construcción del primer boletín de vigilancia tecnológica en turismo para la Región Central, que tiene por objetivo proporcionar un análisis y difusión de información relevante sobre tecnologías emergentes, buenas prácticas y tendencias del sector turismo. En el mismo sentido, busca ayudar a las organizaciones públicas y empresas de la Región Central a tomar decisiones estratégicas informadas, reducir riesgos y aprovechar nuevas oportunidades.

En esta oportunidad se identifican cuatro (4) tendencias y tecnologías con potencial transformador para el turismo regional: inteligencia artificial, turismo regenerativo, realidad extendida e Internet de las Cosas (IoT). Cada tendencia se acompaña de descripción, impacto esperado, ejemplos de aplicación y fuentes.

2.2. Eje de Sustentabilidad Ecosistémica y Manejo de Riesgos

Este eje estratégico, según el Plan Estratégico Regional (PER), orienta su acción a través de:

Hecho	La Región Central con seguridad hídrica para la sustentabilidad del territorio.
Objetivo	La Región Central promueve la salvaguarda al acceso sostenible a cantidades adecuadas de agua, generando las acciones de conectividad y mantenimiento de la Estructura Ecológica Regional, disminuyendo los riesgos hidroclimáticos y aumentando la resiliencia en las comunidades sectores y territorio, a través de acciones de adaptación al cambio climático.
Estrategias	Promover la seguridad hídrica en la Región Central mediante el acceso a agua limpia y disponible, la resiliencia regional y la conectividad de los corredores Biológicos.
Programas	1. Agua limpia y disponible. 2. Resiliencia Regional. 3. Conectividad de Corredores Biológicos.

Ejecución presupuestal del proyecto a 31 de agosto de 2025

Proyecto	Valor Asignado Inversión	Valor Ejecutado	% Ejecución Financiera	% Ejecución Plan de Acción
Implementación de acciones priorizadas por el Plan de Seguridad Hídrica de la Región Central.	\$ 1.176.723.941	\$ 565.378.467	48%	35%

Apuesta: Contribuir a la protección de servicios ecosistémicos para la provisión de agua y para la resiliencia climática

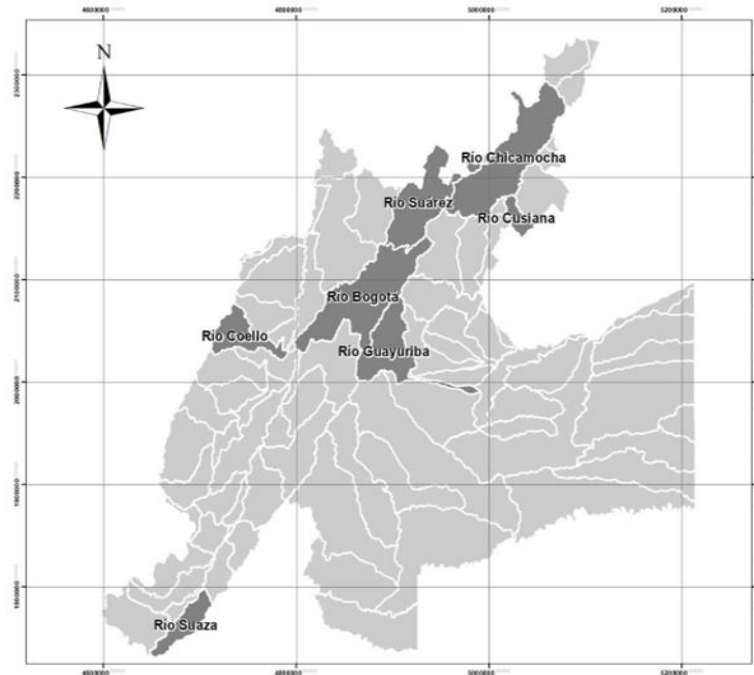
Meta: Dos (2) Documentos con las acciones de mitigación y adaptación al cambio climático

Se formuló un documento técnico que estableció la línea base para el diseño de los dos (2) documentos con las acciones de mitigación y adaptación al cambio climático, en este documento se proponen las temáticas y metodologías para la formulación de las dos (2) hojas de ruta. El diagnóstico regional del documento base, así como los resultados parciales de la formulación del proyecto *“Implementación de medidas de adaptación y reducción del riesgo en unidades hidrográficas afectadas por eventos*

hidrometeorológicos en la Región Central”, permitió priorizar siete (7) unidades hidrográficas para las cuales se formularán las hojas de ruta durante el periodo 2025-2028. entre los criterios de priorización de las cuencas se consideró:

- Estado del ordenamiento ambiental
- Nivel de amenaza de eventos hidrometeorológicos expresado en hectáreas en amenaza alta y número de elementos expuestos (infraestructura habitacional).

Las siete subzonas hidrográficas priorizadas son:



En este orden de ideas, para la formulación de la primera hoja de ruta denominada **DOCUMENTO TÉCNICO HOJA DE RUTA NO. 1: MANUAL GUIA PARA EL DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE SISTEMAS DE ALERTAS TEMPRANAS COMUNITARIOS COMO MEDIDAS DE ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMATICO Y DE REDUCCIÓN DEL RIESGO DESASTRES POR INUNDACIONES**, se emplearon insumos y lecciones aprendidas durante el trabajo colaborativo llevado a cabo durante el 2024 y 2025 en el marco de la formulación del proyecto antes mencionado.

Para la primera hoja de ruta se hizo énfasis en la subzona hidrográfica del río Alto Suárez, Subzona en donde se presentan condiciones amenazantes de inundaciones por encharcamiento y desborde de drenajes de canales durante eventos extremos de precipitación. Durante el primer semestre del 2025 también se adelantaron reuniones con otros municipios con el fin de avanzar en la formulación del proyecto de alertas tempranas, entre estos están:

- Alcaldía municipal de Guayabetal (Cundinamarca): se brindó asistencia técnica para la identificación y priorización de zonas y puntos de monitoreo hidrológico.
- Alcaldía municipal de Viotá (Cundinamarca): se brindó asistencia técnica para la identificación y priorización de zonas y puntos de monitoreo hidrológico.
- Gobernación del Huila: se llevó a cabo un espacio de trabajo conjunto con la Dirección Departamental de Gestión del Riesgo del Huila con el fin de identificar un (1) municipio en donde se pueda diseñar un sistema de alerta temprana, con el fin de incluirlo tanto en la hoja de ruta No. 1, así como en la formulación del proyecto regional *“Implementación de medidas de adaptación y reducción del riesgo en unidades hidrográficas afectadas por eventos hidrometeorológicos en la Región Central”*.
- Alcaldía de Moniquirá (Boyacá): junto con la Administración Departamental se brindó acompañamiento el diseño de un Sistema de Alerta Temprana Comunitario.

Frente a alianzas estratégicas para el campo de la gestión del riesgo y gestión integral del cambio climático se llevó a cabo una mesa técnica para iniciar la construcción de una estrategia de financiamiento de proyectos de gestión del riesgo y cambio climático con actores del nivel nacional y territorial como: Unidad Nacional de Gestión de Riesgos de Desastre, Cruz Roja y Gestión del Riesgo del Tolima.



También, en el marco de estas actividades, la Región Administrativa y de Planeación Especial (RAP-E) Región Central y la Unidad Nacional para la Gestión del Riesgo de Desastres (UNGRD) firmaron un memorando de entendimiento con el propósito de articular esfuerzos, capacidades y conocimientos en favor del desarrollo regional y la gestión integral del riesgo de desastres.



El memorando establece líneas de acción concretas que incluyen la asistencia técnica a los territorios para implementar procesos de gestión del riesgo; el diseño de herramientas que fortalezcan tanto el conocimiento como la implementación de dichos procesos; la estructuración y gestión de proyectos regionales enfocados en la reducción del riesgo y el manejo de desastres; la promoción de mecanismos de protección financiera y el fortalecimiento de los instrumentos de planeación territorial; así como la organización de foros, talleres y encuentros sobre gestión del riesgo de desastres a escala nacional e internacional.

En el marco de la implementación del plan de trabajo del memorando con la UNGRD, se han adelantado reuniones de acompañamiento técnico a la RAP-E para orientar los alcances técnicos y operativos en la formulación del proyecto de alertas tempranas. Así mismo, durante el mes de agosto se avanzó en la organización de la participación de la RAP-E Región Central en un conversatorio de la Semana de la Reducción de Riesgos de Desastres organizada por la UNGRD, con el propósito de socializar las lecciones aprendidas y experiencias exitosas en la gestión del recurso para la seguridad hídrica y la adaptación al cambio climático.

Finalmente, se adelantó la construcción de un primer borrador de la segunda hoja de ruta, la cual busca establecer un portafolio de soluciones basadas en la naturaleza para la gestión ambiental, la reducción del riesgo de desastres y la adaptación al cambio climático para la cuenca del Río Alto Suarez; constituyéndose como un insumo fundamental para la asistencia técnica en esta cuenca frente a temáticas como la planificación y gestión ambiental. El primer borrador de la hoja de ruta incluye: estructura del documento, introducción, marco conceptual y legal, y un avance en la metodología a emplear en la construcción de la hoja de ruta No. 2.

Meta: Un (1) documento de lineamientos técnicos para solicitud de registro ante PNN de nuevas reservas naturales de la sociedad civil

En el marco de esta meta se firmó el convenio específico No. 018 de 2025, suscrito entre la Fiduciaria Colombiana de Comercio Exterior S.A. (Fiducoldex), en su calidad de vocera y administradora del Patrimonio Autónomo Fondo para la Vida y la Biodiversidad (FVB), la RAP-E Región Central y la Gobernación de Cundinamarca. El objeto del convenio es: *“Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros entre el FVB, la RAP-E Región Central y la Gobernación de Cundinamarca para la ejecución de la Fase 1 del proyecto denominado: Ordenamiento alrededor del agua y adaptación climática en el paisaje Chingaza – Sumapaz – Guerrero – Guacheneque”*.

Este convenio se fundamenta en la aprobación del proyecto por parte del FVB mediante el Acuerdo No. 008 del 10 de julio de 2024, que incluye el Plan Operativo de Inversión (POI), y la incorporación de recursos de la vigencia 2024. La iniciativa se soporta en el Documento Técnico de Soporte (DTS), el cual contiene la cadena de valor, el presupuesto estimado y demás documentos requeridos para su ejecución. Cabe resaltar que los recursos del FVB se regirán por las normas del derecho privado, observando, en todo caso, los principios de la función administrativa de igualdad, moralidad, eficacia, economía, celeridad, imparcialidad y publicidad, siendo obligación de Fiducoldex publicar en el módulo publicitario del SECOP la información relacionada con la contratación derivada y no están sujetos al principio de anualidad presupuestal. Por tal motivo, se definió ejecutar el proyecto en tres fases estratégicas, con el fin de optimizar el uso de los recursos proyectados. Para ello, se ajustó la planificación inicial, redistribuyendo los recursos dentro del horizonte previsto y estableciendo las contrapartidas presupuestales requeridas por fase.

Además, desde los compromisos de la entidad en el marco del Convenio 018 de 2025, se realizó la gestión ante el Fondo para la Vida y la Biodiversidad para realizar la contratación derivada, entre estos el convenio 118 del 16 de julio del 2025 entre la Fiduciaria Colombiana de Comercio Exterior S.A., FIDUCOLDEX, como vocera y administradora del Patrimonio Autónomo Fondo para la Vida y la Biodiversidad y Conservación Internacional. Este convenio que tiene como objeto *“Aunar esfuerzos para la implementación técnica, administrativa, financiera y jurídica de la fase 1 del proyecto “Ordenamiento alrededor del agua y adaptación climática en el paisaje Chingaza Sumapaz Guerrero, así como acompañar integralmente a las organizaciones ejecutoras locales en los núcleos 2,3,4 y 6 de los páramos de Guacheneque Chingaza Sumapaz”*. Entre los alcances definidos en esta primera fase se encuentran:

- a. **Objetivo específico 1.** Conservar de manera integral los ecosistemas estratégicos en la alta montaña para la seguridad hídrica.

Alcances Fase 1.

Actividades			
Actividad	Indicador actividad	Unidad Medida	Meta fase 1
1.1.1 Realizar acompañamiento técnico a las áreas protegidas para mejorar la efectividad de manejo	# de áreas protegidas con Planes de Manejo	Número	15%
	# de reservas naturales nuevas de la sociedad civil con Planes de Manejo	Número	5

b. **Objetivo Especifico 2.** Fortalecer los sistemas de gobernanza territorial y gestión socio ambiental comunitaria en la alta montaña

Alcances Fase 1

Actividad	Indicador actividad	Unidad Medida	Meta fase 1
Realizar encuentros sociales para fortalecer las relaciones de uso y valoración del territorio	# de encuentros realizados para el diálogo entre campesinos y habitantes urbanos	Número	2
Elaborar e implementar mecanismos de divulgación, comunicación, seguimiento y monitoreo dirigidos a mejorar la gestión socioambiental	# piezas comunicativas desarrolladas	Número	1
	Monitoreo comunitario del clima	Puntos de monitoreo	32
Realizar entregas de equipos y dotaciones a las organizaciones sociales y comunidades campesinas	# de organizaciones fortalecidas	Número de Talleres y giras	3

c. **Objetivo Especifico 4.** Mejorar la capacidad instalada de las comunidades para enfrentar el Cambio Climático

Alcance Fase 1

Actividades			
Actividad	Indicador actividad	Unidad Medida	Meta fase 1
Realizar acuerdos socioambientales para la gestión sostenible y adaptación al cambio climático	Número de microcuencas planificadas	Número	4
Adelantar procesos de restauración recuperación y rehabilitación de áreas degradadas en ecosistemas de alta montaña	Número de hectáreas en proceso de restauración en coberturas de páramo, bosque andino y humedales	Hectáreas	800
Implementar prácticas de recuperación ecológica en ecosistemas de alta montaña	Número de hectáreas en proceso de reconversión productiva	Hectáreas	180

En este orden de ideas, el documento con los lineamientos técnicos para solicitud de registro ante PNN de nuevas reservas naturales de la sociedad civil será estructurado a partir de los resultados de la implementación de actividades en campo que se desarrollen en el marco del convenio 118 de 2025. Es decir, a la fecha no se ha estructurado este documento, sin embargo, se han adelantado las acciones necesarias para asegurar que ese resultado esperado se logre durante la vigencia 2025.



Por otro lado, el 19 de agosto se llevó a cabo el lanzamiento del proyecto “Ordenamiento alrededor del agua y adaptación climática en el paisaje Chingaza-Sumapaz-Guerrero-Guacheneque” en el municipio de Guatavita Cundinamarca; la RAP-E Región Central acompañó este espacio como entidad ejecutora y resaltó la importancia de la conservación de ecosistemas de alta montaña para la protección de la biodiversidad y la seguridad hídrica de la Región Central.

El lanzamiento del proyecto marca un hito en el corredor de páramos, dado que iniciaran formalmente las actividades en Campo, en este espacio de socialización y reflexión también participaron delegados de la gobernación de Cundinamarca, Ministerio de Ambiente, Conservación Internacional, autoridades ambientales y organizaciones sociales de la zona de influencia del proyecto.

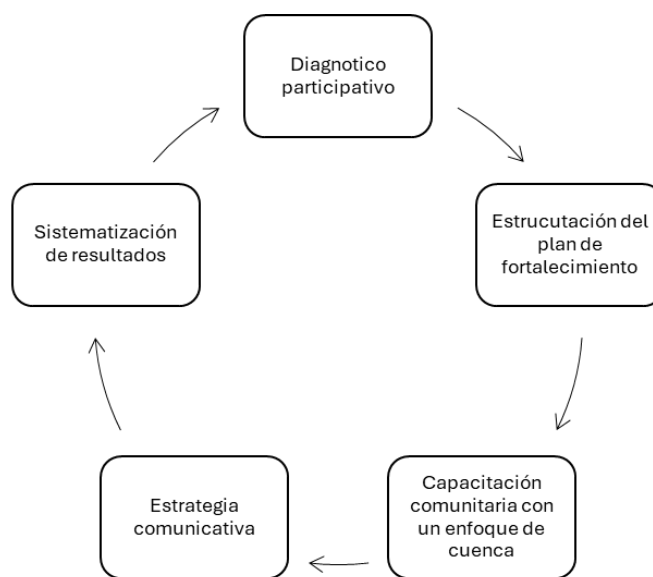


Meta: Tres (3) municipios de la cuenca del Río Alto Suárez asistidos técnicamente

En el marco de la implementación del Plan de Seguridad Hídrica de la Región Central, y como parte de la actividad orientada a brindar asistencia técnica a los municipios de la cuenca del Río Alto Suárez: San Miguel de Sema y Saboyá (Boyacá) y Susa (Cundinamarca), se adelantó un proceso integral en el municipio de San Miguel de Sema (Boyacá); este proceso se enfocó en fortalecer la planificación y gestión ambiental, a través de la capacitación a la comunidad y la articulación institucional, con el

acompañamiento de la RAP-E Región Central y Fundagedescol. La estrategia de asistencia técnica se basó en un proceso participativo y territorializado. A partir de un diagnóstico comunitario previo, se diseñaron y ejecutaron actividades enfocadas en fortalecer las capacidades técnicas, organizativas y ambientales de la comunidad usuaria del acueducto La Esperanza del Alto de Sabaneca.

La metodología empleada para el fortalecimiento de capacidades fue:



Fuente. Elaboración propia.

Descripción del proceso de fortalecimiento de capacidades.

I. Diagnóstico Participativo:

Se realizó la socialización del Plan de Seguridad Hídrica de la Región Central, ideas de proyecto en formulación, así como del objetivo y resultados esperados de estas capacitaciones. Durante la visita a los municipios, se identificaron debilidades en la operación de los acueductos, los retos en la planificación ambiental y las principales problemáticas de uso de los recursos naturales.

II. Estructuración del plan de fortalecimiento

A partir de los resultados del diagnóstico técnico participativo, se estructuró un plan de fortalecimiento que se alinea temática y técnicamente con las apuestas establecidos en el POMCA de la cuenca del río Alto Suárez, el plan estableció tres (3) líneas estratégicas y diez (10) líneas de acción:

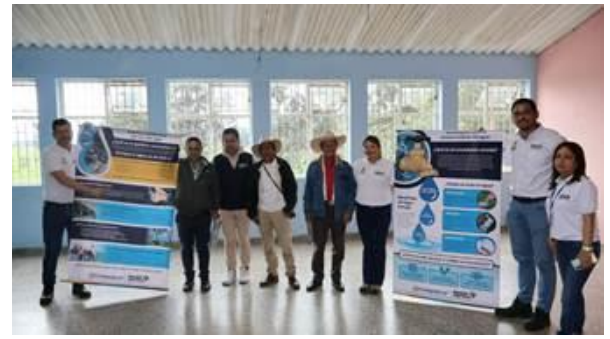
- a. **Línea estratégica 1.** Gestión comunitaria del agua
- b. **Línea estratégica 2.** Planificación ambiental comunitaria de microcuencas abastecedoras
- c. **Línea estratégica 3.** Medidas de adaptación al cambio climático para la mejora de la resiliencia comunitaria

Este plan y su programación en el tiempo, será la hoja de ruta para brindar asistencia técnica para la planificación y gestión ambiental en la cuenca del río Alto Suárez.

III. Capacitación Comunitaria:

Las capacitaciones adelantadas se llevaron a cabo mediante talleres presenciales para el municipio de San Miguel de Sema (Boyacá), en donde se realizaron dos (2) jornadas de formación en la vereda Sabaneca, con módulos orientados a:

- Gestión comunitaria del agua.
- Tecnologías apropiadas.
- Agua segura para todos.
- Uso eficiente y ahorro del agua.



IV. **Acción Comunitaria:** Igualmente, en el marco del convenio con Fundagedescol se ejecutó una jornada de embellecimiento y mantenimiento del tanque de almacenamiento, como actividad de apropiación territorial.

IV.I. **Estrategia Comunicativa:** Se diseñaron e implementaron piezas gráficas, cartillas educativas y actividades lúdico-pedagógicas para niños y adultos.

Como producto de la asistencia técnica, se alcanzaron importantes avances en varios componentes estratégicos. A continuación, se presentan los resultados principales obtenidos durante el proceso:

Componente	Avance logrado	Registros
Gobernanza del agua	Se fortalecieron capacidades organizativas y se incentivó la participación.	
Educación ambiental	Más de 40 participantes recibieron formación técnica en gestión del agua.	
Infraestructura y operación	Se embelleció y mejoró el tanque de almacenamiento comunitario y se explicaron conceptos básicos sobre potabilización y operación de acueductos.	
Comunicación y apropiación	Se desarrolló una campaña de sensibilización con enfoque pedagógico.	

V. Resultados

A continuación, se presentan los principales resultados obtenidos en el desarrollo de las asistencias técnicas que se han realizado en Boyacá y Cundinamarca, las cuales se enfocaron en fortalecer la planificación y gestión ambiental, a través de la capacitación a la comunidad y la articulación institucional, con el acompañamiento de la RAP-E Región Central y Fundagedescol. La estrategia de asistencia técnica se basó en un proceso participativo y territorializado, a partir de un diagnóstico comunitario previo, se diseñaron y ejecutaron actividades enfocadas en fortalecer las capacidades técnicas, organizativas y ambientales de la comunidad.

V.I. Asistencia técnica en San Miguel de Sema (Boyacá)

Durante las jornadas de capacitación en San Miguel de Sema (Boyacá), se logró una participación de al menos 40 personas en promedio por sesión, incluyendo niños, jóvenes, adultos y adultos mayores, lo cual refleja un alto nivel de apropiación comunitaria en el tema de gestión del recurso hídrico local. El rol de la comunidad fue fundamental no solo como receptora del conocimiento, sino como co-ejecutora de las acciones, destacándose la disposición de los suscriptores del acueducto para asistir, aportar desde su experiencia y participar en actividades prácticas como la jornada de embellecimiento del tanque.

Entre los participantes que apoyaron el proceso, se encuentran representantes y delegados de la Junta de Acción Comunal de la vereda Sabaneca, concejales municipales, líderes comunales y funcionarios de la Administración Municipal, quienes facilitaron la logística, convocatoria y articulación institucional. Las lecciones aprendidas señalan que el éxito de este tipo de procesos depende en gran medida de la participación comunitaria activa, la adaptación de contenidos al contexto rural y la combinación entre teoría y práctica para lograr una apropiación efectiva del conocimiento.

V.II. Asistencia técnica en Saboyá (Boyacá) y Susa (Cundinamarca)

Se desarrollaron, de manera articulada entre el equipo del eje de Sustentabilidad Ecosistémica y Manejo de Riesgos, las administraciones municipales y los líderes de las veredas priorizadas, reuniones y visitas de campo que permitieron, mediante la aplicación de los formatos Sistema de Información de Agua y Saneamiento Rural (SIASAR), adelantar diagnósticos integrales sobre el estado de la prestación y abastecimiento de los acueductos comunitarios. Dichos diagnósticos se concentraron en tres (3) dimensiones fundamentales: la caracterización de la comunidad beneficiaria, la evaluación de la organización comunitaria —principalmente las Juntas de Acción Comunal (JAC)— y la revisión de la infraestructura de abastecimiento. La información recabada constituye la base para proyectar planes de acción orientados al fortalecimiento de los acueductos de la vereda Velandia en Saboyá y de la vereda Aposentos (acueducto Jericó Salitre) en Susa, en el departamento de Boyacá.

La selección de estas veredas como pilotos responde a un ejercicio de gestión coordinada en el marco de la formulación del proyecto de Gestión Inteligente del Agua (GIA), que ha contado con el concurso

de las administraciones municipales. En Velandia, el acueducto atiende a 227 usuarios y es administrado por la Asociación de Suscriptores de la Vereda. En Aposentos, el sistema de Jericó Salitre presta servicio a 50 viviendas bajo la gestión de la Asociación de Usuarios de la vereda. Previo al levantamiento del diagnóstico, se realizaron reuniones independientes en cada municipio con los presidentes de las asociaciones, en las cuales se socializó el trabajo que la RAP-E Región Central viene adelantando, en particular el enfoque del proyecto GIA como complemento a las acciones de los Planes Departamentales de Agua (PDA).

Se enfatizó que el propósito no es sustituir las responsabilidades institucionales, sino instalar capacidades técnicas y administrativas en los municipios y sus prestadores comunitarios, cuya fragilidad en aspectos financieros y operativos les impide cumplir plenamente con los requisitos mínimos de cobertura y calidad, exigidos por la política de esquemas diferenciales rurales del Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio.

Los diagnósticos comunitarios levantados en ambas veredas incluyeron variables esenciales: ubicación geográfica, población, número de viviendas, servicios básicos disponibles y estado de la infraestructura complementaria. En paralelo, la caracterización de los prestadores permitió evaluar su estado legal y organizativo, la conformación de las juntas directivas, el grado de formalidad en la gestión contable y financiera, la existencia de estudios tarifarios, la capacidad de recaudo, los subsidios recibidos y la disponibilidad de personal técnico.

En el plano legal e institucional se evidenció un limitado conocimiento de la normatividad sectorial, en particular de la Ley 142 de 1994 y el Decreto 1898 de 2016, así como de los alcances de los esquemas diferenciales rurales, lo cual restringe la capacidad de los prestadores para asegurar su legitimidad y acceder a programas de apoyo. Desde la perspectiva administrativa, se identificaron vacíos significativos en la gestión: reglamentos internos débiles, ausencia de manuales de funciones, informalidad en los procesos de asamblea y empalme, y carencias en la capacitación de las juntas directivas, tesoreros y fontaneros. Aunque existen registros de usuarios y mecanismos de facturación definidos, persisten falencias en la gestión técnica, contable y financiera que ponen en riesgo la sostenibilidad de los sistemas.

La visita técnica a la vereda Velandia, permitió establecer que el sistema se compone de una captación de fondo con desarenador y tanque de almacenamiento, operado por gravedad mediante una red de distribución en PVC de 2 y 3 pulgadas que atiende tanto consumo humano como agrícola. A pesar de que se cuenta con micro medición en todos los usuarios, no existe macro medición y el caudal resulta insuficiente en épocas de sequía, lo que afecta la continuidad del servicio. El esquema tarifario es semestral —\$150.000 hasta 22 m³, con cobro adicional por consumo extra—, pero se identificó un déficit estructural en la infraestructura: necesidad de ampliar capacidad de almacenamiento, instalar una

planta de tratamiento y formalizar la propiedad o servidumbre en los predios donde se ubican los activos. Asimismo, la red se extiende hasta el río Suárez, y se registran cerca de 80 familias sin servicio, lo que agrava la inequidad en el acceso. A ello se suma la contaminación de la fuente por fertilizantes y ganadería, junto con conflictos territoriales por el acceso al agua.

En Aposentos, el diagnóstico reveló que el sistema capta lateralmente del río Susa en un punto compartido con el acueducto urbano, cuenta con desarenador y tanque de almacenamiento, y una conducción de 2,5 kilómetros en manguera de dos pulgadas. Aunque presta servicio continuo las 24 horas, en épocas de estiaje se presentan desabastecimientos. De los 50 usuarios, 38 disponen de micro medición en buen estado y el resto son facturados por promedio. Al igual que en Velandia, no existe propiedad formal ni servidumbre en los predios donde se encuentra la infraestructura y la fuente presenta problemas de contaminación asociados a fertilización agrícola, ganadería y arrastre de sólidos de letrinas.

Estos hallazgos ratifican que la problemática de los acueductos rurales no se limita a déficits técnicos o financieros, sino que obedece a una conjunción de factores legales, institucionales y ambientales que demandan un acompañamiento y fortalecimiento. El proyecto GIA, al insertar asistencia técnica en estos territorios, se convierte en un instrumento idóneo para transformar capacidades locales, avanzar en la formalización de los prestadores y consolidar la seguridad hídrica bajo un enfoque de gestión comunitaria y territorial.

A continuación, se presenta un resumen de las condiciones encontradas en cada acueducto:

Aspecto	Acueducto Vereda Velandia (Saboyá)	Acueducto Vereda Aposentos (Susa)
Usuarios atendidos	257 suscriptores (80 familias sin servicio en la zona de Monte de Luz)	50 usuarios
Fuente hídrica	Quebrada Paso Viejo – Captación. Desarenador y tanque (~73m ³). Tiene concesión de agua.	Río Susa – captación compartida con cabecera municipal. Tiene concesión de agua. Desarenador y Tanque (~56m ³)
Aducción	1 km en 3", PVC.	2,5 km en manguera de 2"
Red de distribución	PVC de 2" y 3", ramificada según vías. Los usuarios usan tanques de reserva internos.	1,5 km en manguera de 2" con un solo ramal. Los usuarios usan tanques de reserva internos.
Sistema de operación	Gravedad, almacenamiento limitado, servicio 24 h con restricciones en época seca.	Gravedad, servicio 24h con restricciones en estiaje.
Medición	Sin micromedición, micromedición total	Sin micromedición, 38 micromedidores operativos, 12 usuarios facturados por promedio
Tarifas (Cuota)	\$150.000/semestre hasta 180 m ³ ; valor adicional por m ³ . Facturación por micromedición	\$15.000/mes. Facturación por micromedición y promedio. Hasta 22 m ³ ; adicional por m ³

Aspecto	Acueducto Vereda Velandia (Saboyá)	Acueducto Vereda Aposentos (Susa)
Infraestructura faltante	Planta de tratamiento, nuevo tanque, predios propios	Formalización de predios, mejoras en micromedición, planta de tratamiento, ampliar capacidad de almacenamiento y mantenimiento de tanque existente
Contaminación en la fuente	Fertilizantes y ganadería	Fertilizantes, ganadería, arrastre de sólidos de letrinas
Cobertura	Parcial, déficit de suministro en sequía	Total para usuarios registrados, con limitaciones en estiaje.
Formalización	Constituido ante Cámara de Comercio. No registrado en Superservicios.	Constituido ante Cámara de Comercio. No registrado en Superservicios.
Conflictividad social	Se presentan diferencias con propietarios de predios aguas arriba de la captación por el acceso al agua.	Se presentan conflictos con usuarios que hacen uso intensivo del agua y posiblemente hacen defraudación de fluidos.

REGISTRO FOTOGRÁFICO MUNICIPIO DE SABOYÁ – VEREDA VELANDIA



Con la información presentada anteriormente, se estructuró el Informe No. 1 con los resultados de la asistencia técnica realizada durante 2025 a los tres (3) municipios de la cuenca del Río Alto Suárez, para la planificación y gestión ambiental. Las primeras visitas permitieron programar los talleres de capacitación que se llevarían a cabo entre los meses de septiembre y octubre, y con los resultados de estos espacios de capacitación se estructuraría el Informe No. 2 de la presente meta.

Apuesta: Contribuir a la gestión del agua para las personas y los sistemas productivos sostenibles

Meta producto: Tres (3) asistencias técnicas realizadas para la administración y operación de los servicios públicos domiciliarios en acueductos comunitarios y veredales

Entregable 1. Una (1) Guía para brindar la asistencia orientada a fortalecer la administración y operación de los acueductos comunitarios y veredales.

Durante el primer semestre se estructuró un documento técnico que contiene la guía metodológica orientada a fortalecer la administración y operación de los acueductos comunitarios y veredales de la Región Central. La guía está dividida en capítulos de: marco conceptual, contexto regional y generalidades de los servicios de agua potable y saneamiento básico en Colombia, descripción de actores dentro del esquema de gobernanza de la gestión comunitaria del agua, aspectos de planeación estratégica, aspectos comerciales, aspectos financieros y aspectos técnico-operativos.

La guía ha sido la hoja de ruta para la implementación de acciones y medidas de capacitación y fortalecimiento de capacidades en los municipios de San Juanito (Meta), Quetame (Cundinamarca) y Cajamarca (Tolima). Su implementación ha permitido la retroalimentación del documento, con el fin que el usuario final (las comunidades) la utilicen de una manera sencilla y sistémica.

Entregable 2. Dos (2) informes con los resultados de la asistencia técnica realizada durante 2025 a los acueductos comunitarios y veredales.

En el marco del Plan de Seguridad Hídrica (PSH) 2024 – 2030 de la RAP-E Región Central y el convenio suscrito con Fundagedescol, se desarrollaron actividades orientadas al fortalecimiento de capacidades técnicas y organizativas de los acueductos comunitarios en los municipios priorizados de la Región Central: Quetame (Cundinamarca), Cajamarca (Tolima) y San Juanito (Meta). Este esfuerzo incluyó procesos de diagnóstico participativo, formación en gestión del recurso hídrico y acompañamiento institucional para la mejora de las condiciones de prestación del servicio en contextos rurales.

A continuación, se resumen los resultados obtenidos y los puntos claves a considerar para continuar la implementación de acciones de fortalecimiento de capacidades. Se consideran los componentes estratégicos definidos en el enfoque metodológico, incluyendo aspectos de gobernanza, gestión administrativa y financiera, capacidades técnicas, uso de tecnología y participación comunitaria.

Resultado de las observaciones clave identificadas durante el diagnóstico inicial de los acueductos comunitarios priorizados

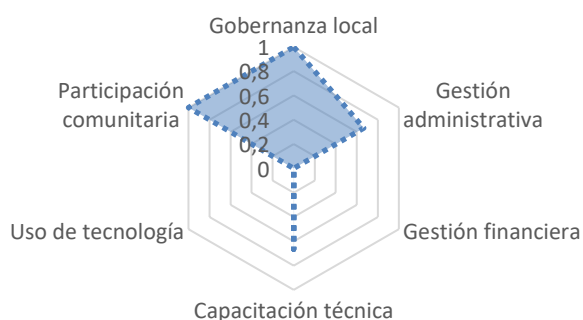
Municipio / Acueducto	N.º Usuarios (directos)	Gobernanza local	Gestión administrativa	Gestión financiera	Capacitación técnica	Uso de tecnología	Participación comunitaria
Quetame - Estaqueca Bajo (Cundinamarca)	29	Organización operativa y comunitaria sólida, pero sin personería jurídica formal.	Registros operativos manuales; sin soporte administrativo digital.	Cobros informales sin contabilidad estructurada.	Conocimiento empírico; falta de formación técnica básica.	No hay sistema de potabilización ni medición de caudales.	Buena articulación comunitaria, pero sin canales formales de participación.
Cajamarca - La Fonda (Tolima)	10	JAC con liderazgo comprometido,	Falta de protocolos documentados de	No se identifican herramientas	No se han realizado capacitaciones	Infraestructura en mal estado y sin	Participación de base, sin articulación

Municipio / Acueducto	N.º Usuarios (directos)	Gobernanza local	Gestión administrativa	Gestión financiera	Capacitación técnica	Uso de tecnología	Participación comunitaria
San Juanito - El Carmen (Meta)	53	sin legalización del acueducto. Organización comunitaria establecida, pero sin resolución de concesión	operación. Ausencia de herramientas de planeación administrativa.	contables ni presupuestales. No se formula presupuesto anual, sin modelo tarifario claro.	estructuradas. Solo experiencias previas aisladas, sin sistematización.	tratamiento del agua. Captación deficiente, infraestructura vulnerable a crecientes.	municipal o departamental. Participación buena, con presencia activa de la comunidad.

Las actividades adelantadas reflejan avances significativos en la apropiación comunitaria del conocimiento técnico y en el fortalecimiento institucional de los acueductos rurales. La participación de líderes comunitarios, Juntas de Acción Comunal (JAC) y autoridades locales ha sido clave para generar procesos sostenibles de gestión del recurso hídrico. Los próximos pasos contemplan visitas técnicas de seguimiento, evaluación del impacto de las capacitaciones y ajustes en los planes locales de fortalecimiento.

En la imagen que se presenta a continuación se presentan los resultados promedio del trabajo realizado con los acueductos comunitarios. Del análisis se concluye, que los componentes donde persisten brechas significativas que incluyen la gestión administrativa, gestión financiera, el uso de tecnología y la capacitación técnica. en el caso de la gestión financiera, aunque se han adelantado capacitaciones básicas, se considera que las brechas estructurales persisten y se requiere acompañamiento adicional para consolidar modelos contables sostenibles y adaptados al contexto rural.

Fortalecimiento por componente de acueductos comunitarios¹



¹ NOTA: Un componente fue clasificado como "Componente fortalecido" si NO se identificó al menos uno de los siguientes:

- Falta de implementación o infraestructura crítica (ej. sin sistema de potabilización).
- Capacitación incompleta o insuficiente en el tema específico.
- Recomendación explícita de acompañamiento institucional adicional.
- Reconocimiento por parte de la comunidad de una necesidad insatisfecha.
- La fórmula utilizada para estimar cada porcentaje es la siguiente: Avance (%) = (Componentes fortalecidos / Total de componentes evaluados) x 100

Además de los componentes evaluados, se identificaron otros aspectos críticos que afectan la sostenibilidad de los sistemas:

- **Seguridad jurídica sobre fuentes de agua:** en algunos casos, como en San Juanito, no se cuenta con resolución de concesión activa, lo que limita la formalización y acceso a inversión pública.
- **Condiciones ambientales y riesgo climático:** se evidenciaron captaciones en zonas de alta pendiente o vulnerables a crecientes súbitas, lo que pone en riesgo la infraestructura y continuidad del servicio.
- **Capacidad operativa de los líderes:** aunque existe voluntad en varios acueductos, la administración recae en una sola persona o en juntas con alta rotación, lo cual afecta la continuidad institucional.
- **Limitado acceso a recursos externos:** la mayoría de las organizaciones no tienen experiencia previa formulando proyectos, lo que dificulta el acceso a programas de cofinanciación o ayudas técnicas.

En cumplimiento de las metas y productos definidos en el período, se adelantó un desplazamiento a los municipios de Ibagué y Cajamarca (Tolima) con el fin de dar continuidad a los procesos de asistencia técnica integral dirigidos a los acueductos comunitarios y veredales de la Región Central.

En Ibagué, la actividad principal consistió en la socialización del proyecto Gestión Inteligente del Agua (GIA) ante la Alcaldía Municipal, resaltando su carácter innovador para fortalecer la seguridad hídrica y la sostenibilidad de los acueductos comunitarios. Esta reunión permitió generar un espacio de articulación institucional y recoger experiencias locales exitosas que servirán como insumo para la formulación participativa del proyecto.

En Cajamarca, se realizó el Taller de Gestión Comunitaria del Agua con la participación de más de 40 representantes de 19 acueductos rurales, destacando la asistencia al acueducto de Punta Hierro, previamente acompañado en el marco del convenio con Fundagedescol. El taller abordó de manera integral los componentes de gestión de los acueductos comunitarios:

- **Legal e institucional:** revisión de normatividad vigente (Ley 142 de 1994, Decreto 229 de 2020) y roles de entidades sectoriales (MVCT, CRA, SSPD, PDA y alcaldías).
- **Administrativo:** fortalecimiento de la estructura organizativa, manuales de funciones, reglamentos internos y actas de asamblea.
- **Financiero:** presupuestos, registros contables y sostenibilidad económica.
- **Comercial:** facturación, recaudo, micromedición y cultura de pago.
- **Técnico-operativo:** procesos de captación, tratamiento, distribución, mantenimiento y control de pérdidas.

Además de los contenidos técnicos, se incluyeron dinámicas participativas como ejercicios prácticos y

actividades lúdicas para reforzar conocimientos, lo que favoreció un ambiente de diálogo constructivo entre comunidades, la RAP-E y autoridades locales. Un aspecto relevante fue la discusión sobre las concesiones de agua, en la cual se sensibilizó a los líderes sobre la importancia de avanzar en la formalización del uso del recurso y la necesidad de abrir espacios de concertación con las autoridades ambientales para ajustar procedimientos y costos a la realidad rural.

Este proceso permitió instalar capacidades locales en líderes comunitarios, fontaneros y juntas directivas, dotándolos de herramientas para mejorar la gestión de los sistemas y proyectar su sostenibilidad en el tiempo. Asimismo, se consolidó la confianza institucional gracias al acompañamiento articulado con la Alcaldía de Cajamarca y la integración de universidades y actores territoriales.

En conclusión, las actividades realizadas constituyen un avance significativo en el cumplimiento de la obligación contractual de brindar asistencia técnica especializada a los acueductos rurales, fortaleciendo la perspectiva territorial y comunitaria de la gestión del agua, en concordancia con las estrategias del Plan de Seguridad Hídrica de la Región Central.

REGISTRO FOTOGRÁFICO TALLER CAJAMARCA



Apuesta: Fortalecer la gobernanza y capacidad institucional para la seguridad hídrica

Meta: Una (1) asistencia técnica realizada para la conformación y operatividad de la Red Regional de Custodios por el Agua

Durante el período, se tuvo un acercamiento con un actor estratégico con amplia experiencia en plataformas colaborativas de custodios del agua; se adelantaron espacios específicos con WWF Colombia y ACODAL, estos acercamientos buscan establecer un esquema colaborativo institucional que

de inicio de un proceso conjunto orientado a conformar y operativizar una plataforma colaborativa para la Red de Custodios del Agua.

En este contexto, se definió el alcance geográfico, acordando trabajar en la cuenca del río Bogotá, así como el alcance temático a desarrollar hasta diciembre de 2025. Para formalizar este trabajo, se tiene previsto en septiembre la celebración de un Convenio de Asociación con una Entidad Sin Ánimo de Lucro (ESAL), que apoye la conformación y operativización de redes de custodia del agua. La plataforma articula esfuerzos del sector privado, entidades gubernamentales y organizaciones sociales, orientados al fortalecimiento de la gobernanza del agua. Su propósito es alinear intereses y necesidades de los actores territoriales, promoviendo una visión compartida del agua como bien común

Como insumo para la plataforma de custodia del agua que se viene estructurando, el eje Sustentabilidad Ecosistémica y Manejo de Riesgos avanzó en la estructuración de un documento técnico en el cual realiza el mapeo de experiencias exitosas de custodia del agua, así mismo se definieron algunos criterios para la priorización de custodios del agua comunitarios que han venido participando en la estructuración de proyectos y en la asistencia técnica.

Meta: Una (1) asistencia técnica realizada para la implementación de la red de Monitoreo

Desde el mes de junio del año en curso, se han adelantado una serie de actividades en el marco del diseño del Sistema de Alertas Tempranas SAT de los diez (10) municipios priorizados en la formulación del proyecto *Implementación de medidas de adaptación y reducción del riesgo en unidades hidrográficas afectadas por eventos hidrometeorológicos en la Región Central*. Entre estas actividades, principalmente, se ha visitado un total de cinco (5) municipios, siendo estos: Ibagué (Tolima), Suaza (Huila) San Miguel de Sema, Paipa y Sogamoso (Boyacá).

De las visitas a los municipios se han generado los siguientes avances:

Subzona hidrográfica	Municipio	Subcuenca	Resultados
Río Alto Suarez	San Miguel de Sema	Vallado grande – Alto Suárez	En el municipio de San Miguel de Sema fueron definidos cinco (5) puntos de monitoreo, de estos puntos se identificó que: todos con características de medición automática con transmisión de datos y se encontraron condiciones de instalación similares para la instalación de un sensor de nivel invasivo.
Río Chicamocha	Paipa	Río Chicamocha y Río Surba	En el municipio de Paipa fueron definidos doce (12) puntos de monitoreo, de los cuales tres (3) cuentan con características de medición automática con transmisión de datos, de estos puntos se identificó alto potencial de instalación de los sensores sobre infraestructura de puentes vehiculares, por

Subzona hidrográfica	Municipio	Subcuenca	Resultados
			cuanto la determinación de los niveles de los ríos fue como resultado con sensores de nivel por radar, de tipo no invasivo
Río Chicamocha	Sogamoso	Río Chicamocha y Río Pesca	En el municipio de Sogamoso fueron definidos ocho (8) puntos de monitoreo, de los cuales cuatro (4) cuentan con características de medición automática con transmisión de datos, de estos puntos se identificó alto potencial de instalación de los sensores sobre infraestructura de puentes vehiculares, por cuanto la determinación de los niveles de los ríos fue como resultado con sensores de nivel por radar, de tipo no invasivo.
Río Coello	Ibagué	Río Combeima y tributarios	En el municipio de Ibagué se visitaron siete (7) puntos de monitoreo que corresponden a sitios claves en términos de desbordamiento de canales y quebradas del Río Combeima, y a su vez, se realizó una visita de reconocimiento a infraestructura de telecomunicaciones implementada en el municipio de Ibagué por parte de la gobernación para la transmisión de voz para la atención de riesgos y desastres. En este municipio se encontró la particularidad de que se cuenta con un sistema de transmisión de datos vía radiofrecuencia para gestión del riesgo y que es altamente potencial para implementar la transmisión de las mediciones a través de este.
Río suaza	Suaza	Río Suaza y tributarios	En el municipio de Suaza fueron definidos doce (12) puntos de monitoreo, de los cuales tres (3) cuentan con características de medición automática con transmisión de datos vía internet. De estos puntos se identificó alto potencial de instalación de los sensores sobre infraestructura de puentes vehiculares, por cuanto la determinación de los niveles de los ríos fue como resultado con sensores de nivel por radar, de tipo no invasivo.

De lo anterior, y según lo identificado en todos los puntos de monitoreo priorizados y visitados, se ha empezado en la determinación de características tanto técnicas como de montaje para la determinación de las variables a monitorear, como también de los elementos eléctricos y electrónicos que compondrán cada sistema de medición. Lo anterior en búsqueda digital de desarrolladores de tecnología de punta a nivel mundial.

Seguidamente y para dar acotación al alcance del proyecto desde el ámbito financiero, se elevó una solicitud de cotización a cinco proveedores destacados en el sector de suministro de tecnología y que se encuentran incluidos en el listado de proveedores del IDEAM en el ámbito de estaciones Hidro climatológicas.

De todo lo descrito en esta meta, se continuarán las visitas a los municipios restantes para poder elaborar de manera integral todo el diseño y proyección financiera del proyecto de Alertas Tempranas.

Meta: Un (1) sistema de información implementado como soporte para la toma de decisiones para la seguridad hídrica

Para esta meta, durante el mes de agosto se generaron y publicaron en la página web de la RAP-E Región Central, Visores del Índice de seguridad hídrica, en total se publican seis (6) visores, un visor por cada dimensión del Índice, es decir: 1) Para la dimensión Estado de los Ecosistemas, 2) Para la dimensión del estado del recurso hídrico, 3) Para la dimensión de riesgo climático, 4) Para la dimensión de gobernanza, 5) Para la dimensión de condiciones socioeconómicas y 6) Para el índice integrado de Seguridad Hídrica. Los visores muestran de una forma interactiva, la información relevante de cada una de las dimensiones y del índice, que son un punto de partida para el sistema que establece la meta. Estos visores se pueden consultar en el siguiente enlace: <https://regioncentralrape.gov.co/visores-indice-seguridad-hidrica/>.

Por otro lado, como parte de la generación de información que le aporte a los proyectos que lleva a cabo el Eje de sustentabilidad ecosistémica y manejo de riesgos, se avanzó en la generación de información cartográfica para el proyecto de Gestión Inteligente del Agua, generando información para las cuencas abastecedoras de los municipios Cajamarca (Tolima), Quetame (Cundinamarca), Susa (Cundinamarca), San Juanito (Meta), San Miguel de Sema y Saboyá (Boyacá). Igualmente, se generó un mapa de la localización de las Bocatomas de cada acueducto y se identificó los drenajes principales de donde se abastecen los acueductos.

Además, con el propósito de consolidar la información de Estructura Ecológica Principal (EPP) disponible, se avanzó en la gestión de información ante las Corporaciones Autónomas Regionales, una vez consolidada la información cartográfica, se realizarán análisis de conectividad regional que se dispondrán en un visor. Los análisis de conectividad son una herramienta estratégica para la conservación de corredores ecológicos que permitirán el tránsito de la biodiversidad y especies que sostienen procesos ecológicos como dispersión de especies, polinización, diversificación de la estructura y composición de ecosistemas estratégicos para la seguridad hídrica.

La consolidación de corredores ecológicos fortalecerá la lucha contra la fragmentación de ecosistemas que han sido intervenidos o perturbados por usos del suelo diferente a la conservación. Es importante destacar que la conectividad regional es fundamental para complementar y mantener activos los

procesos biológicos de áreas protegidas y otras medidas efectivas de conservación basadas en áreas de la Región Central.

2.3. Eje de Infraestructura de Transporte, Logística y Servicios Públicos

Este eje de acuerdo con el Plan Estratégico Regional (PER) realiza su acción a partir del siguiente marco:

Hecho	La Región Central es la promotora del Sistema Logístico Regional para mejorar la competitividad y el desarrollo sostenible.
Objetivo	Gestionar la infraestructura de transporte, prestación de servicios y fortalecimiento institucional que permita la puesta en marcha de corredores logísticos regionales.
Estrategias	Fortalecer los servicios logísticos y de infraestructura de la Región Central articulados a la política logística nacional.
Programa	Promover el funcionamiento de corredores logísticos regionales, mediante el desarrollo de infraestructura física, tecnológica y la armonización de políticas, a escala supradepartamental.

Ejecución presupuestal del proyecto a 31 de agosto de 2025

Proyecto	Valor Asignado Inversión	Valor Ejecutado	% Ejecución Financiera	% Ejecución Plan de Acción
Consolidación del modelo integral de abastecimiento alimentario en la Región Central	\$ 990.000.000	\$643.281.078	65%	27%

Apuesta: Contribuir a la modernización del campo y al mejoramiento de los ingresos de productores rurales de la Región Central

Meta: Un (1) documento técnico para la mejora de la operación de corredores logísticos

Se estructuró la versión inicial del documento “Modelo de optimización para la conformación de clústeres agrícolas en ZODAS de la RAP-E Región Central”, el cual facilita la priorización de ZODAS para el establecimiento de corredores logísticos en la región. Enlace al documento:

<https://repositorio.regioncentralrape.gov.co/items/0290a522-506e-4763-b05b-7619e4321ef3>

Como estrategia de difusión de los resultados del modelo y de los Corredores Logísticos Agroalimentarios Regionales, se desarrolló un Mapa de Historias en ArcGIS Online, disponible en:

<https://storymaps.arcgis.com/stories/2a93dca0ceac40a28ea4a1e540356b25>

<https://storymaps.arcgis.com/stories/2a93dca0ceac40a28ea4a1e540356b25>

Se inició la ejecución del convenio interadministrativo 067-2025, suscrito con la Universidad Distrital Francisco José de Caldas. Del Primer Objetivo:1. “*Seleccionar cuatro corredores a evaluar en el convenio, partir de las Zonas de desarrollo Agrícola y Social (ZODAS’s), como zonas de origen.* se han desarrollado las reuniones y las mesas de trabajo que conducen a la definición de las cadenas productivas a analizar y a las zonas a seleccionar para los departamentos de Tolima y Meta. Adicionalmente se elaboraron instrumentos de captura de Información que serán puestos a prueba en los territorios, antes descritos.

Finalmente, se elaboró el programa de toma de información primaria para los departamentos Meta y Tolima. Se elaboró la programación de visitas y reuniones con los departamentos asociados y las temáticas a desarrollar en el Diplomado de transferencia de conocimientos sobre “corredores logísticos regionales”, que se tiene previsto iniciar en el mes de septiembre de 2025.

Meta: Un (1) corredor logístico con asistencia técnica para mejorar su operación

En la gestión de la creación de una “Alianza productiva del mango de la Región Central” se han desarrollado siete (7) reuniones con instituciones de apoyo a la cadena productiva, con la finalidad de realizar un trabajo articulado y participativo. [20250519 GESTION ALIANZA PRODUCTIVA DEL MANGO RC.docx](#),

Adicionalmente, dada la importancia de la cadena del mango en el municipio de El Espinal, esta cadena ha sido priorizada en la ejecución del convenio interadministrativo 067-2025, suscrito con la Universidad Distrital Francisco José de Caldas y se realizará el análisis logístico detallado tomando el municipio de El Espinal como la ZODAS de origen, y resaltando como mercados destino tres posibilidades: 1) los circuitos cortos de comercialización, 2) el mercado de Bogotá y 3) el mercado de exportación.

Apuesta: Fortalecer las operaciones de distribución en las Zonas Estratégicas de Consumo (ZEC)

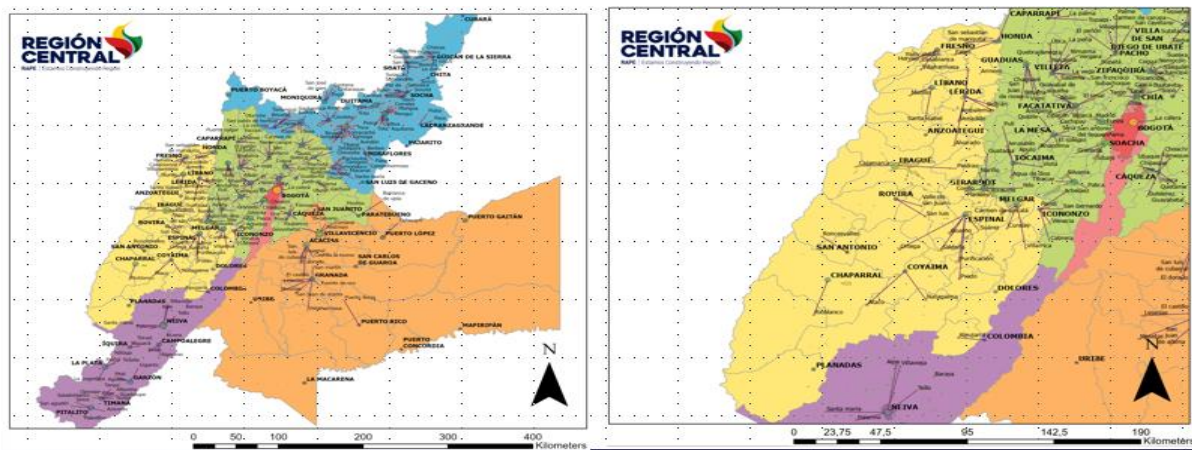
Meta: Un (1) documento con lineamientos técnicos para mejorar la eficiencia de la operación logística de las ZEC

Se realizaron avances de simulación con agentes y dinámica de sistemas para la evaluación de procesos logísticos como el abastecimiento y la distribución de alimentos en la última milla y el impacto de las pérdidas en el corredor logístico de Granada – Meta - Bogotá.

Se adelantó la elaboración de una metodología de priorización de las Zonas Estratégicas de Consumo – ZEC, a través del cálculo índice de potencial de Zona Estratégica de Consumo y su posterior agrupación en municipios unidos por proximidad. De esta manera se pueden obtener un número mayor de ZEC’s de las priorizadas en el 2020, a través del Plan de Abastecimiento Alimentario de la Región Central y conformar pares origen destino para iniciar el análisis de “circuitos cortos de comercialización”.

Bogotá, D.C. Población	Boyacá Población	Cundinamarca Población	Huila Población	Meta Población	Tolima Población
1 Bogotá, D.C. 7.802.297	1 Tunja 201.779	1 Soacha 1.032.353	1 Neiva 419.669	1 Villavicencio 651.925	1 Ibagué 557.860
	2 Sogamoso 148.745	2 Facatativá 224.229	2 Pitalito 149.020	2 Acacias 107.199	2 Espinal 78.653
	3 Duitama 143.367	3 Fusagasugá 222.432	3 Garzón 86.683	3 Puerto Gaitán 51.248	3 Chaparral 57.783
	4 Chiquinquirá 65.570	4 Chía 212.561	4 La Plata 73.201	4 Puerto López 37.702	4 Libano 39.446
	5 Puerto Boyacá 54.793	5 Zipaquirá 209.745	5 Campoalegre 36.891	5 La Macarena 32.014	5 Melgar 39.299
	6 Moniquirá 26.428	6 Mosquera 194.723	6 Timaná 26.149	6 Puerto Rico 15.290	6 Fresno 33.330
	7 Villa de Leyva 18.985	7 Girardot 161.551	7 Iquira 11.106	7 San Carlos de Guaroa 15.179	7 Planadas 28.753
	8 Guateque 12.479	8 Villa de San Diego de Ubaté 68.170	8 Colombia 8.612	8 Uribe 11.347	8 Honda 27.289
	9 Cubará 12.213	9 La Mesa 52.248		9 Granada 10.745	9 Coyaima 24.473
	10 Miraflores 10.309	10 Guaduas 48.419		10 Puerto Concordia 10.312	10 Rovira 23.359
	11 Soatá 10.273	11 Villeta 42.736		11 Mapiripán 8.505	11 Lérída 19.226
	12 Muzo 9.865	12 Pacho 38.353		12 San Juanito 1.591	12 San Antonio 14.124
	13 Socha 9.244	13 Chocontá 32.579			13 Icononzo 13.206
	14 Chita 9.100	14 Cáqueza 26.825			14 Anzoátegui 10.996
	15 San Luis de Gaceno 6.372	15 Tocaima 24.693			15 Dolores 8.968
	16 Güicán de La Sierra 4.912	16 Guasca 24.293			
	17 Labranzagrande 4.030	17 Caparrapi 19.270			
	18 Pajarito 2.756	18 Paratebueno 13.245			
		19 Gachetá 12.831			
Total ZEC 7.802.297	751.220	2.661.256	811.331	953.057	976.765
Total Depto 7.802.297	1.419.117	4.602.230	1.309.775	1.277.632	1.427.898
% Municipios 100%	14,63%	15,52%	48,65%	62,07%	38,30%
% Población 100%	52,94%	57,83%	61,94%	74,60%	68,41%

Una vez calculado para cada municipio el Índice de potencial de ZEC, se procede a realizar una agrupación por proximidad. El resultado se obtiene en el siguiente Mapa.



Apuesta: Fortalecer el desempeño logístico sostenible y de alta calidad de la cadena de abastecimiento de alimentos

Meta: Mil doscientas (1200) personas capacitadas en logística

Se culminó el Plan de Formación Agrologístico desarrollado dentro del convenio de asociación No. 080 de 2024 entre la RAP-E Región Central y Logyca Asociación, para fortalecer las capacidades técnicas y logísticas de los actores de la red de abastecimiento alimentario de la Región Central.

Como cierre del proceso, se llevó a cabo un último taller en el municipio de La Mesa, Cundinamarca, donde productores, técnicos agropecuarios, instituciones públicas y organizaciones de la región

participaron en una jornada de intercambio de conocimientos centrada en la reducción de pérdidas y desperdicios de alimentos. Para ello, se realizó la divulgación de este encuentro regional por los canales de comunicación institucional (página web, X, Facebook, Instagram, YouTube).
<https://regioncentralrape.gov.co/menos-perdidas-mas-oportunidades-asi-avanza-la-estrategia-de-rap-e-y-logyca-para-transformar-el-sector-agro/>

En cumplimiento de esta meta se han realizado a corte de agosto, tres (3) eventos relacionados con las cadenas productivas que son objeto de priorización en la vigencia 2025; los cuales se relacionan a continuación:

ID	FECHA	EVENTO	# Participantes
1	28-04-2025	Reducción de pérdidas y desperdicios en el sector Agrícola	30
2	13-07-2025	Corredores Logísticos Agroalimentarios Regionales	112
3	29-07-2025	Ciencia e Innovación en el Cultivo de Mango – Recomendaciones y Avances Tecnológicos	132
Total			274

Apuesta: Promover a la Región Central como un territorio energético a partir del uso de fuentes no convencionales de energía renovable.

Meta: Una (1) asistencia técnica para la implementación y uso de fuentes no convencionales de energía renovable en el sistema logístico regional.

Durante el período enero - abril de 2025, se desarrolló y culminó la divulgación de la “Guía para la Gestión y Desarrollo de Proyectos que Involucren Comunidades Energéticas en la Región”, además de la divulgación del “Modelo dimensionamiento sistema fotovoltaico versión 2”; mediante el desarrollo de seis (6) talleres territoriales en los departamentos de Boyacá, Cundinamarca, Huila, Meta y Tolima, y una socialización virtual para los actores de Bogotá. En estos eventos se intercambiaron conceptos, vivencias y experiencias de los actores para fortalecer los conceptos y los procesos propuestos por la guía y el modelo. Estas herramientas de divulgación se encuentran a disposición del público en el repositorio digital de la RAP-E Región central.

<https://repositorio.regioncentralrape.gov.co/collections/9a669a92-02b4-4219-a315-a993e7b95b0e>

Adicionalmente, se desarrolló un foro de divulgación, con la participación de actores públicos y privados para discutir sobre la viabilidad de la implementación de la guía y los avances que ha tenido el Gobierno Nacional para la conformación de las comunidades energéticas en la Región central.

<https://regioncentralrape.gov.co/con-los-pies-en-el-territorio-y-con-la-cabeza-en-el-futuro-se-construyo-la-guia-para-el-desarrollo-de-comunidades/>

Como avance a corte 30 de agosto de 2025, y para alcanzar la meta, se puede reportar el inicio del contrato interadministrativo CD-CI-78-2025, con EGETSA – Empresa Generadora de Energía Del Tolima cuyo objeto es “Contratar los servicios para el desarrollo un proyecto “piloto” que permita elaborar una hoja de

ruta que facilite el desarrollo de las etapas formulación del proyecto, diseño, presentación a diversas fuentes de financiación y posterior puesta en operación de un proyecto de generación solar fotovoltaica en la región central, teniendo en cuenta los componentes técnicos, legales, financieros, administrativos y sociales”, por medio del cual se adelantará la asesoría técnica que cumple con la Meta.

2.4. Eje de Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural

Este eje de acuerdo con el Plan Estratégico Regional (PER) realiza su acción, según el siguiente marco:

Hecho	La Región Central se consolida como la despensa agroalimentaria saludable del país.
Objetivo	Consolidar un sistema de abastecimiento de alimentos eficiente, sostenible y saludable para la Región Central, sustentado en la mejora de la productividad rural, la dinamización de los equipamientos, la generación de valor agregado local y la consolidación de canales de comercialización.
Estrategias	Mejorar la productividad rural mediante la dinamización de los equipamientos, la generación de valor agregado local y la consolidación de canales de comercialización mediante la implementación del Plan de Abastecimiento Alimentario de la Región Central.
Programas	<ol style="list-style-type: none"> 1. Generación de ingresos rurales. 2. Consolidación de canales de comercialización. 3. Eficiencia alimentaria. 4. Investigación, innovación y asistencia técnica.

Ejecución presupuestal del proyecto a 31 de agosto de 2025

Proyecto	Valor Asignado Inversión	Valor Ejecutado	% Ejecución Financiera	% Ejecución Plan de Acción
Consolidación del modelo integral de abastecimiento alimentario en la Región Central	\$ 990.000.000	\$ 737.507.815	75%	27%

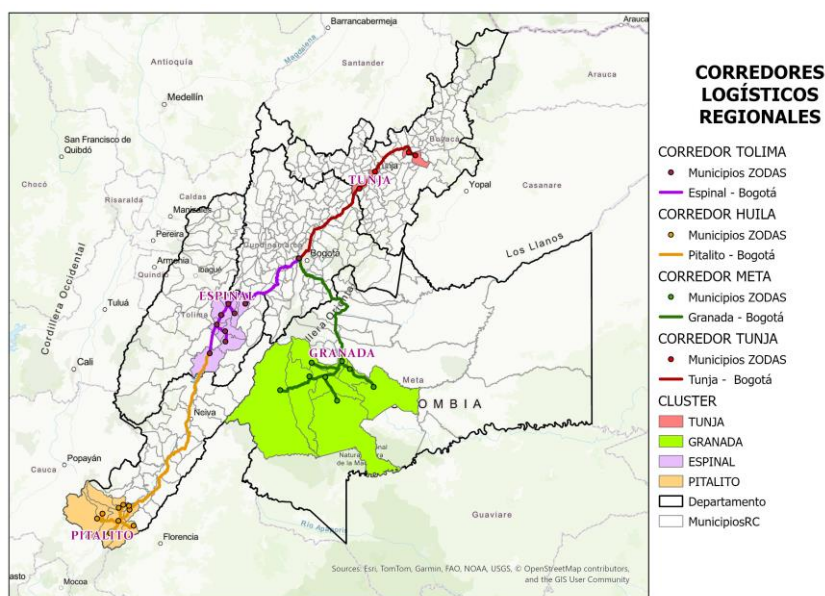
Apuesta: Consolidar las Zonas de Desarrollo Agroalimentario y Social (ZODAS)

Meta: Un (1) documento de contexto actualizado para el PAARC

Se estructuró la versión inicial del documento “Modelo de Optimización para la Conformación de Clústeres Agrícolas en ZODAS de la RAP-E Región Central”, el cual facilita la priorización de ZODAS para el establecimiento de corredores logísticos en la región. Enlace al documento:

<https://repositorio.regioncentralrape.gov.co/items/0290a522-506e-4763-b05b-7619e4321ef3>

Para lograr el cumplimiento de esta meta se inició la ejecución del convenio interadministrativo 067-2025, suscrito con la Universidad Distrital Francisco José de Caldas. Del primer objetivo: “Seleccionar cuatro corredores a evaluar en el convenio, partir de las Zonas de desarrollo Agrícola y Social (ZODAS’s), como zonas de origen”, se han desarrollado las reuniones y las mesas de trabajo que conducen a la definición de las cadenas productivas a analizar y a las zonas a seleccionar para los departamentos de Tolima y Meta.



La meta prevista, hace parte de uno de los entregables del convenio interadministrativo antes referenciado.

De forma paralela se viene avanzando en la estructuración del Índice o plan de temas del Plan de Abastecimiento Alimentario de la Región Central; y de sus capítulos principales, se ha escrito lo referido a:

1. Abstrac: Conteniendo el Resumen de la Estructura y Contenido del Documento de Ajuste al PAARC.
2. Introducción: Contiene la presentación del tema principal referido a la necesidad y justificación de la modificación, al igual que el contexto y propósito del Ajustes de PAARC.
3. Están en proceso los capítulos referidos a la actualización del PAARC, centrados en:
 - Nuevos programas y acciones
 - Recursos y roles necesarios
 - Nuevos indicadores

Apuesta: Contribuir a la modernización del campo y al mejoramiento de los ingresos de productores rurales de la Región Central

Meta: Un (1) documento con la caracterización de los paisajes productivos priorizados.

Se realizaron mesas de trabajo con los diferentes actores involucrados para desarrollar el Plan Operativo General, espacio en el que se compartieron experiencias, se analizaron los desafíos y se establecieron objetivos comunes. Estas mesas de trabajo permitieron la participación de todos los involucrados, lo que garantizó la construcción de un Plan Operativo General Integral y coherente que responde a las necesidades y requerimientos de la entidad y a la cadena de valor del proyecto “Innovación Rural en condiciones de variabilidad climática en la Región Central”, en síntesis, paisajes productivos sostenibles. Este Plan Operativo General, fue aprobado por la Agencia de Cooperación Italiana (AICS).

Posteriormente, se inició la operatividad en territorio del proyecto, es así como se consolidó el Comité Directivo del proyecto, conformado por IILA, RAP-E Región Central, Agencia Italiana de Cooperación para el Desarrollo (AICS) y la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional (APC) Colombia, comité que será el encargado de definir las estrategias y decisiones políticas del proyecto, así como de orientar su articulación con otras iniciativas de desarrollo sostenible y ordenamiento territorial. Este comité sesionará cada seis (6) meses.

Se dio inicio al Plan Operativo, en el cual su primera actividad corresponde a definir y caracterizar con línea de base (para la medición de indicadores e impacto de la calidad) las áreas específicas de intervención dentro de los dos (2) Paisajes Productivos de la RAP-E, con criterios económicos, sociales (género, categorías vulnerables, etnias, jóvenes) y ambientales.

Material generado alrededor de la visita:

- <https://youtu.be/iS-7kRR8ANQ?feature=shared>
- [Inicia la primera fase del proyecto ‘Paisajes Productivos Sostenibles’ en la Región Central - RAP-E Región Central](#)

En el marco de la meta establecida en el plan de acción, se ha avanzado en la elaboración de un (1) documento con la caracterización de los paisajes productivos priorizados, orientado a consolidar información, de las SZH a las que pertenecen los municipios que hacen parte de los paisajes priorizados, información productiva (áreas sembradas, rendimiento), socioeconómica y de competitividad turística, que permita comprender las dinámicas territoriales y productivas de los paisajes priorizados.



En relación con esta meta, el ejecutor del proyecto realizó la contratación de la Alianza Bioersity/ CIAT, para la elaboración del documento de caracterización, con quienes se definió la metodología de levantamiento de la línea base y se diseñaron las matrices de recolección de información y se ha avanzado en la recolección y consolidación de información secundaria.



Este insumo constituye una base fundamental para la planificación y la toma de decisiones, al facilitar la identificación de potencialidades, limitaciones y oportunidades de intervención que promuevan la sostenibilidad y el fortalecimiento de los territorios priorizados.

Meta: Cuatro (4) entidades territoriales asistidas técnicamente durante 2025, para la implementación de la metodología de Paisajes Productivos Sostenibles

En el inicio del Plan Operativo, se realizaron las primeras visitas de socialización en los municipios de Cundinamarca y Huila, con los cuales se llevaron a cabo reuniones con actores de la producción primaria, con el fin de identificar acciones concretas para fomentar la economía verde y contribuir al desarrollo sostenible de la región. Adicionalmente, se realizan encuentros a nivel Institucional con entidades departamentales y locales con el objetivo de revisar las oportunidades para la articulación de iniciativas, específicamente en el desarrollo del proyecto de paisajes productivos sostenibles.



En el marco del cumplimiento del plan de acción, se ha venido desarrollando la asistencia técnica en cuatro (4) territorios priorizados para la implementación de la metodología de Paisajes Productivos Sostenibles. Esta actividad busca fortalecer las capacidades locales en gestión territorial sostenible, promoviendo la integración de prácticas productivas, ambientales y de gobernanza que contribuyan a la conservación de los recursos naturales, la productividad y a la mejora de la calidad de vida de las comunidades. El avance alcanzado refleja el compromiso institucional y territorial con la consolidación de un enfoque de paisaje productivo sostenible.

Para esto se han realizado 11 reuniones de socialización con autoridades departamentales, municipales, productores locales, asociaciones, juntas de acción comunal y pobladores de zonas de especial interés ambiental y reservas campesinas entre otros.





Meta: 500 Pequeños productores rurales asistidos técnicamente durante 2025, para la implementación de la metodología de Paisajes Productivos Sostenibles

El departamento del Huila fue el escenario del primer Seminario de Turismo Integral, una apuesta transformadora que posiciona a la Región Central como epicentro del turismo sostenible en Colombia. Esta iniciativa surge en el marco del proyecto Paisajes Productivos y Sostenibles, liderado por la Región Administrativa y de Planeación Especial (RAP-E) en alianza con el Instituto Ítalo-Latinoamericano (ILLA), la Agencia Italiana de Cooperación para el desarrollo (AICS), la alianza CIAT Bioversity y la Gobernación del Huila, el cual se proyecta como una plataforma regional para fortalecer prácticas turísticas con visión ambiental, cultural y social.

Este seminario es un punto de encuentro entre comunidades, expertos, entidades públicas y privadas que comparten una misma convicción: el turismo debe ser una herramienta para cuidar los territorios, generar oportunidades económicas y reconectar con las raíces. Además, contó con la participación de expertos de Italia, Uruguay, Chile, Ecuador y Colombia, así como una serie de visitas experienciales al Desierto de la Tatacoa y zonas rurales del departamento.



Este esfuerzo se propone como una primera edición, con el objetivo de realizar este tipo de encuentros de manera periódica en los territorios de la Región Central, consolidando una red regional de

aprendizaje, promoción y cooperación para el turismo con propósito. Como resultado de este seminario se capacitaron en prácticas de Turismo Integral 112 participantes.

El Seminario Internacional de Turismo Integral, constituyó un espacio valioso de aprendizaje, integración e intercambio de conocimientos entre los sectores público y privado. La activa participación de los asistentes permitió evidenciar que el turismo es una fuerza transformadora para los territorios, un motor de desarrollo para las comunidades y un compromiso permanente con la sostenibilidad. Como resultado, se consolidó una visión compartida de un turismo innovador y competitivo que reconoce el turismo de la naturaleza y aventura de la Región Central.

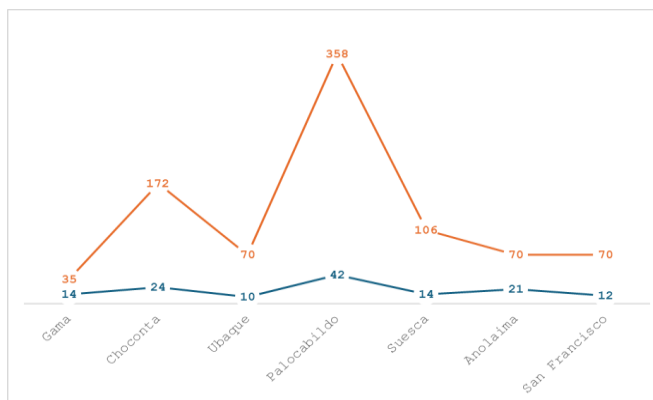


Apuesta: Incrementar la oferta productiva diversificada y sostenible para la modernización del campo

Meta: Una (1) estrategia de mercadeo para mejorar la visibilidad de productos locales provenientes de los territorios de la Región Central

En el marco de la estrategia de visibilidad de productos locales 2025, se han consolidado avances significativos en materia de comercialización, sostenibilidad y fortalecimiento rural. Durante la vigencia, 9 asociaciones fueron asistidas técnicamente, logrando mejorar la exposición y competitividad de sus productos en los mercados regionales.

A través del programa Cambio Verde, se captaron 881 kilogramos de reciclaje, beneficiando a 137 familias en siete municipios con la realización de siete jornadas de intercambio. Esta dinámica no solo redujo pérdidas y desperdicio de alimentos, promovió hábitos de consumo sostenibles, sino que también promueve la economía circular entre los productores locales y las asociaciones de recicladores del municipio.



En el componente de maquila como alternativa comercial, dos (2) asociaciones productoras lograron encadenamientos efectivos, con resultados concretos: el tomate alcanzó un encadenamiento comercial regular de una tonelada semanal durante un año, mientras que la piña reportó una tonelada por semestre. Paralelamente, en el ámbito de ferias comerciales, dos asociaciones fueron apoyadas en la promoción de productos transformados, entre ellos cosméticos y derivados del café, generando nuevos canales de visibilidad y valor agregado.

Estos resultados se fortalecieron con alianzas estratégicas junto a cámaras de comercio y la DIAN, brindando capacitaciones en factura electrónica y herramientas de crecimiento empresarial, lo que afianza la sostenibilidad y escalabilidad de los productores locales.

Apuesta: Consolidar canales de comercialización competitivos e inclusivos con enfoque regional

Meta: Tres (3) documentos de lineamientos técnicos para la inclusión de productos de pequeños productores agropecuarios

En el marco de la construcción de los lineamientos técnicos, se asiste a las mesas departamentales de Compras Públicas de Boyacá y Bogotá, siendo este un espacio para analizar, discutir y socializar el cumplimiento de los deberes legales a las entidades públicas del nivel departamental, municipal, sociedades de economía mixta y entidades privadas que manejan recursos públicos y operen en el departamento, que contraten, bajo cualquier modalidad, con recursos públicos la adquisición, suministro y entrega de alimentos en cualquiera de sus formas de atención, para garantizar los derechos de pequeños productores agropecuarios locales y/o a productores de la agricultura campesina, familiar o comunitaria locales y sus organizaciones legalmente constituidas, según lo dispuesto en la Ley 2046 de 2020.



Temas que se abordaron:

1. Identificación de los desafíos y oportunidades en la implementación de las compras públicas.

Se identificaron los principales desafíos en las compras públicas departamentales, como la falta de capacitación y recursos, la corrupción y la falta de transparencia:

a) Desafíos en la planificación y ejecución

- No siempre se cuenta con una planificación y programación adecuada para las compras públicas de alimentos, lo que puede generar demoras y costos adicionales.
- Los presupuestos para las compras públicas de alimentos pueden ser limitados, lo que puede restringir la capacidad para adquirir alimentos de calidad y en cantidad suficiente.

b) Desafíos en la contratación y adquisición

- Los procesos de contratación para las compras públicas de alimentos pueden ser complejos y burocráticos, lo que puede generar demoras y costos adicionales.
- No siempre se cuenta con mecanismos adecuados de transparencia y rendición de cuentas en las compras públicas de alimentos, lo que puede generar corrupción y malversación de fondos.

c) Desafíos en la calidad y seguridad alimentaria

- No siempre se cuentan con estándares de calidad adecuados para los alimentos adquiridos a través de las compras públicas, lo que puede generar riesgos para la salud pública.
 - Los alimentos adquiridos a través de las compras públicas pueden estar expuestos a riesgos de contaminación y adulteración, lo que puede generar riesgos para la salud pública.
- d) *Desafíos en la participación de pequeños productores*
- Los pequeños productores tienen dificultades para acceder a los mercados de las compras públicas de alimentos, lo que limita su capacidad para vender sus productos, asimismo, requieren apoyo y capacitación para cumplir con los requisitos de calidad y seguridad alimentaria de las compras públicas de alimentos.
- e) *Desafíos en la sostenibilidad ambiental*
- La producción y transporte de alimentos pueden generar impactos ambientales negativos, como la deforestación, la contaminación del agua y la emisión de gases de efecto invernadero.
 - No siempre se cuentan con prácticas sostenibles en la producción y transporte de alimentos, lo que puede generar impactos ambientales negativos.

[Sumercé.Tienda plataforma clave para impulsar las Compras Públicas en la Región Central de Colombia - RAP-E Región Central](#)



El avance en la estructuración de los tres documentos de la meta, parte de la descripción sistematizada de la ruta de la gestión realizada por el eje de Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural, a nivel Nacional y Regional, ante las entidades a cargo de programas que incorporan la entrega de alimentos dentro de

sus procesos sociales.

Los productos seleccionados panela, arracacha, harina de papa, son el resultado de esta gestión, con organizaciones de productores, gremios y entidades públicas, como ICBF, PAE, donde se ha logrado incorporar la panela como producto nutricional, la arracacha en todas sus presentaciones y harina de papa en las minutas.

La mesa nacional y departamental de compra pública, en Boyacá, Meta, Tolima, Huila y Bogotá; al igual que el trabajo directo con los equipos técnicos regionales del ICBF; han sido los escenarios principales para formalizar estos logros con panela, arracha y harina de papa; igualmente avanzar con otros potenciales productos, como el mango y la arracacha liofilizada en la fórmula de la BIENESTARINA del ICBF.

El potencial de la gestión regional, en que está comprometido el eje para eliminar barreras de real participación de los productores de la Agricultura Campesina, Familiar y Comunitaria (ACFC) en los beneficios de la Ley 2046 de 2020 de Compras Públicas; se ilustra a través de las proyecciones realizadas por el equipo técnico RAP-E, tomando como ejemplo la composición básica de la BIENESTARINA del ICBF; la cual se compone básicamente del 60% de harina de Trigo, y 30% de Soya, productos que son importados.

Teniendo en cuenta que a un beneficiario se le entrega un paquete mensual con 900 gramos de alimentos. El sustituir 200 gramos de la harina de trigo o de soya, por harina de arracacha, para los 45.000 beneficiarios en el Tolima, significaría una demanda de 8.000 toneladas de harina liofilizada, o 26.000 toneladas de arracha fresca mensual. Estos son equivalentes a una demanda regional; de tres veces lo que se produce hoy en todo el año en el departamento.

Meta: Seis (6) asociados asistidos técnicamente en 2025 para implementar el modelo de gestión regional de comercialización

El modelo de gestión regional de comercialización conlleva cuatro (4) pilares de trabajo:

Pilar No 1: Parte de la base de la caracterización de los canales de comercialización identificados para la Región Central, documento convenio FAO.

Pilar No 2: Identifica la oferta específica priorizada por cada territorio asociado, dentro de las prioridades de su Plan de Desarrollo. Ej.: Papa - Boyacá, Arracacha - Tolima, Frutas - Cundinamarca, Cacao - Huila.

Pilar No 3: Precisa la demanda institucional de cada territorio asociado y contextualiza con la demanda de la región Central, ubicando complementariedades en la oferta y la demanda Ej.: arroz demanda local Tolima y demanda regional.

Pilar No 4: Establece una ruta de atención de estos mercados, apoyados en las instancias locales de gestión (Mesas Departamentales de compras públicas, Cámaras de Comercio, Clúster y gremios),

proponiendo una priorización y una metodología de abordaje del mercado de alimentos.

Con este enfoque se estableció una prioridad en la atención a los territorios asociados que a la fecha permite reportar los siguientes avances:

Los inicios de la asistencia técnica para la implementación del modelo regional de comercialización de alimentos agropecuarios en la Región Central se han orientado inicialmente hacia los departamentos de Boyacá, Tolima y Huila, con el propósito de desarrollar un diagnóstico integral que permita reconocer las dinámicas productivas, logísticas y comerciales propias de cada territorio. Este proceso implica identificar actores estratégicos de la cadena de valor, caracterizar capacidades instaladas, brechas y necesidades, así como mapear los principales flujos de abastecimiento y las condiciones de infraestructura existentes. A partir de esta información, se generan lineamientos que orientan la planificación territorial y fortalecen las bases para la consolidación del modelo.

En una segunda fase, la asistencia técnica se ha basado en acompañar la articulación de los productores y sus organizaciones con mecanismos concretos de acceso a mercados, destacándose la compra directa del ICBF, los programas de fortalecimiento empresarial de las Cámaras de Comercio, la vinculación con el canal Horeca (hoteles, restaurantes y cafeterías) y la participación en ferias comerciales especializadas. Estas acciones iniciales permiten dinamizar la comercialización, generar confianza entre la oferta y la demanda, y sentar las bases de un modelo regional que promueva la sostenibilidad, la competitividad y la integración efectiva de los productores de Boyacá, Tolima y Huila en los mercados regionales y nacionales

Adicionalmente, se realizan las reuniones de coordinación con las Secretarías de Agricultura y se coordina con los regionales de la ADR para fortalecer la Mesa departamental.

En estos territorios se trabaja con las Cámaras de Comercio, los gremios y se busca acompañar los procesos de los canales de comercialización con menor desarrollo (Mercados campesinos, ferias, Plazas de mercados, tenderos).

Tolima: Secretarías de agricultura, Educación e ICBF, Clúster de la panela, asociaciones de productores de arracacha, cadena Ovino - Caprina, Cámaras de comercio del centro, centro oriente y norte.

Huila: Secretarías de Agricultura y Educación, ICBF Regional, Cámaras de comercio de Neiva y de Pitalito, Asociaciones de cacaoteros, canal Horeca, industria láctea.

Boyacá: Secretaría de Agricultura, Secretaría de Educación, ICBF Regional, asociaciones de papicultores, asociaciones de productores de cebolla de Aquitania, Asociaciones de productores de tomate, Cámaras de comercio de Duitama, Tunja y Sogamoso.

Apuesta: Implementar procesos de gestión compartida de Pérdidas y Desperdicio de Alimentos (PDA)

Meta: Un (1) repositorio de PDA implementado y a disposición de la Región Central

El repositorio se encuentra implementado y en operación desde el mes de marzo de 2025 y se vienen divulgando los resultados obtenidos en el convenio interadministrativo 073-2023, suscrito con Agrosavia, cuyo objeto es: “Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para desarrollar, validar y divulgar tecnologías que reduzcan pérdidas postcosecha en cadenas de producción de frutas y hortalizas de importancia para la Región Central”.

<https://repositorio.regioncentralrape.gov.co/collections/5e205848-2479-44c0-841f-e53d0ae381b2>

Adicionalmente, se utiliza el repositorio para divulgar las actividades que desarrolla el eje de Infraestructura de Transporte, Logística y servicios públicos.

Meta: Una (1) campaña de divulgación en gestión de aprovechamiento y reducción de PDA implementada

Durante el año 2025, se ha retomado y avanzado en la implementación de la campaña de divulgación ‘Sin Pérdidas, Ni Desperdicios’, enmarcada en el Plan de Abastecimiento Alimentario de la Región Central (PAARC). Esta iniciativa busca sensibilizar y movilizar a todos los actores de la cadena agroalimentaria (productores, comercializadores, consumidores e instituciones) hacia prácticas sostenibles que reduzcan las pérdidas y desperdicios de alimentos en los territorios asociados.

En el marco de esta campaña, se ha desarrollado una agenda anual de contenidos, alineada con efemérides y fechas clave, relacionadas con la seguridad alimentaria, sostenibilidad ambiental, agricultura, entre otros aspectos, permitiendo una planificación estratégica a través de los canales oficiales de la Entidad: redes sociales (X, Facebook, Instagram, Tik Tok, YouTube), página web institucional, boletines informativos.

https://regioncentral-my.sharepoint.com/:w:/g/personal/perdidasysperdicios_regioncentralrape_gov_co/EbwueKjGJ4RBviC7bVnnfk0BXHslmB7oU418HX-bNJAaPQ?e=JepDR4

En el mismo sentido, se llevó a cabo la postproducción de contenidos audiovisuales protagonizados por el gerente de la RAP-E Región Central, Ricardo Agudelo Sedano, en los que se promueve el aprovechamiento de alimentos a través de la preparación de recetas prácticas y sostenibles, con el objetivo de fomentar en los ciudadanos hábitos responsables de consumo y reducir el desperdicio de alimentos en los hogares. Estos videos fueron difundidos a través de las redes sociales institucionales (Instagram, Facebook y TikTok).

<https://www.instagram.com/p/DJfCJQyS9Dt/>



Así mismo, y con el objetivo de adelantar actividades que apunten a la prevención del desperdicio de alimentos por parte de los consumidores finales, se firmó memorando de entendimiento con la Asociación Colombiana de Chefs (Asocolchefs), con el propósito de aportar a la reducción de desperdicios mediante la ejecución de las siguientes líneas de acción:

- Educación para el consumo consciente y sostenible.
- Fomento del consumo de alimentos de alto valor nutricional y adopción de dietas equilibradas desde el punto de vista nutricional.
- Activación de la ciudadanía a través de contenidos digitales comunicativos en torno a efemérides y fechas clave relacionadas con la alimentación.
- Incremento en el consumo de alimentos de “cosecha” o “de temporada” a través de recetas innovadoras y altamente atractivas.
- Utilización del mayor porcentaje de alimentos mediante la utilización, en la preparación, de la piel, la cáscara y las semillas.
- Transformación de hábitos de consumo y preparación en el canal HORECA (Hoteles, Restaurantes y Catering)
- Sensibilización en HOGARES para la correcta manipulación, conservación y uso de alimentos.

Ciudadanía alimentaria sensible a las dietas saludables y sostenibles

Creando agentes de nutrición saludable:
Consumidor consciente que se convierte en agente facilitador del desarrollo sostenible.

Incentivar el consumo, el uso y aprovechamiento del la mayor proporción de la fruta (pulpa, cáscara y semillas).

Esta iniciativa busca aprovechar la totalidad del producto, reduciendo así los desperdicios durante el consumo final.



Apuesta: Fortalecer la gestión de la información del sistema de abastecimiento alimentario regional

Meta: Un (1) sistema de información de abastecimiento alimentario regional adaptado

Se dio inicio de soporte a las actividades de administración, operación, diseño y pruebas del Sistema de Información del Abastecimiento Alimentario de la Región Central (SIAARC) SUMERCE a cargo de la Dirección de Planificación, Gestión y Ejecución de Proyectos de la RAP-E, además de servir de enlace entre la parte funcional, los territorios asociados a la RAP-E y los diferentes actores de la cadena de abastecimiento, iniciando con el departamento de Boyacá. Así mismo, se realizaron actualizaciones en el diseño de la plataforma, como la inclusión de un calendario de eventos que son de interés para nuestros usuarios.

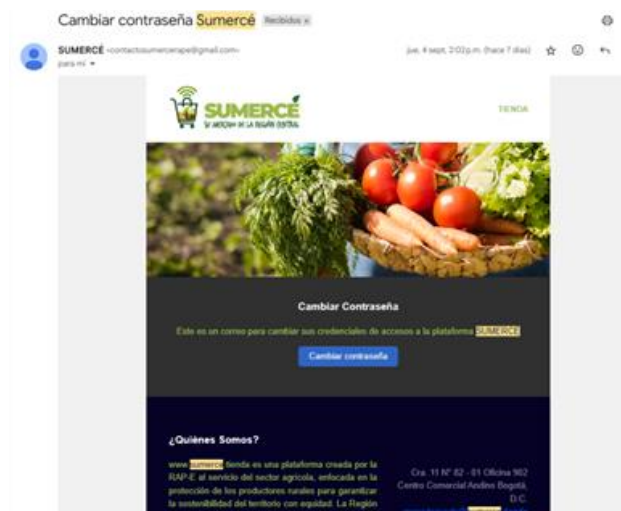
Se puede destacar los siguientes avances:

- **Validación de usuarios:** se hicieron ajustes en el módulo de administrador para mejorar la validación de usuarios. Esto incluyó correcciones en los textos y campos de preguntas.
- **Gestión de archivos:** se optimizó el enrutamiento de los archivos e imágenes que suben los usuarios.
- **Reportes y análisis:** se realizaron ajustes en los reportes del módulo estratégico y se desarrolló una propuesta para una versión optimizada de este módulo.
- **Nuevos módulos:** se actualizaron los manuales de usuario para incorporar los nuevos módulos de alertas y eventos.

- **Interoperabilidad:** se ha completado un análisis de requerimientos con las regiones de Cundinamarca, Bogotá, Meta, Huila y Boyacá para gestionar la interoperabilidad con sus sistemas de información. Además, se creó una propuesta de API para facilitar esta conexión.
- **Notificaciones de usuario:** se implementó una nueva funcionalidad que permite el envío de comentarios y mensajes a los usuarios de compras públicas sobre el estado de su certificación.
- **Sistema de auditoria:** se implementó un módulo de auditoria para realizar un seguimiento del estado de los usuarios de compra pública,

SOPORTES DE LOS AVANCES

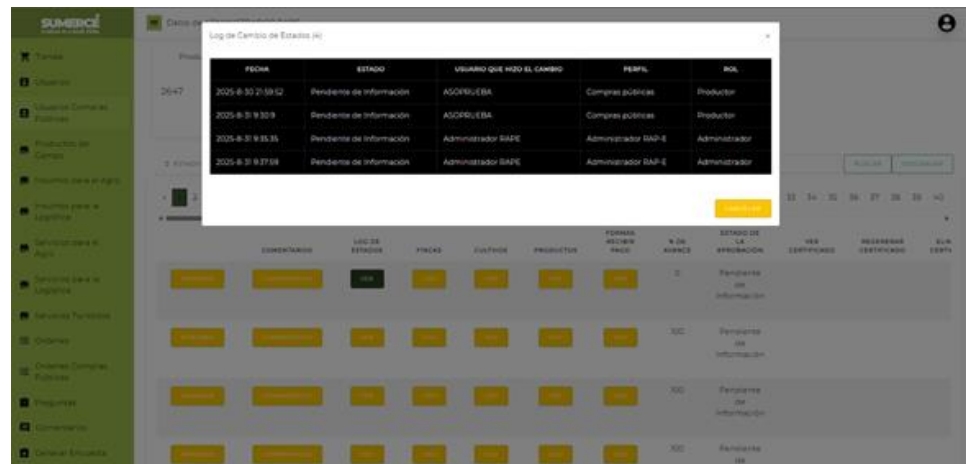
- Ajuste a preguntas formulario Requisitos para Compras Públicas – Asociación.
- Ajuste Estado de proceso de validación para compras públicas y ajuste de porcentaje de avance para compras públicas.
- Ajuste cambio de contraseña envío de correo.



- Envío de notificación cambio de estado al productor/asociación.



- Envío de notificación comentario sobre proceso de Aprobación de Compras Públicas.
- Corrección nivel de avance sobre proceso de Aprobación de Compras Públicas administrador
- Corrección Excel organización de productores para compras públicas, agregar municipio.
- Corrección imágenes y documentos de productos, insumos, servicios etc.
- Módulo de auditoria para el seguimiento de usuarios.



Corrección de preguntas e implementación de botones de descarga a la validación de usuario de compra publica

Meta producto: Seis (6) asociados asistidos técnicamente en 2025 para implementar la estrategia de uso y apropiación del sistema de abastecimiento alimentario regional

Para el cumplimiento de la meta Seis (6) asociados asistidos técnicamente para implementar la estrategia de uso y apropiación del sistema de abastecimiento alimentario regional se han generado:

Visitas técnicas de capacitación a cada territorio,

Documentos de uso y apropiación de la plataforma relacionados con compra pública local de alimentos,

Reuniones de articulación regional

Acuerdos marco y específicos para adopción de la plataforma.

Evento	Aliado	Fecha
Socialización SUMERCE - Secretaría de Agricultura y Minería del Huila	Secretaría de Agricultura y Minería del Huila	Marzo
1era Mesa técnica Regional Compra Pública	Secretarías Agricultura departamentales y ADR (Agencia de Desarrollo Rural)	Marzo
Socialización SUMERCE en municipios del Huila	Secretaría de Agricultura y Minería del Huila	Marzo
Socialización SUMERCE - Secretaría de educación Ibagué (PAE)	Secretaría de Educación Ibagué	Marzo
Encuentro Experiencias Asociativas	Secretaría de Agricultura Boyacá	Marzo
Caracterización Productiva en SUMERCE Municipio de San Joaquín	Secretaría Agrocampesinado Cundinamarca	Abril
Primera Sesión de la Mesa Departamental de Compras Públicas Locales de productos agropecuarios del departamento de Boyacá	Secretaría de Agricultura Boyacá	Abril
Capacitación en Sistemas de Información: SIPRA, RECIA, SUMERCE	Secretaría de Agricultura Boyacá	Abril
Primer congreso nacional de la raza ovina Romney Marsh de Colombia, con el tema compras públicas y su aplicación a través del sistema de información SUMERCÉ.	Secretaría de Agricultura Boyacá	Mayo
Primera Sesión de la Mesa Departamental de Compras Públicas Locales de productos agropecuarios del departamento del Meta año 2025	Secretaría de Agricultura Meta	Mayo

Evento	Aliado	Fecha
Capacitación en el uso de SUMERCE a funcionarios de la secretaria de Educación del Huila y operadores del programa de alimentación PAE	Secretaría de Agricultura y Educación del Huila	Junio
Uso de SUMERCE para el seguimiento a los operadores del programa de alimentación "Primera Infancia" y la socialización de requisitos técnicos, financieros, documentales exigidos por la entidad para convertirse en proveedores directos de los programas de alimentos del ICBF	Secretaría de Agricultura del Tolima	Junio
Proceso de comercialización de productos innovadores en los canales de comercialización de compra pública local de alimentos a través de SUMERCE	Secretaría de Agricultura Boyacá	Junio

Presentación de experiencias exitosas en compras públicas a través del uso de SUMERCE.tienda

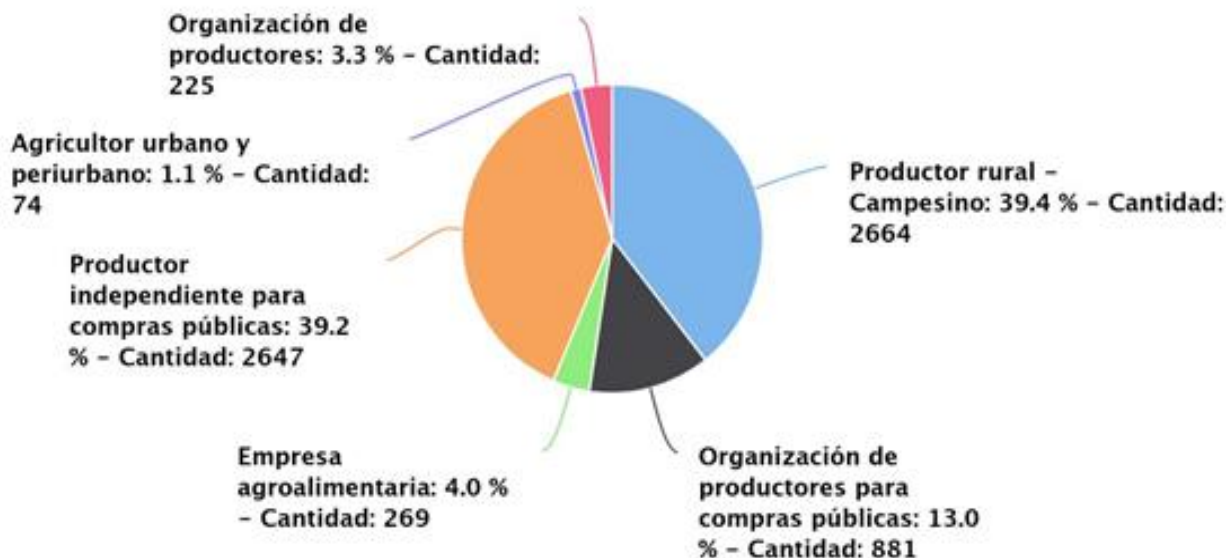
La plataforma Sumerce.tienda de la RAP-E Región Central ha logrado avances significativos en las Compras Públicas de alimentos. Esta herramienta digital, permite a los pequeños y medianos productores agropecuarios registrarse y ofrecer sus productos a los compradores públicos, facilitando su acceso a los mercados regionales y reduciendo la intermediación.



Se han generado visitas técnicas de capacitación a cada territorio, documentos de uso y apropiación de

la plataforma relacionados con compra pública local de alimentos, reuniones de articulación regional, acuerdos marco y específicos para adopción de la plataforma.

Adicionalmente, uno de los avances más significativos en el sistema de información SUMERCÉ es el aumento en el número de usuarios registrados, en total 8.456 reportados con corte a agosto de 2025; un aumento de 1.558 usuarios entre marzo y agosto de 2025.



2.5. Eje de Gobernanza y Buen Gobierno

Según el Plan Estratégico Regional (PER) de la RAP-E Región Central, el eje de Gobernanza y Buen Gobierno tiene como elementos orientadores de su acción:

Hecho	La Región Central con institucionalidad sólida, enfocada a mejorar los indicadores del desarrollo económico, social y ambiental.
Objetivo	Generar una institucionalidad sólida que promueva la identidad regional, prácticas estables de buen gobierno, y el ordenamiento e integración territorial.
Estrategias	<ol style="list-style-type: none"> 1. Construcción de la Identidad Regional. 2. Prácticas Estables de Buen Gobierno. 3. Gestión del Ordenamiento y la integración territorial.
Programas	<ol style="list-style-type: none"> 1. Reconocimiento y apropiación del territorio regional. 2. Fortalecimiento de capacidades de gestión y de financiación para el desarrollo regional. 3. Formulación y apropiación compartida de visión y modelo de ocupación territorial regional.

Ejecución presupuestal del proyecto a 31 de agosto de 2025

Proyecto	Valor Asignado Inversión	Valor Ejecutado	% Ejecución Financiera	% Ejecución Plan de Acción
Fortalecimiento de la integración para el fomento de la identidad regional y la gestión del territorio en la Región Central.	\$ 990.000.000	\$ 395.624.530	40%	19%

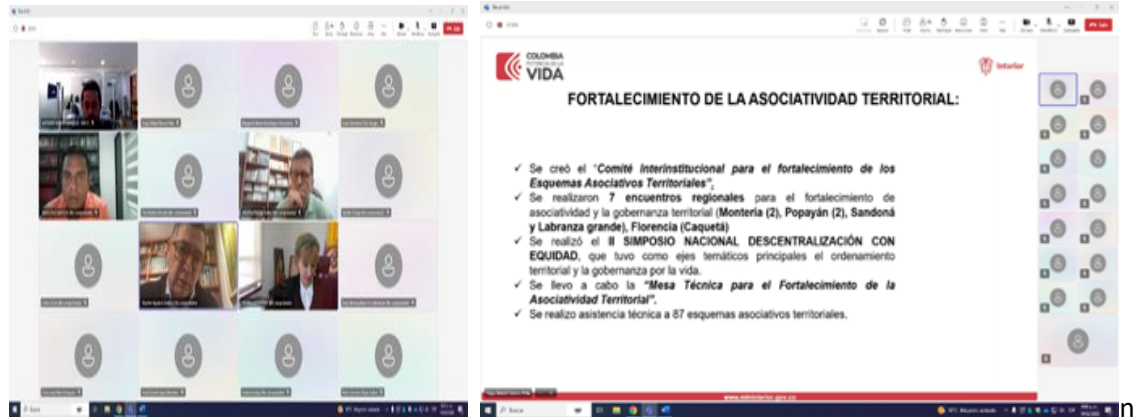
Apuesta: Integrar retos y perspectivas a nivel regional, nacional e internacional - Incidencia y gestión

Meta producto: Seis (6) asociados asistidos técnicamente para la integración regional que contribuya al apalancamiento y gestión de fuentes de financiación

En el marco del cumplimiento de esta meta, se vienen analizando las posibles fuentes de financiación de las cuales los territorios pueden ser objeto y es por ello que se llevaron a cabo dos (2) mesas de trabajo con el Ministerio del Interior- Subdirección de Gobierno y Gestión Territorial: de la primera se resalta que fue una *Sesión del Comité técnico para el Fortalecimiento de los Esquemas Asociativos Territoriales*, del cual la entidad es miembro; la segunda una *sesión de “Fortalecimiento de los Esquemas Asociativos Territoriales – Estrategia Asociatividad Territorial para la Paz”*.

Sesiones en las que fueron abordados temas fundamentales para el desarrollo regional como lo son:

1. El llamado a realizar los últimos comentarios por parte de los Esquemas Asociativos Territoriales (EAT) al Proyecto de Decreto Reglamentario del Artículo 41 del Plan Nacional de Desarrollo, relacionado con los Esquemas Asociativos Territoriales (EAT), entre otros temas con el registro y con los incentivos a la asociatividad territorial.
2. La oportunidad y necesidad para los EAT de participar activamente y hacer seguimiento a la formulación y expedición de la Ley Orgánica que reglamente el Acto Legislativo 03 de 2024, reforma al Sistema General de Participaciones y a las Competencias de los entes territoriales.



Como conclusión y resultado de estas dos (2) reuniones y de la coyuntura legislativa, desde la RAP-E Región Central se coordinó y convocó una reunión virtual de las Regiones Administrativas y de Planeación (RAP) del país, el día 24 de febrero, en la cual se acordó establecer un frente común y coordinar una estrategia y agenda de trabajo para realizar un pronunciamiento común en torno al Decreto Reglamentario del Art. 41 del Plan Nacional de Desarrollo y presentar una propuesta común en el marco de la reglamentación del Acto Legislativo 03 de 2024. Sobre esta última propuesta se acordó en principio que debe tener como eje central:

- 1) La definición clara de las competencias de los EAT y en particular de las RAP.
- 2) La creación de fondos de desarrollo regionales.
- 3) La definición específica y clara de los incentivos a la asociatividad territorial y, a la formulación de proyectos subregionales.



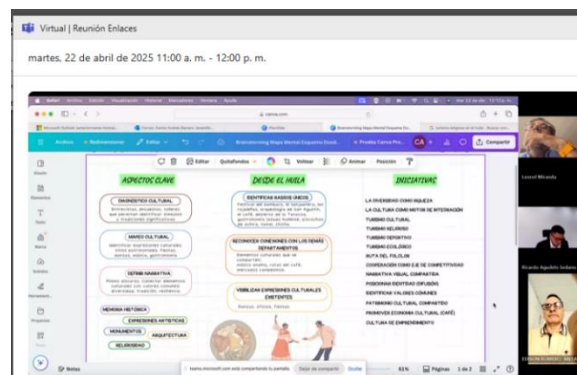
Acciones que dan un insumo importante para iniciar las asistencias técnicas a los territorios asociados, de las cuales se pretende llevar a cabo en el mes de octubre, como una apuesta estratégica para los socios.

Apuesta: Promover la identidad regional de la Región Central

Meta: Un (1) documento con lineamientos técnicos para fomentar espacios de participación en los que se promueva la identidad regional elaborado e implementado

Como primera medida para dar cumplimiento a esta meta se debe elaborar un documento que permita que identifique la identidad que tiene la región como apuesta para los socios que nos va a permitir identificar características que nos hace únicos, es por ello por lo que a la fecha se tiene el primer borrador de un documento que proceso de construcción colectiva orientado a identificar elementos que nos unen como región. En este ejercicio, y mediante un trabajo articulado con colabores territoriales de algunos departamentos asociados, se han promovido iniciativas para establecer una visión compartida sobre la identidad del a región.

Para ello se ha venido trabajando en un documento que identifique la metodología, los lineamientos y los posibles elementos que orienten la proyección del documento, lo que ha requerido el estudio de los territorios asociados



Para el tercer trimestre, en este proceso colectivo de construcción de la guía, se ha identificado y desarrollado la incorporación de propuestas relacionadas mapa de actores participantes, la definición de fundamentos de identidad regional, estrategias participativas, la elaboración de modelos de campaña de comunicación y la construcción de una metodología general para los espacios participativos. Estos logros han sido posibles gracias al trabajo en equipo, lo que ha permitido continuar avanzando en la consolidación del documento de manera conjunta y asegurar su desarrollo de forma técnica y consistente hacia la versión final

Apuesta: Fortalecer los procesos de ordenamiento y articulación en la Región Central

Meta producto: Seis (6) entidades territoriales con asistencia técnica para formular, armonizar e implementar lineamientos y herramientas de gestión territorial en el ámbito regional

Para esta meta se han ejecutado las siguientes acciones como parte de ella:

- Elaborar un modelo de metodología para acompañar instrumentos de ordenamiento
- Identificar el estado de formulación de Planes de Ordenamiento Departamental para establecer agendas de asistencia técnica (Meta, Tolima, Boyacá, Huila y Cundinamarca)
- Valoración y análisis del componente regional y prospectivo en documentos técnicos realizados por equipos técnicos de los asociados (Meta, Huila, Tolima y Boyacá)
- Mesas técnicas para acompañamiento y asesoría en temas de prospectiva y visión regional (Meta y Tolima)
- Diseño de instrumentos de prospectiva para aplicar en la asistencia técnica a Planes de Ordenamiento Departamental POD.

Al inicio de la vigencia, se determinó que el mayor impacto de la apuesta para fortalecer procesos e instrumentos de ordenamiento territorial de las entidades asociadas se aplicaría a los Planes de Ordenamiento Departamental, que se encuentran en diferentes niveles de desarrollo por parte de los departamentos de Meta, Tolima, Boyacá, Cundinamarca y Huila. Todos los departamentos tienen importantes antecedentes en materia de estudios previos de soporte, documentos de diagnóstico territorial, propuestas de formulación y de escenarios y en casos como Huila, proyectos de ordenanza para su presentación ante las instancias de aprobación de este instrumento.

Con base en una adaptación del modelo de prospectiva simplificado elaborado por el profesor Francisco Mojica, de la Universidad Externado; se ha estructurado un modelo de actividades y productos para ser implementado de forma adaptada a los intereses y prioridades de cada asociado. Las características principales del modelo se describen en el siguiente esquema:

Proceso metodológico de prospectiva territorial para Planes de Ordenamiento Departamental



FUENTE: Documento contrato 051 de 2025, RAP-E.

Este proceso comprende un conjunto de actividades, que se desarrollaran de acuerdo con a cronogramas específicos de trabajo con cada entidad territorial, con base en los siguientes contenidos y actividades:

Proceso metodológico de asistencia técnica a POD Departamental

ETAPA	OBJETIVO	DESCRIPCIÓN	HERRAMIENTAS
1 ESTADO DEL ARTE	Construir un modelo síntesis y multidimensional sobre las características del territorio	Se hace un diagnóstico con variables e indicadores organizado mediante matrices y mapas para validar con actores y determinar que variables son más sensibles para las expectativas sociales	Matriz de síntesis y determinación de variables clave según territorio y actores
2 ANÁLISIS DE TENDENCIAS	Identificar cuales dinámicas territoriales están alineadas con fenómenos y agendas globales	Se realiza un taller de tendencias globales, mediante el análisis de los 15 desafíos globales del foro “the millenium Project”	Priorización de retos globales que determinan en futuro del territorio.
3 FACTORES DE CAMBIO	Establecer cuales atributos del territorio tienen la capacidad de transformar el futuro del Departamento en lo regional y sectorial	Mediante mesas de trabajo con actores (sociales, institucionales, económicos y de opinión), se jerarquizan las variables con más sensibilidad e impacto para el ordenamiento departamental	Selección de conjunto de variables clave con fichas que sirvan de línea de base territorial - regional
4 VARIABLES ESTRATÉGICAS	Definir los aspectos del territorio que representan una visión anhelada del territorio y que pueden ser gestionadas mediante herramientas de ordenamiento	Se construyen expedientes temáticos que explican problemas y dinámicas territoriales supramunicipales clave, para su análisis y valoración con grupos de interés	Simulación del comportamiento futuro de los aspectos clave del territorio y posibles brechas entre el presente y el futuro
5 CONSTRUCCIÓN Y SELECCIÓN ESCENARIOS	Se definen hipótesis de futuro mediante escenarios diversificados que apuesten a la competitividad, la sostenibilidad, la gobernanza o la equidad territorial	Se construyen posibles escenarios deseados con las implicaciones de cada dimensión (competitividad, sostenibilidad, gobernanza o equidad)	Identificación de preferencias y de impactos versus esfuerzos de cada escenario
6 ESTRATEGIAS	Identificar las decisiones de ordenamiento que tienen impacto sobre la situación deseada	Se hace un análisis técnico sobre influencia, gobernabilidad e impacto de distintas decisiones de	Estudio de factibilidad y esquema de modelo de gestión territorial

		ordenamiento para el	del POD
		escenario apuesta	

FUENTE: Documento contrato 051 de 2025, RAP-E.

Con base en este modelo, se han celebrado sesiones de trabajo con los departamentos de Meta, Tolima, Huila, Boyacá y Cundinamarca para conocer el estado de arte de los instrumentos de ordenamiento de cada asociado (para el caso de Bogotá, se informa que su Plan de Ordenamiento fue aprobado mediante el Decreto 555 de 2021).

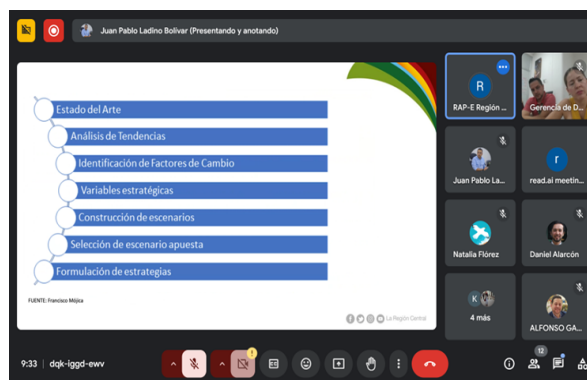
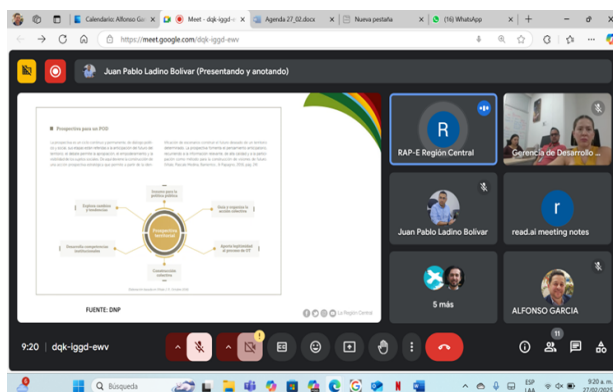
Mesas técnicas para exploración de asistencia técnica a POD Departamentos

Departamento	Fecha	Estado
Meta	Junio 27	En ejecución asistencia técnica y apoyo capítulo regional POD
Tolima	Mayo 19	Se hizo valoración documental y mesas de exploración, en trámite el análisis de documentos técnicos y su coherencia con planes de la RAP-E
Boyacá	Julio 22	En valoración de documentos técnicos de soporte
Huila	Agosto 05	En valoración de documentos técnicos de soporte a formulación
Cundinamarca	Agosto 28	En concertación de acciones conjuntas a desarrollar

Actualmente, se está brindando acompañamiento y asistencia técnica para la formulación del Plan de Ordenamiento Departamental del Meta. En ejercicio de este acompañamiento se realizó una Mesa de Trabajo inicial el día 7 de febrero, en la cual se presentó desde el Departamento Administrativo de Planeación del Meta la contextualización del estado del arte del proceso de formulación del plan y se realizaron propuestas y recomendaciones desde la experticia de cada uno de los participantes, acordando finalmente que se trabajaría con el apoyo técnico por parte de RAP-E desde el eje de Gobernanza desde un enfoque de prospectiva, identificando determinantes de diversos niveles para la formulación del POD; ejercicio que además sirve de base para la formulación de un modelo de asistencia técnica a prestar a los demás asociados de acuerdo con esta meta.



Posteriormente, el día 28 de febrero se realizó una mesa técnica con el objetivo de consolidar la metodología para la construcción del documento de prospectiva del departamento del Meta, en el marco del Ordenamiento Territorial Departamental, proponiendo desde la RAP-E trabajar con escenarios multidimensionales, garantizando la participación de los entes de planeación municipal, los gremios, la ciudadanía y la asamblea departamental, para lograr un proceso con alto grado de legitimidad, como es la intención de las autoridades departamentales. Finalmente, se planteó una hoja de ruta inicial y la elaboración del documento por parte del equipo de planeación del departamento del Meta, con el acompañamiento del equipo de la RAP-E.



Acompañamiento a los procesos de ordenamiento territorial – Departamento del Meta.

En el marco de las funciones y competencias de la RAP-E se inició un proceso de acompañamiento al departamento del Meta, relacionado con la elaboración de los documentos de ordenamiento territorial y prospectiva departamental.

Para este acompañamiento, se ejecutaron acciones clave que permitieron articular un proceso técnico y colaborativo orientado a fortalecer las capacidades del equipo técnico del Meta para el desarrollo de las actividades, en torno a la construcción del Plan de Ordenamiento Departamental. En efecto, la coordinación con el equipo de Gobernación del Meta se fortaleció, mediante conversaciones

estratégicas, en las que se definieron los temas prioritarios, alineando las estrategias con las necesidades y proyecciones del departamento.

Una de las acciones fundamentales fue la consolidación de una ruta de trabajo conjunta y la disposición de un repositorio digital destinado a la organización y sistematización de la documentación relevante, mediante la creación de carpetas específicas que facilitaron el acceso ordenado a los lineamientos y orientaciones para la prospectiva y el ordenamiento territorial. Entre los materiales incorporados, se resaltaron los lineamientos que sirven de base para la elaboración de estrategias de planificación, así como diversas orientaciones que consolidan el marco conceptual de los procesos territoriales.

En este contexto, se destacó el envío y la incorporación del documento CONPES 3797 del 12 de enero de 2014, titulado «*Política para el Desarrollo Integral de la Orinoquía: Altillanura – Fase I*». Dicho documento consolidó las condiciones para un modelo de desarrollo basado en un ordenamiento territorial equilibrado que integrará las oportunidades del sector agropecuario, minero energético y del sistema de ciudades con la oferta ambiental. Este insumo fue fundamental en la construcción del Modelo de Ordenamiento Territorial Regional de la Orinoquía, complementándose con otros soportes documentales, tales como el informe final de la misión de descentralización, la Estrategia de Regularización Orinoquía, el Plan de Ordenamiento Productivo y Social de la Propiedad Rural del Meta y el documento marco de la Política General de Ordenamiento Territorial (PGOT).

El conjunto de estas acciones permitió consolidar una metodología estructurada que fortaleció la articulación entre la RAP-E y la Gobernación del Meta. Como resultado, se avanzó de manera efectiva en el proceso de direccionamiento estratégico para iniciar el proceso de elaboración del Plan de Ordenamiento Departamental del Meta, tomando como referencia los lineamientos dados por el DNP:

	Etapas	Procesos	Resultado						
1.	Alistamiento	<ul style="list-style-type: none">• Elaboración del proyecto de formulación POD• Diseño metodológico prospectiva• Creación de equipo• Análisis de instituciones• Inventario y valoración de estudios, planes, políticas, programas y proyectos de ordenamiento, otros sectores y multinivel	<ul style="list-style-type: none">• Proyecto de formulación POD• Equipo contratado con herramientas• Repositorio de información						
2.	Diagnóstico territorial	<ul style="list-style-type: none">• Recopilación, sistematización, análisis de las características y condiciones espaciales del territorio, retrospectiva y contextualmente (13 Temáticas), ver Manual POD y el numeral 2.3.2 de esta cartilla.	<ul style="list-style-type: none">• MOT actual• Escenarios• Diagnóstico						
3.	Formulación	<table><tr><td>Temática</td><td><ul style="list-style-type: none">• Construcción sectorial de orientaciones y lineamientos</td><td><ul style="list-style-type: none">• Estrategias para el ordenamiento territorial (programas y proyectos)</td></tr><tr><td>Prospectiva</td><td><ul style="list-style-type: none">• Consenso de visión territorial• Construcción de escenarios• Selección de escenario objetivo• Determinación de apuestas• Construcción integral y estratégica de orientaciones y lineamientos</td><td><ul style="list-style-type: none">• MOT futuro consensuado</td></tr></table>	Temática	<ul style="list-style-type: none">• Construcción sectorial de orientaciones y lineamientos	<ul style="list-style-type: none">• Estrategias para el ordenamiento territorial (programas y proyectos)	Prospectiva	<ul style="list-style-type: none">• Consenso de visión territorial• Construcción de escenarios• Selección de escenario objetivo• Determinación de apuestas• Construcción integral y estratégica de orientaciones y lineamientos	<ul style="list-style-type: none">• MOT futuro consensuado	
Temática	<ul style="list-style-type: none">• Construcción sectorial de orientaciones y lineamientos	<ul style="list-style-type: none">• Estrategias para el ordenamiento territorial (programas y proyectos)							
Prospectiva	<ul style="list-style-type: none">• Consenso de visión territorial• Construcción de escenarios• Selección de escenario objetivo• Determinación de apuestas• Construcción integral y estratégica de orientaciones y lineamientos	<ul style="list-style-type: none">• MOT futuro consensuado							
4.	Adopción	<ul style="list-style-type: none">• Formulación de proyecto de ordenanza departamental• Elaboración de documento síntesis	<ul style="list-style-type: none">• Lineamientos de OT departamental						
5.	Gestión, seguimiento, evaluación y control	<ul style="list-style-type: none">• Formulación de la estrategia de gestión• Sistema de seguimiento, evaluación y control	<ul style="list-style-type: none">• Políticas, orientaciones, estrategias, programas y proyectos• Expediente departamental						

Este trabajo reviste gran importancia, en la medida que se constituye como una experiencia piloto para el acompañamiento en procesos de ordenamiento territorial de los departamentos asociados, impulsando la incorporación del componente regional en estos documentos de planeación del territorio.

Resultados relevantes a 31 agosto

El proceso adelantado ha permitido establecer agendas de trabajo en los que se reconocen los avances, expectativas y temas de interés en los que desde la Región Central, es posible apoyar a construir un enfoque regional que permita una visión estratégica y asociada de cada instrumento de ordenamiento, se han construido agendas preliminares con los asociados que llevan a cabo procesos de formulación de Planes de Ordenamiento Departamental, aunque por la dinámica propia de cada proceso, las expectativas de apoyo inmediato se están acotando, en algunos casos por la inminente radicación de los POD ante las instancias responsables de su aprobación; o en otros casos, porque el proceso está en desarrollo técnico, pero su formulación y radicación se estima será realizada en la vigencia del 2026.

Cada entidad integrante de la RAP-E tiene dinámicas y métodos de trabajo específicos, con equipos interdisciplinarios, valiosos estudios previos y énfasis propios. No obstante, el proceso ha permitido conocimiento mutuo de los equipos, con los equipos de la RAP-E, lo que permite identificar los posibles

alcances de la cooperación, la focalización de temas cuya dinámica territorial merece ser observada desde el ámbito regional, y, además, conocer herramientas que pueden ser innovaciones para mejorar las capacidades técnicas de la Región y de cada uno de los asociados.

Se han puesto a prueba algunas herramientas metodológicas, como matrices de estado del arte e identificación de variables estratégicas para construcción de escenarios de acuerdo con los requerimientos metodológicos del DNP y la Comisión de Ordenamiento Territorial, que permiten ir consolidando un acervo de herramientas e información para avanzar en sistemas de conocimiento apropiados para modelos de gobernanza regional.

Ejemplo de variables estratégicas territoriales identificadas para el escenario prospectivo del Meta

			BIOFISICA	FUNCIONAL	SOCIO ECONOMICA	INSTITUCIONAL
3 BIODIVERSIDAD (SEGURIDAD HÍDRICA, DEFORESTACIÓN)	9		3			
8 CONECTIVIDAD REGIONAL	7			3		
19 NODOS DE DESARROLLO AGROPECUARIO Y EQUIPAMIENTOS AGROLOGÍSTICOS	7				3	
20 PLANES DE ORDENAMIENTO ECOTURISTICO Y RUTAS TURISTICAS	6					3
28 GEI	6		3			3
33 PROYECTOS ESTRATEGICOS CON APOORTE O PARTICIPACIÓN NACIONAL	5					3

FUENTE: Taller de prospectiva POD Meta agosto 22 de 2025

3. GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

3.1. Gestión Presupuestal y Financiera

Ejecución de Ingresos

RUBRO	NOMBRE	PRESUPUESTO DEFINITIVO	RECAUDOS	PORCENTAJE EJECUTADO
1	Ingresos	\$ 14.256.942.912	\$ 12.814.867.888	90%
1.1	Ingresos Corrientes	\$ 10.677.007.964	\$ 9.054.815.964	85%
1.1.02	Ingresos no tributarios	\$ 10.677.007.964	\$ 9.054.815.964	85%
1.1.02.06	Transferencias corrientes	\$ 10.677.007.964	\$ 9.054.815.964	85%
1.1.02.06.005	Aportes Socios	\$ 10.677.007.964	\$ 9.054.815.964	85%
1.1.02.06.005.001	Departamento de Boyacá	\$ 1.145.499.614	\$ 1.145.499.614	100%
1.1.02.06.005.002	Departamento de Cundinamarca	\$ 1.312.800.311	\$ 1.312.800.311	100%
1.1.02.06.005.003	Departamento de Huila	\$ 308.961.946	\$ 308.961.946	100%
1.1.02.06.005.004	Departamento de Meta	\$ 368.032.147	\$ 368.032.147	100%
1.1.02.06.005.005	Departamento de Tolima	\$ 308.961.946	\$ 308.961.946	100%
1.1.02.06.005.006	Bogotá, D.C.	\$ 7.232.752.000	\$ 5.610.560.000	78%
1.2	Recursos de Capital	\$ 3.579.934.948	\$ 3.760.051.924	105%
1.2.05	Rendimientos financieros	\$ 122.279.456	\$ 302.396.432	247%
1.2.05.02	Depósitos	\$ 122.279.456	\$ 302.396.432	247%
1.2.05.02.01	PROVENIENTES DE RECURSOS LIBRE DESTINACION	\$ 122.279.456	\$ 302.396.432	247%
1.2.05.02.01.02	Ingresos corrientes de libre destinación diferente a la participación de libre destinación propósito general	\$ 122.279.456	\$ 302.396.432	247%
1.2.10	Recursos del balance	\$ 3.457.655.492	\$ 3.457.655.492	100%
1.2.10.02	Superávit fiscal	\$ 3.457.655.492	\$ 3.457.655.492	100%

Mediante Acuerdo Regional 02 de 202, fue aprobado el Presupuesto Anual de Rentas e Ingresos y de Gastos e Inversiones de la Región administrativa y de Planeación Especial denominada RAP-E Región Central para la vigencia fiscal comprendida entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2022. Por un valor de **TRECE MIL CIENTO NOVENTA Y DOS MILLONES QUINIENTOS SETENTA Y SEIS MIL SETECIENTOS OCHENTA Y TRES PESOS (\$13.192.576.783) M/CTE.**

Mediante Resolución N. 205 DE 2024, se efectúa la liquidación del Presupuesto Anual de Rentas e Ingresos y Gastos e Inversiones de la Región Administrativa y de Planeación Especial (RAP-E) Región Central, para la vigencia fiscal comprendida entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025 y se dictan otras disposiciones.

Mediante Resolución N. 10 del 2025 se adiciona los recursos del balance de la vigencia 2024, al Presupuesto Anual de Rentas e Región Administrativa y de Planeación Especial (RAP-E) Región Central Administrativa y de Planeación Especial (RAP-E) Región Central, para la vigencia fiscal comprendida entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025 por valor de TRES MIL CUATROCIENTOS CINCUENTA Y SIETE MILLONES SEISCIENTOS CINCUENTA Y CINCO MIL CUATROCIENTOS NOVENTA Y UN PESOS CON OCHENTA Y CUATRO CENTAVOS M/CTE. (\$3.457.655.491,84), se aplazan gastos y se dictan otras disposiciones.

Mediante Resolución N. 048 del 2025 se ordena un traslado en el presupuesto de Gastos de Funcionamiento de la Región Administrativa y de Planeación Especial (RAP-E) Región Central, para la vigencia fiscal comprendida entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025 y se dictan otras disposiciones, por valor de TREINTA MILLONES DE PESOS (\$30.000.000,00,) M/CTE.

Mediante Resolución N. 088 del 2025 se aclaran los artículos 2 y 3 de la resolución N. 10 de 2025 por la cual se adiciona al Presupuesto Anual de Rentas e Región Administrativa y de Planeación Especial (RAP-E) Región Central, para la vigencia fiscal comprendida entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025, y se suspenden gastos y se dictan otras disposiciones por valor de DOS MIL TRESCIENTOS NOVENTA Y TRES MILLONES DOSCIENTOS OCHENTA Y NUEVE MIL TRESCIENTOS SESENTA Y TRES PESOS M/CTE. (\$2.393.289.363) M/CTE.

Mediante Resolución N. 145 de 2025 se ordena un traslado se ordena un traslado en el presupuesto de Gastos de Funcionamiento de la Región Administrativa y de Planeación Especial (RAP-E) Región Central, para la vigencia fiscal comprendida entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025 y se dictan otras disposiciones, por valor de DIEZ MILLONES DE PESOS (\$10.000.000,00,) M/CTE.

Ejecución de Ingresos al 31 de agosto de 2025

PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO DEFINITIVO	RECAUDOS
\$ 13.192.576.783	\$ 14.256.942.912	\$ 12.814.867.888

Durante la vigencia 2025, la Entidad realizó aplazamiento por valor de **DOS MIL TRESCIENTOS NOVENTA Y TRES MILLONES DOSCIENTOS OCHENTA Y NUEVE MIL TRESCIENTOS SESENTA Y TRES PESOS M/CTE (\$2.393.289.363) MCTE**, el cual equivale a un 24.86%.

Asociados	Aportes según Acuerdo 02 -2024	Aplazamiento	Valor Transferido 31/08/2025		Valor por Transferir 31/08/2025	
Boyacá	\$ 1.145.499.614	\$ -	\$ 1.145.499.614	100 %	\$ -	0,00%
Cundinamarca	\$ 1.312.800.311	\$ -	\$ 1.312.800.311	100 %	\$ -	0,00%
Huila	\$ 308.961.946	\$ -	\$ 308.961.946	100 %	\$ -	0,00%
Meta	\$ 368.032.147	\$ -	\$ 368.032.147	100 %	\$ -	0,00%
Tolima	\$ 308.961.946	\$ -	\$ 308.961.946	100 %	\$ -	0,00%
Bogotá, D.C.	\$ 9.626.041.363	\$ 2.393.289.363	\$ 5.610.560.000	58,29%	\$ 4.015.481.363	41,71%

Conforme al Acuerdo Regional No. 002 del 2024, al 31 de agosto de la vigencia 2025, se encuentra pendientes por transferir por concepto de aportes del asociado Bogotá, D.C, el valor de **CUATRO MIL QUINCE MILLONES CUATROCIENTOS OCHENTA Y UN MIL TRESCIENTOS SESENTA Y TRES PESOS M/CTE. (\$4.015.481.363)** el cual equivale a un 41.71%.

Ejecución de Gastos

Gastos de Funcionamiento

RUBRO	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO DEFINITIVO	VALOR EJECUTADO		SALDO POR EJECUTAR	
Funcionamiento	\$ 6.567.637.452	\$ 7.136.353.633	\$ 3.985.398.753	56%	\$ 3.150.954.880	44%
Gastos de Inversión	\$ 6.624.939.331	\$ 7.120.589.279	\$ 4.480.613.476	63%	\$ 2.639.975.803	37%
TOTAL	\$ 13.192.576.783	\$ 14.256.942.912	\$ 8.466.012.229	59%	\$ 5.790.930.683	41%

Gastos de funcionamiento ejecutados a 31 de agosto de 2025

RUBRO	PRESUPUESTO DEFINITIVO	VALOR EJECUTADO		SALDO POR EJECUTAR	
Gastos	\$ 14.256.942.912	\$ 8.466.012.229		\$ 5.790.930.683	59,4
Funcionamiento	\$ 7.136.353.633	\$ 3.985.398.753	56%	\$ 3.150.954.880	44%
Gastos de Personal	\$ 5.892.998.805	\$ 3.083.648.360	52%	\$ 2.809.350.445	48%
Planta de personal permanente	\$ 5.892.998.805	\$ 3.083.648.360	52%	\$ 2.809.350.445	48%
Factores constitutivos de salario	\$ 4.082.230.369	\$ 2.332.217.255	57%	\$ 1.750.013.114	43%
Factores salariales comunes	\$ 4.082.230.369	\$ 2.332.217.255	57%	\$ 1.750.013.114	43%
Sueldo Básico	\$ 3.094.888.656	\$ 1.859.093.796	60%	\$ 1.235.794.860	40%
Sueldos de Personal de Nómina	\$ 3.053.321.856	\$ 1.853.625.076	61%	\$ 1.199.696.780	39%
Sueldo por incapacidades	\$ 41.566.800	\$ 5.468.720	13%	\$ 36.098.080	87%
Prima de servicio	\$ 334.238.880	\$ 298.485.257	89%	\$ 35.753.623	11%
Bonificación por Servicios Prestados	\$ 94.851.632	\$ 84.120.526	89%	\$ 10.731.106	11%
Prestaciones sociales	\$ 558.251.201	\$ 90.517.676	16%	\$ 467.733.525	84%
Prima de navidad	\$ 319.543.904	\$ 6.933.191	2%	\$ 312.610.713	98%
Prima de vacaciones	\$ 238.707.297	\$ 83.584.485	35%	\$ 155.122.812	65%
Contribuciones inherentes a la nómina	\$ 1.433.191.104	\$ 621.076.965	43%	\$ 812.114.139	57%
Aportes a la seguridad social en pensiones	\$ 398.042.176	\$ 244.256.200	61%	\$ 153.785.976	39%
Aportes a la seguridad social en salud	\$ 281.953.152	\$ 173.012.700	61%	\$ 108.940.452	39%
Aportes de cesantías	\$ 387.714.528	\$ 7.521.265	2%	\$ 380.193.263	98%
Cesantías	\$ 346.173.456	\$ 7.353.052	2%	\$ 338.820.404	98%
Intereses de Cesantías	\$ 41.541.072	\$ 168.213	0%	\$ 41.372.859	100%

RUBRO	PRESUPUESTO DEFINITIVO	VALOR EJECUTADO		SALDO POR EJECUTAR	
Aportes a cajas de compensación familiar	\$ 154.667.088	\$ 82.734.900	53%	\$ 71.932.188	47%
Aportes generales al sistema de riesgos laborales	\$ 17.474.672	\$ 10.129.500	58%	\$ 7.345.172	42%
Aportes al ICBF	\$ 116.005.408	\$ 62.049.700	53%	\$ 53.955.708	47%
Aportes al SENA	\$ 77.334.080	\$ 41.372.700	53%	\$ 35.961.380	47%
Remuneraciones no constitutivas de factor salarial	\$ 377.577.332	\$ 130.354.140	35%	\$ 247.223.192	65%
Prestaciones sociales	\$ 377.577.332	\$ 130.354.140	35%	\$ 247.223.192	65%
Vacaciones	\$ 280.284.737	\$ 67.141.394	24%	\$ 213.143.343	76%
Indemnización por Vacaciones	\$ 62.160.000	\$ 53.263.703	86%	\$ 8.896.297	14%
Bonificación Especial de Recreación	\$ 35.132.595	\$ 9.949.043	28%	\$ 25.183.552	72%
Adquisición de bienes y servicios	\$ 1.217.955.755	\$ 901.750.393	74%	\$ 316.205.362	26%
Adquisiciones diferentes de activos	\$ 1.217.955.755	\$ 901.750.393	74%	\$ 316.205.362	26%
Adquisición de servicios	\$ 1.217.955.755	\$ 901.750.393	74%	\$ 316.205.362	26%
Comercio y distribución; alojamiento; servicios de suministro de comidas y bebidas; servicios de transporte; y servicios de distribución de electricidad, gas y agua	\$ 94.250.797	\$ 44.027.758	47%	\$ 50.223.039	53%
Comunicaciones y Transporte	\$ 21.356.880	\$ 16.460.351	77%	\$ 4.896.529	23%
Correo	\$ 21.356.880	\$ 16.460.351	77%	\$ 4.896.529	23%
Servicios públicos	\$ 72.893.917	\$ 27.567.407	38%	\$ 45.326.510	62%
Energía eléctrica	\$ 23.000.000	\$ 10.281.027	45%	\$ 12.718.973	55%
Acueducto, alcantarillado y aseo	\$ 10.952.323	\$ 1.305.724	12%	\$ 9.646.599	88%
Telefonía e Internet	\$ 38.941.594	\$ 15.980.656	41%	\$ 22.960.938	59%
Servicios financieros y servicios conexos, servicios inmobiliarios y servicios de leasing	\$ 431.631.375	\$ 319.994.291	74%	\$ 111.637.084	26%
Seguros	\$ 92.756.698	\$ -	0%	\$ 92.756.698	100%
Arrendamientos	\$ 291.174.677	\$ 290.856.051	100%	\$ 318.626	0%
Comisiones, Intereses y demás Gastos Bancarios y Fiduciarios	\$ 47.700.000	\$ 29.138.240	61%	\$ 18.561.760	39%
Servicios prestados a las empresas y servicios de producción	\$ 336.614.777	\$ 226.863.162	67%	\$ 109.751.615	33%
Bienestar Social	\$ 79.806.544	\$ 79.806.544	100%	\$ -	0%
Capacitación	\$ 61.812.640	\$ -	0%	\$ 61.812.640	100%
Materiales y Suministros	\$ 22.953.160	\$ 14.399.770	63%	\$ 8.553.390	37%
Gastos de Computador	\$ 21.581.797	\$ 13.700.000	63%	\$ 7.881.797	37%
Salud Ocupacional	\$ 59.704.330	\$ 54.166.667	91%	\$ 5.537.663	9%
Mantenimiento	\$ 87.088.480	\$ 63.851.651	73%	\$ 23.236.829	27%

RUBRO	PRESUPUESTO DEFINITIVO	VALOR EJECUTADO		SALDO POR EJECUTAR	
Impresos y Publicaciones	\$ 1.833.913	\$ 638.530	35%	\$ 1.195.383	65%
Otras Adquisiciones de servicios Promoción Institucional	\$ 1.833.913	\$ 300.000	16%	\$ 1.533.913	84%
Servicios para la comunidad, sociales y personales	\$ 210.618.806	\$ 204.342.867	97%	\$ 6.275.939	3%
Honorarios	\$ 209.586.853	\$ 203.877.867	97%	\$ 5.708.986	3%
ARL Servicios Pasantes	\$ 1.031.953	\$ 465.000	45%	\$ 566.953	55%
Viáticos de los funcionarios en comisión	\$ 144.840.000	\$ 106.522.315	74%	\$ 38.317.685	26%
Viáticos y Gastos de Viaje	\$ 144.840.000	\$ 106.522.315	74%	\$ 38.317.685	26%
Gastos por tributos, multas, sanciones e intereses de mora	\$ 25.399.073	\$ -	0%	\$ 25.399.073	100%
Contribuciones	\$ 25.399.073	\$ -	0%	\$ 25.399.073	100%
Cuota de fiscalización y auditaje	\$ 25.399.073	\$ -	0%	\$ 25.399.073	100%

Fuente: Dirección Administrativa y Financiera – RAP-E Región Central

Gastos de inversión ejecutados a 31 de agosto de 2025

RUBRO	PRESUPUESTO DEFINITIVO	VALOR EJECUTADO		SALDO POR EJECUTAR	
Gastos de Inversión	\$ 7.120.589.279	\$ 4.480.613.476	63%	\$ 2.639.975.803	37%
Adquisición de bienes y servicios	\$ 7.120.589.279	\$ 4.480.613.476	63%	\$ 2.639.975.803	37%
Adquisición de activos no financieros	\$ 406.051.067	\$ 3.611.110	1%	\$ 402.439.957	99%
Activos fijos	\$ 406.051.067	\$ 3.611.110	1%	\$ 402.439.957	99%
Otros activos fijos	\$ 406.051.067	\$ 3.611.110	1%	\$ 402.439.957	99%
Productos de la propiedad intelectual	\$ 406.051.067	\$ 3.611.110	1%	\$ 402.439.957	99%
Programas de informática y bases de datos	\$ 406.051.067	\$ 3.611.110	1%	\$ 402.439.957	99%
Programas de informática	\$ 406.051.067	\$ 3.611.110	1%	\$ 402.439.957	99%
Gestión de TIC	\$ 406.051.067	\$ 3.611.110	1%	\$ 402.439.957	99%
Adquisiciones diferentes de activos	\$ 6.714.538.212	\$ 4.477.002.366	67%	\$ 2.237.535.846	33%
Adquisición de servicios	\$ 6.714.538.212	\$ 4.477.002.366	67%	\$ 2.237.535.846	33%
Servicios para la comunidad, sociales y personales	\$ 6.714.538.212	\$ 4.477.002.366	67%	\$ 2.237.535.846	33%
Eje Sustentabilidad Ecosistémica Y Manejo De Riesgos	\$ 1.176.723.941	\$ 565.378.467	48%	\$ 611.345.474	52%
Eje De Seguridad Alimentaria Y Desarrollo Rural	\$ 990.000.000	\$ 736.937.458	74%	\$ 253.062.542	26%
Eje infraestructura de transporte, logística y servicios públicos	\$ 990.000.000	\$ 643.281.078	65%	\$ 346.718.922	35%
Eje Competitividad y Proyección Internacional	\$ 990.000.000	\$ 926.563.407	94%	\$ 63.436.593	6%
Eje Gobernanza y Buen Gobierno	\$ 990.000.000	\$ 395.624.530	40%	\$ 594.375.470	60%
Direccionamiento Estratégico	\$ 349.986.742	\$ 316.302.000	90%	\$ 33.684.742	10%

RUBRO	PRESUPUESTO DEFINITIVO	VALOR EJECUTADO	SALDO POR EJECUTAR
Comunicación Institucional	\$ 349.986.742	\$ 260.564.920 74%	\$ 89.421.822 26%
Gestión de TIC	\$ 103.615.182	\$ 100.072.840 97%	\$ 3.542.342 3%
Gestión Documental	\$ 274.238.863	\$ 32.600.000 12%	\$ 241.638.863 88%
Gestión Jurídica	\$ 499.986.742	\$ 499.677.666 100%	\$ 309.076 0%

Fuente: Dirección Administrativa y Financiera – RAP-E Región Central

3.2. Gestión TIC

Proyecto	Valor Asignado Inversión	Valor Ejecutado	% Ejecución Financiera	% Ejecución Plan de Acción
Innovación para la gestión pública de la RAP-E Región Central.	\$ 509.666.249	\$ 103.683.950	20%	13%

Apuesta: Implementar la política de Gobierno Digital en la RAP-E

Meta producto: Un (1) documento metodológico realizado

Como parte del cumplimiento de la meta producto “Un (1) documento metodológico realizado”, la Entidad llevó a cabo un autodiagnóstico integral que permitió evaluar su situación actual en materia de transformación digital, determinar su nivel de madurez e identificar oportunidades de mejora. Con base en estos resultados, se avanza en la elaboración de la Política de Gobierno Digital, la cual incluirá un plan de acción orientado a garantizar una implementación efectiva de dicha política, en coherencia con las directrices nacionales y las mejores prácticas del sector.

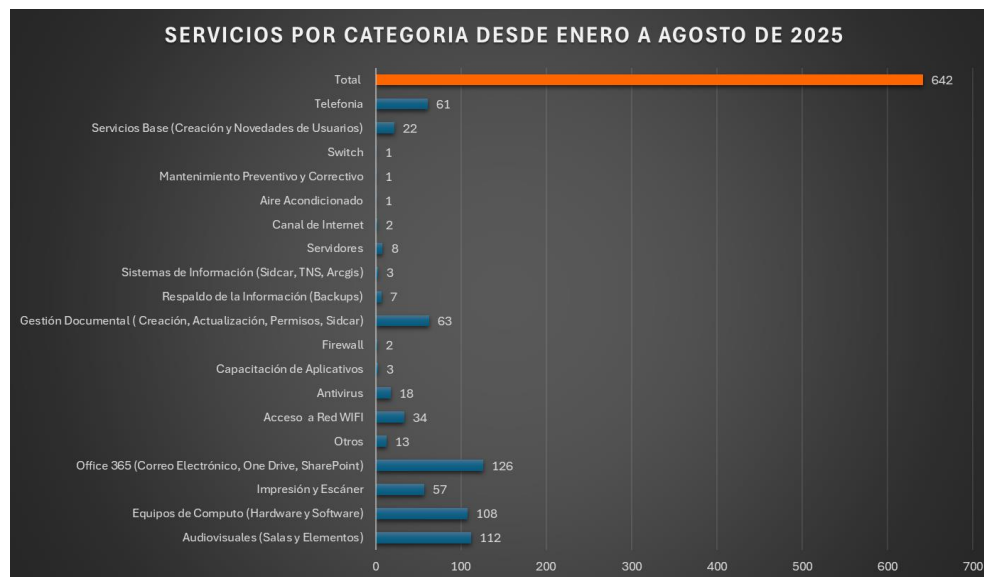
De manera complementaria, se han definido estrategias tecnológicas dirigidas a la modernización de las plataformas de comunicación y productividad, así como a la implementación de soluciones avanzadas de ciberseguridad. Estas acciones fortalecen la continuidad operativa y la protección de la información, a la vez que promueven un entorno más ágil y seguro para la prestación de servicios digitales.

Por último, la Entidad trabaja en el fortalecimiento de su infraestructura tecnológica mediante la contratación para la adquisición de un sistema de aire acondicionado y un sensor para garantizar las condiciones óptimas del cuarto de equipos, de acuerdo con lo establecido en la Norma Técnica Colombiana NTC 2050 sobre ambientes para equipos de tecnologías de la información. Estas acciones buscan consolidar un ecosistema digital resiliente y sostenible, alineado con los resultados del autodiagnóstico, impulsando la transformación digital, optimizando los procesos internos y mejorando la experiencia de los asociados y la ciudadanía en general en relación con la administración pública.

Meta producto: Una (1) entidad asistida para la implementación de la política de Gobierno Digital.

En el marco de la meta producto “Una (1) entidad asistida para la implementación de la Política de

Gobierno Digital”, la Entidad ha logrado avances significativos en la optimización de su soporte tecnológico, gestionando de manera eficiente 642 solicitudes a través de la herramienta de mesa de ayuda entre enero y agosto de 2025. Una fortaleza clave de la Entidad es que el 70% de los servicios se concentra en cinco áreas estratégicas —Office 365 (19,6%), Audiovisuales (17,5%), Equipos de Cómputo (16,8%), Gestión Documental (9,8%) y Telefonía (9,5%)—, lo que permite enfocar los recursos de soporte en los servicios de mayor impacto y aprovechar oportunidades para fortalecer la capacitación y la documentación, optimizando la atención y reduciendo solicitudes recurrentes.



Fuente: Dirección Administrativa y Financiera – RAP-E Región Central

Paralelamente, la Entidad ha reforzado su estrategia de ciberseguridad mediante la implementación de la solución antivirus institucional y la consolidación de su plataforma integrada de seguridad, enfocándose en protección perimetral, correo electrónico y gestión de eventos críticos. Para garantizar la alineación con las directrices nacionales y las mejores prácticas del sector, se ha incorporado un profesional en infraestructura y seguridad de la información, con el fin de apoyar la ejecución de la Política de Gobierno Digital, que permita promover una transformación digital efectiva y que asegure la continuidad operativa, eficiencia institucional y un entorno tecnológico seguro y confiable.

3.3. Bienes y Servicios

Durante el periodo de gestión, la RAP-E Región Central ha asegurado la continuidad de bienes y servicios esenciales, garantizando el adecuado funcionamiento de la entidad y contribuyendo al logro de sus objetivos misionales.

Gestión de Bienes y Servicios		
Componente	Aporte	Resultado / Beneficio
Infraestructura y servicios públicos	Garantizar espacios de trabajo adecuados y condiciones óptimas para el personal.	Oficinas en funcionamiento continuo, servicios públicos y telecomunicaciones al día.
Mantenimiento vehicular y combustible	Asegurar movilidad institucional para actividades de supervisión y gestión territorial.	Vehículo en operación, disponibilidad de combustible y mantenimiento preventivo y correctivo.
Servicios generales (aseo, cafetería, insumos)	Mantener un entorno laboral limpio, ordenado y funcional.	Bienestar del personal, atención adecuada a visitantes y aliados.
Papelería y materiales de oficina	Respaldar las actividades administrativas y proyectos de la entidad.	Insumos garantizados durante toda la vigencia.
Seguros institucionales	Proteger el patrimonio y mitigar riesgos de la entidad.	Cobertura vigente en seguros institucionales.
Gestión de inventarios	Optimizar el control, trazabilidad y uso eficiente de bienes.	Administración transparente mediante plataforma TNS.
Caja menor	Responder de forma ágil a necesidades inmediatas.	Atención oportuna a requerimientos cotidianos.

La gestión de Bienes y Servicios ha contribuido de manera decisiva a la eficiencia operativa, transparencia y sostenibilidad de la RAP-E Región Central. Gracias a un manejo adecuado de los contratos y recursos, se ha fortalecido la capacidad institucional, se garantiza la continuidad en la prestación de servicios y se brinda soporte a las áreas misionales de la entidad.

3.4. Gestión del Talento Humano

El Plan Estratégico de Talento Humano de la Región Administrativa y de Planeación Especial (RAP-E) Región Central surge como una respuesta integral a los desafíos contemporáneos que enfrenta la gestión del talento en el sector público en Colombia, por lo que se hace imprescindible no solo alinear los objetivos institucionales con los principios de eficiencia, eficacia, transparencia y servicio al ciudadano, sino también consolidar una cultura organizacional fundamentada en el desarrollo humano, la inclusión y la innovación.

En un contexto donde las exigencias del entorno laboral son de constante evolución, los avances tecnológicos van a toda marcha y los diversos estudios resaltan la necesidad de generar confianza de la ciudadanía en la gestión pública, se hace imperativo plantear estrategias de gestión del talento humano, que concuerden con los lineamientos establecidos por el Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP) y el Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), buscando desarrollar o fortalecer en los servidores públicos de la entidad competencias y habilidades en lo relacionado con la transformación digital y modernización administrativa, impulsando el uso y apropiación de herramientas

tecnológicas que optimicen los procesos internos y fortalezcan la capacidad de respuesta de la entidad ante las necesidades de los territorios y, en general, de los grupos de valor, siendo necesario para el desarrollo de estos cometidos, fortalecer el desarrollo personal, satisfacción y vocación por lo público, el bienestar integral y felicidad de los servidores públicos en su entorno laboral.

Por lo anterior, la entidad planteó en el mes de enero de 2025 los planes y programas inmersos en el Plan Estratégico de Talento Humano, que incluyen:

1. Programa de Bienestar Social Laboral
2. Plan de Incentivos Institucionales
3. Plan de Formación y Capacitación
4. Plan Anual de Seguridad y Salud en el Trabajo
5. Plan Anual de vacantes y de previsión de recursos humanos

Tal y como la normativa lo establece y dentro de los términos legales (antes del 31 de enero de cada año), dicho Plan Estratégico fue publicado en la respectiva página web de la Entidad: <https://regioncentralrape.gov.co/planes/>

Para el diseño del Plan se contó con la participación del 90% de los funcionarios de planta, quienes identificaron las necesidades de formación, capacitación y bienestar e incentivos, mediante encuesta virtual realizada entre el 15 y el 21 de enero de 2025. Además de este valioso insumo, también se tuvo en cuenta, por parte de la Dirección Administrativa y Financiera, los resultados de tres (3) mediciones:

1. Medición de Clima Organizacional 2023-2025 que obtuvo una calificación del 74,62%, siendo este un nivel de categoría aceptable que demuestra la necesidad de intervenir en el fortalecimiento de habilidades blandas en líderes de la Entidad.
2. Medición de riesgo psicosocial, cuyo resultado genera alerta para la Entidad, debido a que se reportó que el 55% de los factores de riesgo de los servidores públicos de planta está en nivel alto y muy alto.
3. Resultados de autoevaluación de requisitos mínimos del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (Resolución 0312 de 2019), para inicio de este año fue del 73.75%.

Producto de dichas evaluaciones y/o mediciones se incorporaron a los planes de trabajo, las acciones estratégicas, dando siempre cumplimiento a los lineamientos normativos y metodologías establecidas por el Gobierno Nacional y por el Departamento Administración de la Función Pública, sin perder de vista los recursos disponibles, pero también las gestiones posibles de adelantar con terceros, sin erogación presupuestal a cargo de la RAP-E Región Central, específicamente de la Dirección Administrativa y Financiera.

Caracterización de los servidores públicos de la RAP-E.

La planta de personal en la RAP-E Región Central está conformada por un total de veinticuatro (24) empleos, distribuidos en cuatro (4) niveles jerárquicos de la siguiente manera:

Tabla 1. Caracterización planta de personal

Caracterización planta de personal según nivel jerárquico		
Nivel	Cargos	Porcentaje
Directivo	3	12,5
Asesor	4	16,7
Profesional	15	62,5
Técnico	2	8,3
Total	24	100

Fuente: Acuerdo Regional 07 de 2019

La RAP-E Región Central cuenta con una planta de personal que, si bien es pequeña y se ajusta a la disponibilidad de sus recursos presupuestales, se caracteriza por ser un talento humano cualificado, profesionalizado y de gran trayectoria institucional en el sector público, lo que permite avizorar la capacidad institucional para cumplir con la misión, objetivos y responsabilidades asignadas, apoyado en un personal altamente capacitado y con perfiles especializados que a fecha de 30 de agosto de 2025 está compuesta, según género de la siguiente manera:

Género funcionarios



Fuente: Proceso de Gestión Talento Humano

La planta de personal de la entidad, con corte a 30 de agosto de 2025, está provista con veintidós (22) personas de las cuales son: (16) mujeres y (6) hombres.

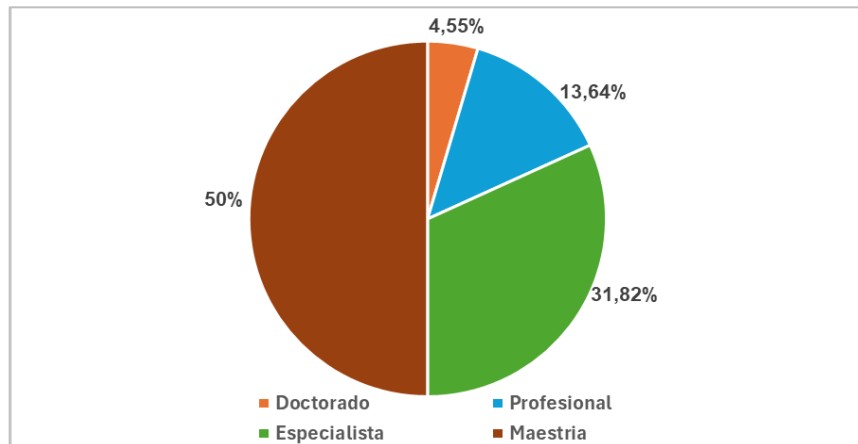
Nivel educativo de los funcionarios

NIVEL EDUCATIVO FUNCIONARIOS		
Estudios	Porcentaje	# colaboradores
Postgrado (Doctorado)	4.55%	1
Postgrado (Maestría)	50.00%	11

NIVEL EDUCATIVO FUNCIONARIOS		
Estudios	Porcentaje	# colaboradores
Postgrado (Especialización)	31.82%	7
Pregrado (Universitario)	13.64%	3
Total	100%	22

Fuente: Proceso de Gestión Talento Humano. Actualizado 2025

Nivel educativo de los funcionarios



Fuente: Proceso de Gestión Talento Humano. Actualizado 2025

Provisión de empleos

La RAP-E Región Central en cumplimiento de la Ley 909 de 2004, el Decreto 1083 de 2015, y demás disposiciones normativas vigentes, aperturó proceso de provisión transitoria de empleos, mediante encargo de los servidores públicos con derechos de carrera administrativa de la entidad, para lo cual diseñó el procedimiento y lo adoptó a través de Resolución interna No. 003 del 9 de enero de 2025. Evidenciándose una planta de personal según tipo de nombramiento de la siguiente manera:

Tabla 2. Planta de personal por tipo de nombramiento.

Distribución empleos Planta Global – Corte 30 de agosto de 2025		
Nivel	Tipo de nombramiento	Número de servidores
Directivo	Ordinario	2
	Vacante	1
Subtotal		3
Asesor	Ordinario	4
	Vacante	0
Subtotal		4
Profesional Especializado	Carrera en su titular	6
	Carrera en Encargo	2
	Periodo de Prueba	0
	Provisional	3

Distribución empleos Planta Global – Corte 30 de agosto de 2025		
Nivel	Tipo de nombramiento	Número de servidores
	Vacante	1
Subtotal		12
Profesional Universitario	Carrera en su titular	0
	Carrera en Encargo	0
	Periodo de Prueba	0
	Ordinario	1
	Provisional	2
	Vacante	0
Subtotal		3
Técnico	Carrera en su titular	1
	Periodo de Prueba	0
	Ordinario	1
	Provisional	0
	Vacante	0
Subtotal		2
TOTAL		24

Fuente: Proceso de Gestión Talento Humano – Dirección Administrativa y Financiera

De acuerdo con lo anterior, es pertinente precisar que, durante el segundo cuatrimestre de la vigencia en curso, se llevó a cabo la provisión de dos (2) cargos en la planta de personal de la entidad, correspondientes a los niveles especializado y profesional universitario.

De las cuales se debe precisar que fueron generadas; la primera durante la vigencia anterior, esto es para el mes de octubre y la segunda durante el primer cuatrimestre del año en curso.

De igual manera, le fue concedida licencia no remunerada a la profesional responsable del eje de Sustentabilidad Ecosistémica y Manejo del riesgo, generando así una vacancia temporal, correspondiente a un (1) cargo de profesional especializado adscrito a la Dirección de Planificación, Gestión y Ejecución de Proyectos, la cual a la fecha permanece sin provisión.

Adicionalmente, resulta pertinente indicar que el cargo de Director de Planificación, Gestión y Ejecución de Proyectos se encuentra provisto mediante la figura de encargo, el cual recae en la servidora que ostenta el cargo el cargo de Asesora Jurídica, quien realiza en simultaneo las dos funciones.

Finalmente, y en este contexto, a corte 30 de agosto, la entidad cuenta con un total de veintidós (22) servidores activos que, debido a los encargos vigentes, suplen las funciones de veintitrés cargos de la planta de personal.

Plan de Bienestar Laboral e Incentivos

Este programa, publicado en la web con su estructura completa <https://regioncentralrape.gov.co/wp-content/uploads/2025/01/Plan-Estrategico-TH-RAP-E-2025-VF-Aprobado.pdf> fue formulado teniendo en cuenta los ejes establecidos por el Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP) y que

se enlazan estrechamente con el Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026 “Colombia Potencia Mundial de la Vida”, los cuales se enuncian a continuación:

- Eje de equilibrio psicosocial
- Eje de salud mental
- Eje de diversidad e inclusión
- Eje de transformación digital
- Eje de identidad y vocación por el servicio público.

Desde la Dirección Administrativa y Financiera se han venido adelantado diferentes acciones y estrategias orientadas a fortalecer el sentido de pertenencia, la motivación y la calidad de vida de los colaboradores de la RAP-E, procurando siempre optimizar recursos y gestionar beneficios sin generar erogaciones presupuestales adicionales.

Durante el periodo comprendido entre enero y agosto de 2025, se destacan las siguientes actividades:

Actividades conmemorativas y de reconocimiento

- Reconocimiento mensual a los colaboradores en sus fechas de cumpleaños, a través de piezas comunicativas y la entrega de bonos sodexo pass como incentivo en su día especial, esto en convenio de libranza con Colsubsidio.
- Conmemoración del *Día de la Mujer*, *Día del Niño* y acompañamiento institucional en momentos de condolencias por pérdida de familiares cercanos.

Deporte, integración y participación institucional

- Inicio de la participación en la *Copa Gobernación 2025*, con representación de la entidad RAP-E Región Central en distintas disciplinas:
- **Boli rana:** participación con dos equipos en los encuentros del 7 y 9 de julio, generando experiencias de integración significativas.
- **Fútbol 5 femenino:** encuentros disputados los días 24 y 31 de julio, y 6 de agosto, representando a la entidad con entusiasmo y compromiso.
Estas actividades han fortalecido el espíritu deportivo, el trabajo en equipo y la cohesión entre colaboradores.

Salud mental y hábitos saludables

- Desde el área de bienestar, se gestionó la inscripción de 12 colaboradores al programa de gimnasio a través del convenio con Colsubsidio – Smart Fit, fomentando el cuidado de la salud física, la promoción de hábitos saludables y la prevención de enfermedades de la esfera mental esto en esto en convenio de libranza con Colsubsidio.

- El objetivo principal ha sido promover estrategias que contribuyan al bienestar psicológico de los funcionarios, propiciando adecuados niveles de equilibrio personal y laboral.

Integración familiar y beneficios institucionales

- Celebración del *Día de la Familia RAP-E*, realizado el 11 de julio en el Club Casa Mata, con una amplia participación de colaboradores y sus familias, en una jornada de integración con juegos, baile y actividades recreativas que fortalecieron la unión y el sentido de pertenencia hacia la Entidad, esta actividad se desarrolló en el marco del convenio que la RAP-E tiene con **Colsubsidio**, lo que ha permitido consolidar beneficios adicionales en materia de bienestar e incentivos para los funcionarios.

Iniciativa “La Tiendita de los Valores”

- Desde el área de bienestar, se implementó la iniciativa denominada “*La Tiendita de los Valores*”, un espacio innovador que busca resaltar y poner en práctica los valores institucionales de **honestidad, respeto y probidad**.
- Esta iniciativa promueve el trabajo en equipo, la apropiación de los aprendizajes propios del servicio público y el fortalecimiento de hábitos alimenticios saludables, contribuyendo al bienestar individual y a la consolidación de la cultura organizacional de la RAP-E.

Las actividades ejecutadas en el periodo reportado ratifican el compromiso de la RAP-E con el bienestar integral de sus colaboradores, generando espacios de integración, reconocimiento, hábitos saludables y beneficios institucionales que fortalecen la motivación y el sentido de pertenencia. En coherencia con este propósito, desde el área de bienestar se tienen previstas nuevas iniciativas y jornadas hasta finalizar el año 2025, orientadas a seguir consolidando una cultura organizacional centrada en las personas y en la promoción de su calidad de vida.



Día de la familia RAP-E



Copa Gobernación modalidad Bolirana



Modalidad Fútbol 5 femenino

Plan de Formación y Capacitación

Este plan publicado en la página web de la Entidad en su estructura completa, se formuló considerando los nuevos ejes establecidos por el Departamento Administrativo de la Función Pública y relacionados con el Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026 “Colombia Potencia Mundial de la Vida” y que, a continuación, se describen:

- Eje paz total, memoria y derechos humanos
- Eje territorio, vida y ambiente
- Eje mujeres, Inclusión y Diversidad
- Eje transformación digital y cibercultura
- Eje probidad, ética e identidad de lo público.
- Eje habilidades y competencias

En el marco del Plan de Capacitación de la RAP-E, y alineados con los seis ejes estratégicos institucionales, se han venido desarrollando acciones formativas dirigidas al fortalecimiento integral de los servidores públicos de la entidad.

Durante el **primer cuatrimestre de 2025 (enero–abril)** se ejecutaron las siguientes actividades:

- Capacitación sobre las Administradoras del Componente Complementario de Ahorro Individual (ACCAI's – Pensiones).
- Sistema Integrado de Conservación y Preservación Digital.
- Acompañamiento Positiva ARL – Teletrabajo.
- Inducción desde Talento Humano a dos funcionarios de nuevos que ingresaron a planta.
- Acompañamiento en Convite liderado por Comunicaciones y el Eje de Competitividad y Proyección
- Internacional (Estrategia de inducción a colaboradores).
- Inducción y reinducción del SG-SST (Estrategia de inducción a colaboradores).
- Capacitación a miembros de Brigada sobre uso de camilla.
- Capacitación sobre el aplicativo TNS a cada uno de los procesos y sus responsables (Nómina, Financiera, Bienes y Servicios, Contractual).

A partir del mes de mayo y durante el segundo cuatrimestre (mayo–agosto), el Plan de Capacitación continuó con nuevas acciones que fortalecen las competencias técnicas, la calidad del servicio público y la identidad institucional.

- Acompañamiento Convite del eje de sustentabilidad ecosistémica y manejo de riesgos.
- Jornada de capacitación de Inducción y reinducción realizada los días 12 y 14 de agosto de 2025, en la cual se socializaron las funciones, responsabilidades y procesos de cada una de las áreas de la RAP-E Región Central, con el propósito de fortalecer el conocimiento institucional de los colaboradores y afianzar su integración al equipo de trabajo.

- Acompañamiento y capacitación en prevención de riesgos de corrupción y responsabilidades de contratistas y supervisores.
- Capacitación resolución de conflictos y bases legales sobre acoso laboral y sexual.
- Acompañamiento capacitación básica en ciberseguridad.
- Capacitación Trabajo en equipo.
- Capacitación conflicto de interés.



Jornada de Inducción y Reinducción

El Plan de Capacitación 2025 de la RAP-E se constituye en una herramienta fundamental para fortalecer las competencias de los servidores públicos, promover la ética y la identidad institucional, y responder a los retos sociales, ambientales, tecnológicos y de inclusión que demanda el servicio público.

En este sentido, las acciones adelantadas durante los primeros ocho meses del año 2025 reflejan el compromiso de la entidad con la formación continua y el desarrollo integral de sus colaboradores. De manera articulada con los ejes estratégicos definidos, se seguirá avanzando en la programación de nuevas capacitaciones y en el acompañamiento a procesos de formación hasta culminar la vigencia 2025, garantizando así la consolidación de aprendizajes y el fortalecimiento de la gestión institucional.

Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST)

Este plan está publicado en la WEB de la Entidad con su estructura completa, considerando los requisitos mínimos del Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo, descritos en la Resolución 0312 de 2019 expedida por el Ministerio del Trabajo, que para el caso de la entidad son sesenta (60) estándares. Dentro de las actividades realizadas en el segundo cuatrimestre (mayo – agosto).

Actividades en el Ciclo Planear:

- Participación en las reuniones del COPASST en donde se realiza la socialización de los avances del SGSST.

- Acompañamiento a los miembros del Comité de convivencia Laboral – CCL.
- Ejecución de los planes de Capacitación y de Trabajo 2025.
- Participación en la Inducción y reinducción en los temas de SGSST 2025.
- Actualización de la Matriz Legal
- Actualización de los indicadores del SGSST
- Elaboración y socialización del reporte de condiciones y actos inseguros “Código QR”.
- Capacitaciones en: Inducción y reinducción al SGSST, Brigadas de Emergencia, Seguridad vial, Riesgo Público, Prevención de consumos de sustancias psicoactivas, Trabajo en equipo, Liderazgo efectivo, Resolución de conflicto.

Capacitaciones



Inducción y Reinducción



Código QR

2.8.1 Mecanismos de comunicación, auto reporte en Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo SG-SST

<https://forms.office.com/r/VRit0ayKhs>



Actividades en el Ciclo Hacer:

- Acompañamiento a Talento humano en reunión con el proveedor para la realización de los Exámenes médicos ocupacionales “EMO”. Además de coordinar con los colaboradores y la IPS la fecha y hora de la realización de los EMO.
- Actividades de promoción y prevención: Inspección y ubicación de señalizaciones y demarcación de seguridad, Inspecciones de puestos de trabajo. Planeación, Organización y ejecución de las

actividades de la semana de la Seguridad y Salud en el Trabajo (Exámenes de optometría, análisis cuántico en salud, yoga de la risa, masajeador y cuidado de las manos) - Folleto (Prevención de enfermedades osteomusculares en puestos de trabajo), Pausas activas.

- Avance programa de Orden y Aseo (5s o 5 saberes).
- Revisión de medidores de indicadores mensuales: accidentalidad, incidentes, enfermedad laboral, estadísticos (severidad, frecuencia, mortalidad, prevalencia, incidencia).
- Detección e intervención en condiciones inseguras a través de inspecciones de seguridad y reporte Código QR.
- Fortalecimiento a los integrantes de la brigada de emergencia.
- Inspección de puesto de trabajo a colaboradores para Teletrabajo.
- Análisis de puesto de trabajo en video terminales

IDENTIFICACIÓN E INTERVENCIÓN RIESGO

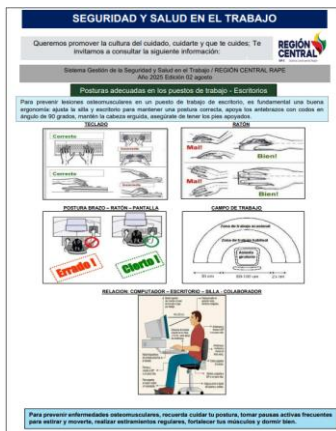
Pausas Activas



Semana de la SST



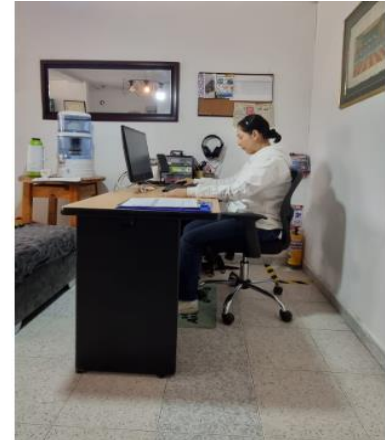
Folleto Promoción y Prevención



Señalización y Demarcación



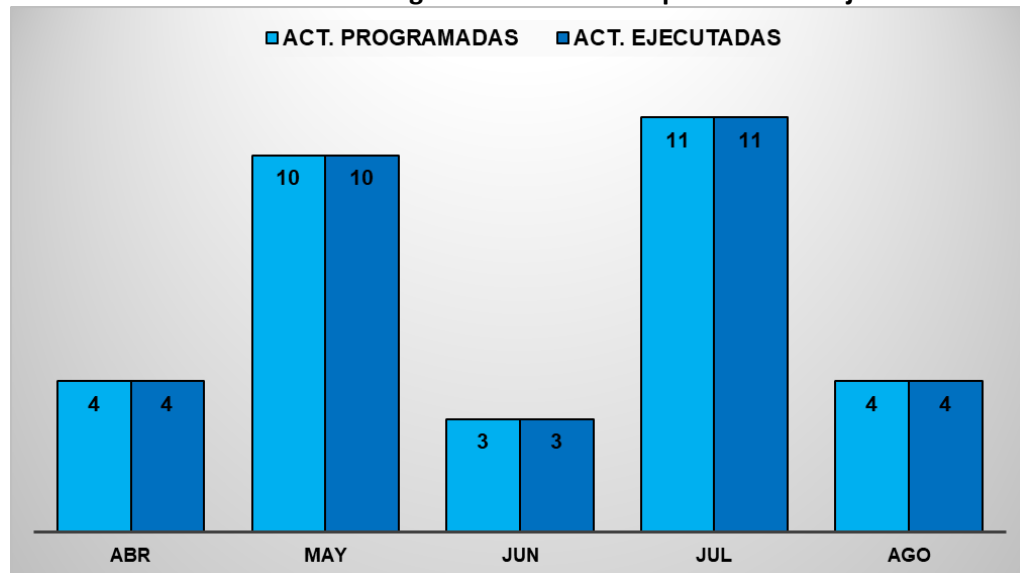
Teletrabajo



Avance desarrollo actividades SGSST 2025

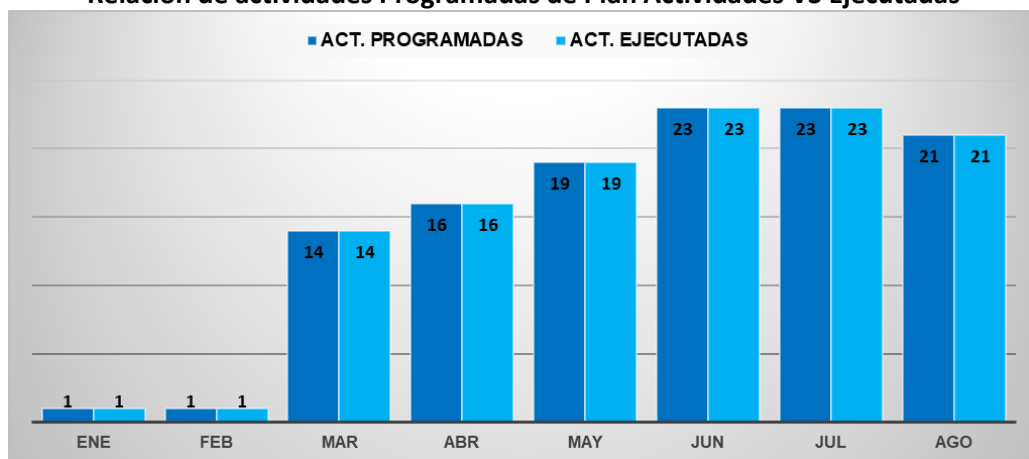
Entre los meses de mayo - agosto se programaron actividades en los planes de capacitación y de trabajo de SST, articulando el área de Talento Humano y ARL Positiva, enfocados en la intervención de condiciones inseguras, fortalecimiento de grupos de apoyo (COPASST, Comité de Convivencia Laboral, Brigada de Emergencia, prevención de enfermedades osteomusculares, programa de orden y aseo, estilo de vida y entorno saludable. Además, se está avanzando en el cumplimiento de los estándares mínimos exigidos por las normas establecidas en el país.

Relación de actividades Programadas de Plan Capacitación VS Ejecutadas



Fuente: Proceso de Gestión Talento Humano – Dirección Administrativa y Financiera

Relación de actividades Programadas de Plan Actividades VS Ejecutadas



Fuente: Proceso de Gestión Talento Humano – Dirección Administrativa y Financiera

Avance General del SGSST 2025

AVANCE SGSST 2025	PROGRAMACIÓN ACTIVIDADES 2025	ACTIVIDADES EJECUTADAS A CORTE AGOSTO 2025	% EJECUTADO
Plan capacitación	48	32	66,7%
Plan trabajo	198	118	59,6%
TOTALES	246	150	60.9%

Fuente: Proceso de Gestión Talento Humano – Dirección Administrativa y Financiera

Respecto del proceso de ejecución de las actividades comprendidas en el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo - SGSST (Plan de capacitación y Plan de trabajo) se aumentó entre el primer cuatrimestre y el segundo cuatrimestre de 231 a 246 actividades, se aumentó para fortalecer las acciones de promoción y prevención a corte 30 de agosto de 2025, teniendo un avance del 60,9% total.

3.5. Gestión Contractual

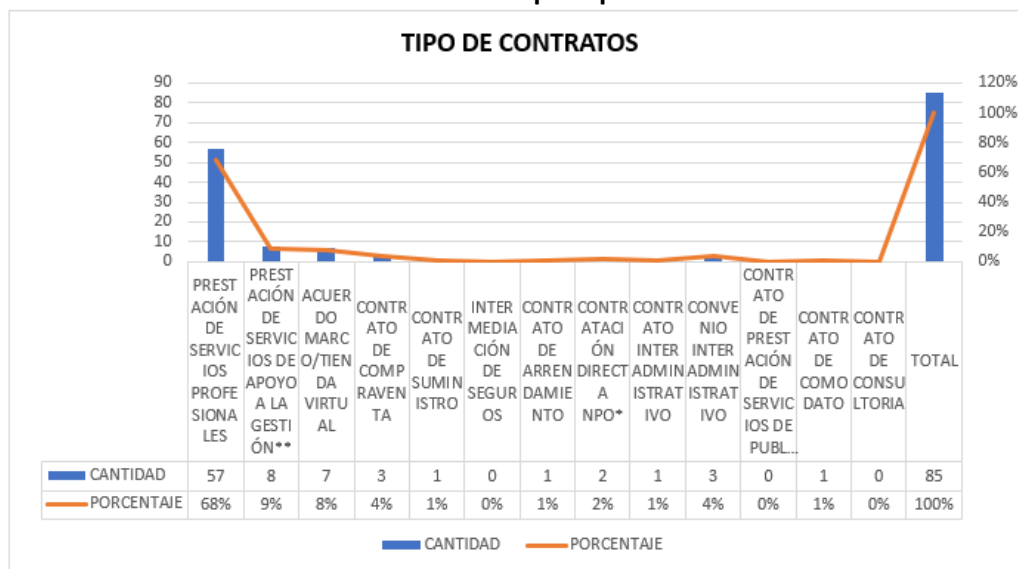
A continuación, se relaciona el número de procesos de contratación adelantados durante los ocho (8) primeros meses del año:

Número de contratos gestionados enero – agosto 2025

ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	TOTAL
9	17	23	5	6	8	13	4	85

Fuente: Dirección Administrativa y Financiera

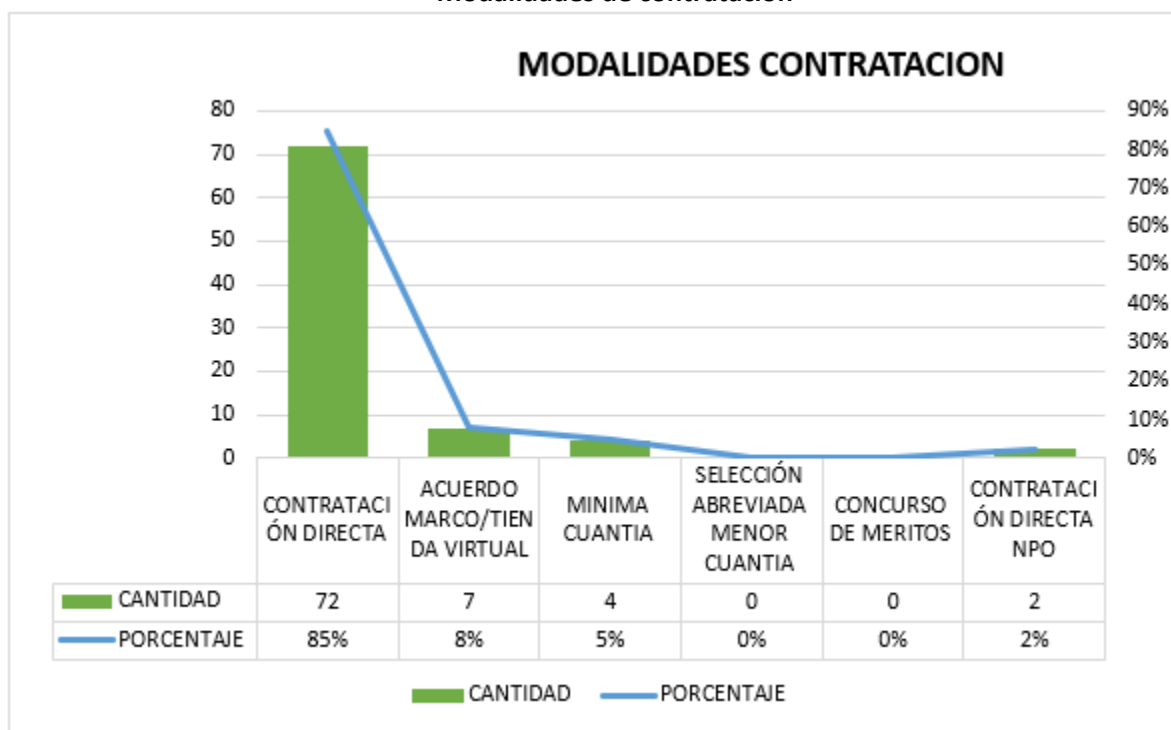
Número de contratos por tipo de contrato



Fuente: Dirección Administrativa y Financiera RAP-E.

Mediante la modalidad de contratación directa para los meses de enero a agosto de 2025 se adelantaron cincuenta y siete (57) contratos de prestación de servicios profesionales; siete (7) contratos de prestación de servicios de apoyo a la gestión de personas naturales y uno (1) con persona Jurídica (Colsubsidio); un (1) contrato de compra del Hosting para el funcionamiento de la entidad, un (1) contrato de arrendamiento para la oficina sede de la entidad; dos (2) contrataciones directas con proveedor exclusivo (por no pluralidad de oferentes) para los servicios de administración, transporte y custodia de archivo, recolección y distribución de correspondencia y mensajería generada por la RAP-E Región Central y con Aplicativo o Sistema Software TNS Público; un (1) contrato de compraventa de las cajas y carpetas para gestión documental; un (1) contrato de suministro de elementos de aseo y cafetería de la entidad (por acuerdo marco de precios- TVEC), seis (6) contratos de compraventa por Tienda Virtual del Estado Colombiano – Acuerdo Marco de precios, un (1) comodato de vehículo automotor, tres (3) convenios interadministrativos, un (1) Contrato interadministrativo, por último, un (1) convenio de asociación.

Modalidades de contratación



Fuente: Dirección Administrativa y Financiera RAP-E.

Algunas de las principales acciones desarrolladas durante los ocho meses de la presente vigencia:

- En enero se publicó el Plan Anual de Adquisiciones (PAA) 2025 en la plataforma SECOP II.
- Se procedió a enviar a la Asesoría de Comunicaciones para publicar la información de los contratos suscritos durante los meses de enero, febrero, marzo, abril, mayo, junio, julio y agosto para ser publicado en la página web de la entidad, cumpliendo con el Principio de transparencia. enlace de la página web: <https://regioncentralrape.gov.co/contratacion/>

- Se han emitido los informes requeridos de la contratación realizada mes a mes en el Sistema de Rendición Electrónica de la Cuenta e Informes (SIRECI) de la Contraloría General de la Republica. (Último reporte fue con corte a 31 de agosto de 2025)
- Se han dado respuestas a peticiones de ciudadanos y entes de control de manera oportuna.
- Se reportó informe SECOP II sobre los contratos con MiPymes de acuerdo con la Circular Externa No. 6 de 2024.
- Se reportó el informe de “SIRECI ANUAL” de la vigencia 2024.
- Se han emitido las certificaciones contractuales a personas naturales y jurídicas que prestaron sus servicios de apoyo a la gestión y/o profesionales durante la vigencia del año 2025 y de los años anteriores.

3.6. Gestión Documental

Proyecto	Valor Asignado Inversión	Valor Ejecutado	% Ejecución Financiera	% Ejecución Plan de Acción
Innovación para la gestión pública de la RAP-E Región Central.	\$ 274.238.863	\$ 20.600.000	7,51%	7,51%%

Apuesta: Fortalecer las acciones para la implementación de la Política de Gestión Documental

Meta: Programa de gestión documental implementado - vigencia 2025

Como parte del cumplimiento de la meta producto “Un (1) Programa de Gestión Documental Implementado -Vigencia 2025”, la Entidad tomó el ‘Plan Institucional de Archivos -PINAR- 2023-2024’ y lo actualizó a ‘Plan Institucional de Archivos -PINAR- 2025-2028’, aprobado el 24 de junio de 2025 y cuya reformulación se hizo de manera armónica con el Plan Regional de Ejecución (PRE) 2025-2028 que, en materia de Gestión Documental, le apunta a lograr un “Nivel de Madurez Avanzado 1” de conformidad con el *Modelo de Gestión Documental y Administración de Archivos -MGDA-* implementado por el Archivo General de la Nación como marco de referencia para la implementación de la Política de Gestión Documental y Administración de Archivos institucional.

De conformidad con lo arriba señalado, se avanza en la armonización y/o complementariedad de las actividades definidas para el PINAR, frente a la elaboración y/o actualización de instrumentos archivísticos y con base en el Plan de Acción institucional definido para el año 2025.

Con base en lo anterior, y como punto de referencia se definieron las siguientes actividades en el PINAR 2025-2028 y el Plan de Acción 2025:

Actividad Plan de Acción (ENE/01/2025)	Actividad PINAR (JUN/24/2025)	Acciones a emprender
Gestionar la adquisición de bienes y servicios para la	Desarrollar los Programas del Sistema Integrado de	-Desarrollar la Estrategia de Implementación del Sistema de

Actividad Plan de Acción (ENE/01/2025)	Actividad PINAR (JUN/24/2025)	Acciones a emprender
<p>implementación y seguimiento del Programa de Gestión Documental – PGD:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Desarrollar Fases de Ejecución - Actividades Operativas de apoyo - Capacitación 	<p>Conservación -SIC-: <i>Almacenamiento, Capacitación, Conservación Preventiva, Emergencias, Inspección, Monitoreo y Saneamiento (Aspecto 2),</i></p>	<p>Gestión de Documentos Electrónicos - SGDEA y establecer un esquema de evaluación y monitoreo.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Definir características de Información de documentación resultante de los Sistemas de Información Institucionales, determinar características de Tipos Documentales Digitales. - Actualizar Instrumentos Archivísticos con base en avances del SGDEA y elaborar la Tabla de Control de Acceso - Desarrollar los Programas del Sistema Integrado de Conservación que se encuentran formulados, de manera armónica con los avances del SGDEA - Definir la Financiación del Plan de Preservación Digital de Largo Plazo - Definir características de Información de documentación resultante de los Sistemas de Información Institucionales, determinar características de Tipos Documentales. - Establecer un esquema de capacitación que permita socializar los conceptos archivísticos y a su vez integre la temática de Descripción Documental a partir de características de meta data desde Formato FUID
	<p>Capacitar y mantener capacitado al Talento Humano de la RAP-E Región Central en materia de Gestión Documental y Función Archivística Pública (Aspecto 3)</p>	
	<p>Actualizar Procedimientos de Organización, Transferencia y Consulta con base en:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Actualización de Instrumentos Archivísticos - Descripción Documental (Aspecto 6) 	
<p>Gestionar la adquisición de servicios para elaboración o actualización de los instrumentos archivísticos</p>	<p>Actualizar los Instrumentos Archivísticos (PGD, TRD y CCD) con base en el propósito de implementación de documentos electrónicos. (Aspecto 5)</p>	
<p>Desarrollar acciones tendientes a la planificación por fases e implementación y puesta en marcha del sistema de gestión de documentos electrónicos y de archivo (SGDEA) en su primera fase, de acuerdo con los parámetros del Modelo de Requisitos para la Gestión de Documentos Electrónicos - MOREQ-</p>	<p>Desarrollar Estrategia de Implementación</p> <p>Establecer Esquema de Evaluación y Monitoreo del SGDEA (Aspecto 1)</p> <p>Definir la financiación del <i>Plan de Preservación Digital a Largo Plazo -PPDLP- (Aspecto 2)</i></p> <p><i>Integrar</i> Sistemas de Información institucionales dentro de la estructura archivística de la entidad. (Aspecto 4)</p>	
<p>Gestionar la adquisición de bienes para la Implementación del Sistema Integrado de Conservación en el marco del</p>	<p>Íbidem Aspecto 2:</p> <p>Desarrollar los Programas del Sistema Integrado de Conservación -SIC-:</p>	

Actividad Plan de Acción (ENE/01/2025)	Actividad PINAR (JUN/24/2025)	Acciones a emprender
Programa de Gestión Documental	Almacenamiento, Capacitación, Conservación Preventiva, Emergencias, Inspección, Monitoreo y Saneamiento	ambientales, estanterías y Unidades de Conservación (Cajas, carpetas, etc.), de conformidad con las necesidades surgidas desde la producción documental física.

A la fecha, la Entidad adelanta un proceso de contratación por Concurso de Méritos para el desarrollo, actualización, y armonización de las actividades, instrumentos y sistemas archivísticos del Programa de Gestión Documental (PGD) y el Plan Institucional de Archivos PINAR 2025-2028 de la RAP-E Región Central, el cual contempla la implementación de la Fase 1 del sistema de gestión de documentos electrónicos y de archivo (SGDEA), de acuerdo con los parámetros del Modelo de Requisitos para la Gestión de Documentos Electrónicos (MOREQ), y en donde a su vez se involucran las acciones a emprender señaladas en el cuadro arriba descrito.

Por su parte, en el marco de la meta producto “Programa de gestión documental implementado - vigencia 2025”, la Entidad ha logrado a la fecha un avance del 7,51% correspondiente a la actividad específica de apoyo y soporte de gestión documental, porcentaje calculado sobre los valores establecidos en el Plan de Acción Institucional para 2025. Así mismo, se prevé que el porcentaje restante se desarrollará en los meses subsiguientes al presente informe, con base en el desarrollo contractual arriba señalado.

4. GESTIÓN Y DEFENSA JURÍDICA

4.1. Ejecución presupuestal del proyecto a 31 de agosto de 202

Proyecto	Valor Asignado Inversión	Valor Ejecutado	% Ejecución Financiera	% Ejecución Plan de Acción
Innovación para la gestión pública de la RAP-E Región Central.	\$ 499.986.742	\$ 499.677.666	99,9%	56%

Apuesta: Mantener el bajo índice de litigiosidad en la entidad

Meta producto: Dos (2) documentos de lineamientos técnicos y jurídicos- Política del daño antijurídico

El asesor jurídico y el Comité de Conciliación y Defensa Judicial identificaron las situaciones que potencialmente pueden generar daño antijurídico, teniendo por fundamento los lineamientos establecidos en las Circulares número 5² del 27 de septiembre 2019 y 9 del 24 de julio de 2023,

² Circular 5. <https://conocimientojuridico.defensajuridica.gov.co/gerencia>-2.2 Para efectos de la formulación de las Políticas de Prevención del Daño Antijurídico, las entidades deben realizar un estudio integral de su actividad litigiosa. El periodo de tiempo que debe tomarse como

expedidas por la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado, acciones encaminadas a determinar las causas generadoras de los conflictos, el índice de condenas, los tipos de daño por los cuales podría resultar demandada o condenada las actuaciones procesales por parte de los apoderados, con el objeto de proponer correctivos.

La revisión realizada, permitió identificar avances para la estructuración de los lineamientos, enfocados en la prevención de los hechos generadores de daño antijurídico, derivados de las actuaciones de la RAP-E Región Central y de la necesidad de hacer la adecuación normativa conforme los claros términos de la Ley 2220 de 2022, así como identificar las nuevas causas primarias generadoras de litigiosidad, junto con los riesgos institucionales asociados a las mismas, para finalmente desde el plan de acción, determinar las nuevas medidas, mecanismos y acciones para mitigarlos.

La Asesora Jurídica lideró la actualización de la Política de daño antijurídico, aprobándose en la sesión de comité de conciliación de marzo 31 de 2025, encaminada a dar aplicación a las Circulares números 5 del 27 de septiembre 2019 y 9 del 24 de julio de 2023 expedidas por la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado.

La Política de Prevención de Daño Antijurídico en su versión dos quedó debidamente publicada en la página de la entidad, cuya consulta se puede verificar en la siguiente ruta:

www.regioncentralrape.gov.co/transparencia/2.normativa/ 2.1.5 políticas, lineamientos y manuales/políticas: política de daño antijurídico.

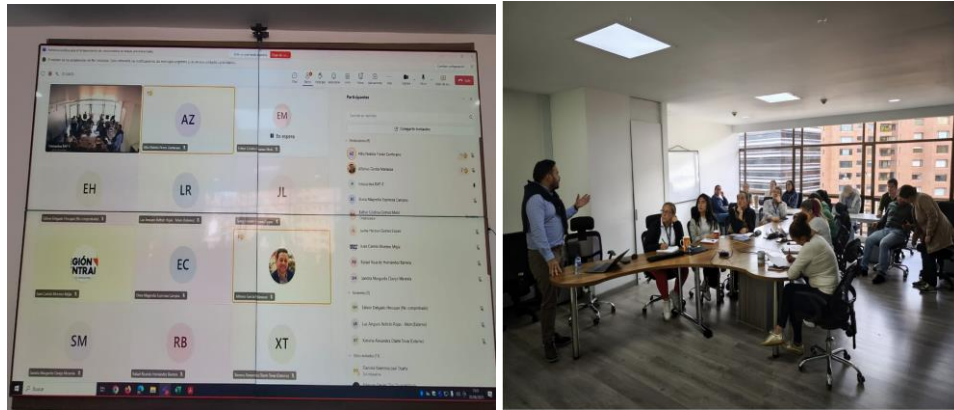
Igualmente, dando cumplimiento a las políticas de prevención, se verificó el cumplimiento del plan de acción adoptado en la política de prevención del daño antijurídico, observándose que, para el primer semestre, se cumplió con la divulgación a todos los funcionarios y contratistas de la circular 001 de junio 24 de 2025, mediante la cual se recuerdan los pasos para mejorar gestión en la respuesta a los derechos de petición y tener un adecuado manejo y control de Comunicaciones.

Conforme los controles establecidos, se ha dado seguimiento por parte de la asesora jurídica, además del ejercido por el Comité de Conciliación y Defensa Judicial, razón por la que para el primer semestre se elaboró el documento institucional sobre la cultura de la legalidad, el cual fue entregado para su codificación y solicitada su publicación en el acápite de políticas y planes de la entidad, documento que hoy se encuentra codificando con el Código: GJ-GU.01 y publicado en la página web de la entidad y que se puede consultar siguiendo la siguiente ruta: En la sección Transparencia - 2. (Normativa) - 2.1.5 (Políticas, lineamientos y manuales).

Con el objeto de prevenir y contrarrestar las acciones, hechos y operaciones administrativas que provocan las causas y sub-causas que se han relacionado en la Política de daño antijurídico, conforme el cronograma dispuesto, se llevaron a cabo capacitaciones así:

insumo de análisis son veintiún (21) meses contados desde el primero de enero del año anterior al año de formulación.

- El 20 de junio de 2025 se llevó a cabo capacitación denominada “Asistencia jurídica para el fortalecimiento de conocimientos en etapas precontractuales” dirigida a todos los funcionarios y contratistas, con el propósito de revisar las etapas del proceso contractual y la importancia que tiene la fase precontractual, en los procesos adelantados por la entidad, haciendo énfasis en la planeación del mismos. Lo anterior, en aras de mitigar riesgo y evitar daño antijurídico.



El 25 de junio de 2025 se socializó mediante capacitación a los funcionarios y contratistas la cultura de la legalidad, mediante dinámicas orientadas a establecer los términos de respuesta de los derechos de petición y su adecuada comunicación.



Desde Gestión Jurídica se dio cumplimiento a los planes de mejoramiento que habían sido implementados, razón por la que se llevó a cabo el 15 de agosto de 2025 la capacitación denominada “Prevención riesgos de corrupción y responsabilidad de contratistas y supervisores en sus obligaciones y funciones, respectivamente”. Dentro de la capacitación se trató el alcance de lo que significa corrupción, sus alcances e implicaciones, se abarcó el tema de delitos contra la administración pública, obligaciones de los contratistas y de los supervisores e implicaciones en el ejercicio de la función pública.

Meta producto: Una (1) entidad asistida técnicamente para fortalecer la defensa jurídica durante la vigencia 2025.

Dando cumplimiento a los compromisos establecidos dentro del proceso de gestión jurídica, para efectos de exponer las acciones previstas para esta meta y desarrolladas en el primer semestre del 2025, se procederá metodológicamente primero a exponer las acciones relacionadas en los procesos en los cuales la entidad es o ha sido parte, y en segundo lugar se sustentará lo relacionado con las demás acciones, ya sea que estén previstas en la política de prevención del daño antijurídico y en el plan de acción contenido en la misma, o cualquier otra que tenga relación con las asistencias jurídicas, para mitigar los riesgos jurídicos que puedan llegar a configurar un proceso administrativo o judicial que llegare a afectar el buen nombre o los intereses económicos de la entidad, así:

Para el primer semestre del 2025, si bien la litigiosidad de la entidad se ha mantenido en un bajo nivel, ha sido imperioso continuar con la atención de los procesos en los cuales la entidad es parte. En la actualidad, solamente contamos con un proceso activo, por lo que ha sido indispensable su atención en los diferentes estados y se trata del proceso que cursa en el juzgado 62 Penal del Circuito con función de conocimiento de Bogotá, con radicado 11001600005020235448700, en contra del Doctor Fernando Flórez.

Este se adelantó de oficio por la Fiscalía General de la Nación en virtud de los hallazgos efectuados por la Contraloría General, que se refieren a la celebración del contrato No. 063 de 2021, con la empresa Realtime Consulting y Servicios S.A.S., por valor de \$160.517.200 (176.67 S.M.L.M.V.) cuyo objeto era realizar las adecuaciones locativas con suministro e instalación de mobiliario y solución tecnológica, para poner en funcionamiento la sala del agro del sistema de información del abastecimiento alimentario “Sumercé”. Se reprocha el hecho de que el Doctor Fernando Flórez Espinosa, en su condición de gerente ordenador del gasto de la Región Administrativa y de Planeación Especial RAP-E Región Central, dispuso además de la variación del objeto.

Finalmente, en relación con este proceso activo y Conforme fue ordenado en audiencia de marzo 21 de 2025, el Tribunal Superior de Bogotá con ponencia del Magistrado Efraín Adolfo Bermúdez Mora, decidió DECLARAR LA NULIDAD PARCIAL de la audiencia celebrada el 13 de junio de 2024, desde que el delegado fiscal culminó la formulación de acusación, con el propósito de que el reconocimiento de víctimas se adelantara con apego al debido proceso, razón por la cual el Juzgado 62 Penal del Circuito con función de conocimiento celebró nuevamente el día 22 de agosto de 2025 la audiencia de imputación de cargos, únicamente desde el momento en que se hace el reconocimiento de víctimas.

En el desarrollo de la audiencia, la Asesora Jurídica de la Región Administrativa y de Planeación Especial RAP-E Región Central sustentó la solicitud de vinculación, conforme lo dispone el artículo 250 de la Carta Política y la Ley 906 de 2004, prueba sumaria suficiente para que la Señora Juez aceptara la postulación y se convocara nuevamente a audiencia el 14 de enero de 2026 para continuar con la fase de audiencia preparatoria.

Igualmente, desde el proceso de gestión jurídica se hace seguimiento a una acción de tutela interpuesta por ANDRÉS FELIPE ANAYA ERAZO, quien solicitó vinculación a la entidad bajo la figura de traslado, que, aunque terminó con fallo a nuestro favor, en virtud de la solicitud de revisión ante la Corte Constitucional lo tenemos en control.

B. ASISTENCIAS TÉCNICAS – JURÍDICAS DEL PROCESO DE GESTIÓN JURIDICA

Es importante precisar que, en aras de evitar el daño antijurídico que pueda generarse con las actuaciones de la entidad, se hizo una cuidadosa asistencia técnico-jurídica a los procesos adelantados por la misma. Las actividades de asistencia técnico-jurídica realizadas durante este período estuvieron enfocadas en la revisión integral de los procesos precontractuales, contractuales y postcontractuales de la entidad, abarcando los ejes estratégicos de Competitividad y Proyección Internacional; Infraestructura, Transporte y Logística; Seguridad Alimentaria; Sustentabilidad Ecosistémica; y Gobernanza y Buen Gobierno. Esta asistencia se ha brindado con el propósito fundamental de prever, mitigar y gestionar los riesgos jurídicos derivados de la contratación estatal, asegurando la legalidad, transparencia y eficiencia en la gestión contractual de la entidad.

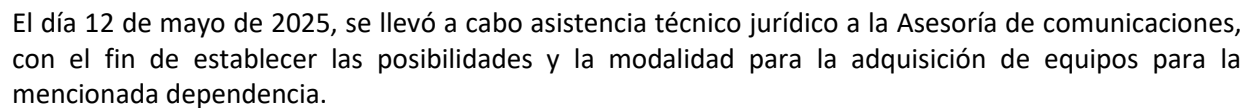
La complejidad y el carácter regulado de los procesos de contratación estatal exigen una gestión jurídica rigurosa para evitar contingencias y garantizar el cumplimiento de los objetivos institucionales. En este contexto, el Plan Operativo Anual de Inversiones (POAI) 2025 estableció como meta el fortalecimiento de la defensa jurídica de la entidad, reconociendo la necesidad de contar con asistencia técnica especializada.

En este sentido, para la proyección de documentos jurídicos para procesos de selección: Se elaboraron y revisaron los pliegos de condiciones, avisos de convocatoria, resoluciones de apertura, actas de evaluación y adjudicación, y demás documentos necesarios para los procesos de selección, asegurando el cumplimiento de las modalidades de selección establecidas en la normativa vigente (Ley 80 de 1993, Ley 1150 de 2007, Ley 1474 de 2011, Ley 1882 de 2018 y demás normas concordantes), que si bien es cierto no son propios de la actividad de gestión jurídica los mismos son realizados en el marco de la prevención y en consecuencia mitigación de riesgos jurídicos.

Aunado a lo anterior, y con el fin de llevar a cabo los planes y proyectos de la entidad, se han realizado las siguientes asistencias técnico-jurídicas, orientadas a garantizar la correcta aplicación de la normativa vigente y a prevenir y mitigar posibles contingencias jurídicas:

El día 27 de febrero de 2025, se llevó a cabo asistencia técnico jurídico al Eje de Sustentabilidad Ecosistémica en relación con las acciones a desarrollar en el marco del Convenio suscrito con el Fondo de la Vida y la Biodiversidad.

EL DÍA 28 DE FEBRERO DE 2025, se llevó a cabo asistencia técnico jurídico al Eje de Sustentabilidad Ecosistémica con presencia de Astrid Cortés del Ministerio de Ambiente con el fin de realizar seguimiento al convenio suscrito.



El día 16 de junio de 2025, se llevó a cabo asistencia técnico jurídico a la Oficina TIC, con presencia del

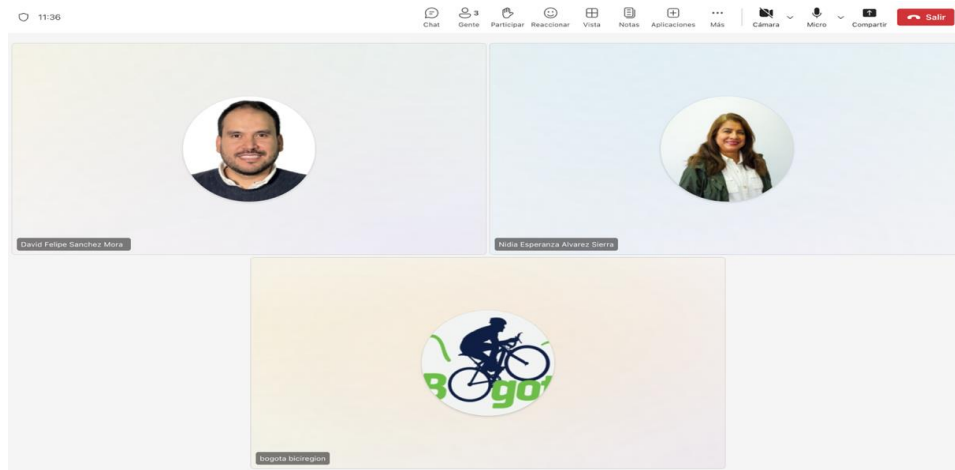
Ingeniero Jorge Antonio Rueda, con el fin de verificar acciones a seguir para garantizar la prestación del servicio de Hosting de la entidad.

[illegible]

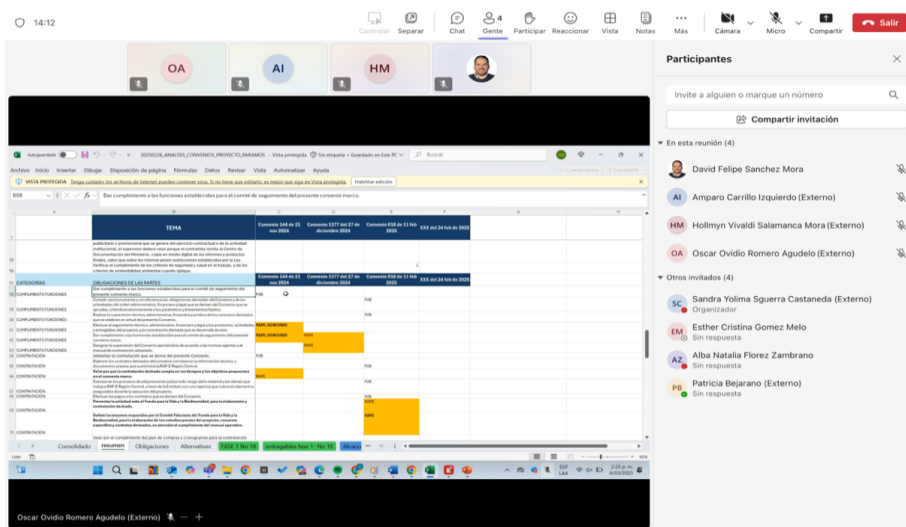
El día 22 de enero de 2025, se llevó a cabo asistencia técnico jurídico al Eje de Sustentabilidad Ecosistémica, con el fin de realizar seguimiento y verificar acciones encaminadas a la prevención del daño, respecto del Convenio CD-CA-99-2024.

[illegible]

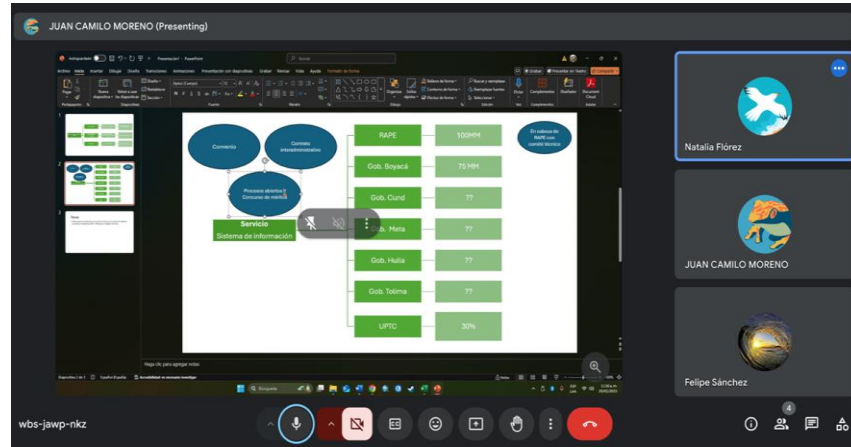
El día 6 de marzo de 2025, se llevó a cabo asistencia técnico jurídico al Eje de Competitividad y Proyección Internacional, en relación con los procesos a celebrar para el cumplimiento de las metas establecidas.



El día 6 de marzo de 2025, se llevó a cabo asistencia técnico jurídico al Eje de Sustentabilidad Ecosistémica y la Gobernación de Cundinamarca, en relación con las acciones a desarrollar en el marco del Convenio suscrito con el Fondo de la Vida y la Biodiversidad.



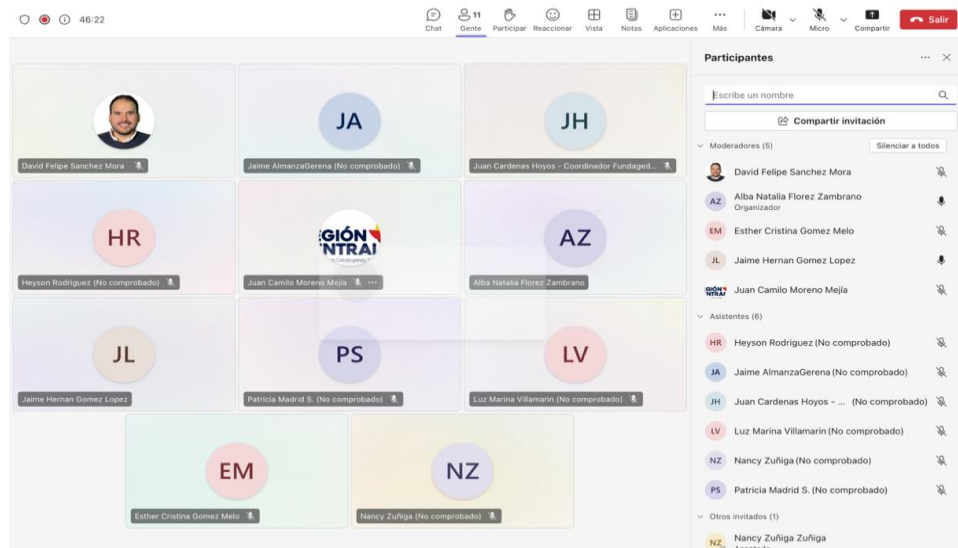
El día 20 de febrero de 2025, se llevó a cabo asistencia técnico jurídico al eje de Sustentabilidad Ecosistémica y Manejo de Riesgo, con el fin de establecer mecanismo y modalidad para la contratación del Sistema de Información y Alertas de la RAP-E Región Central.



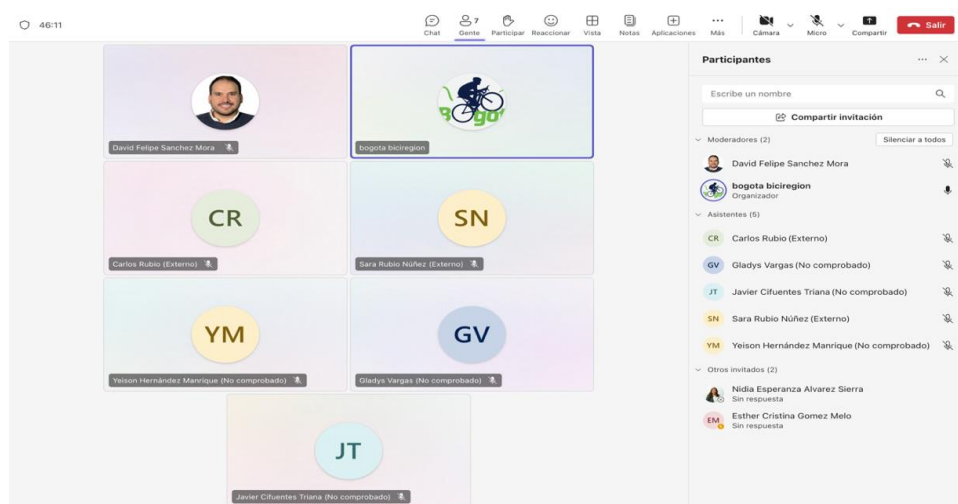
El día 19 de febrero de 2025, se llevó a cabo asistencia técnica jurídico al eje de Competitividad y Proyección Internacional con el fin realizar verificación de metas y procesos contractuales y modalidades en el marco del cumplimiento del PRE.

Entidad	Objeto	Valor
RAPE		100000
Gob. Boyacá		75.000
Gob. Cund		75
G. Meta		75
Gob. Huila		75
Gob. Tolima		75
UPTC		3000

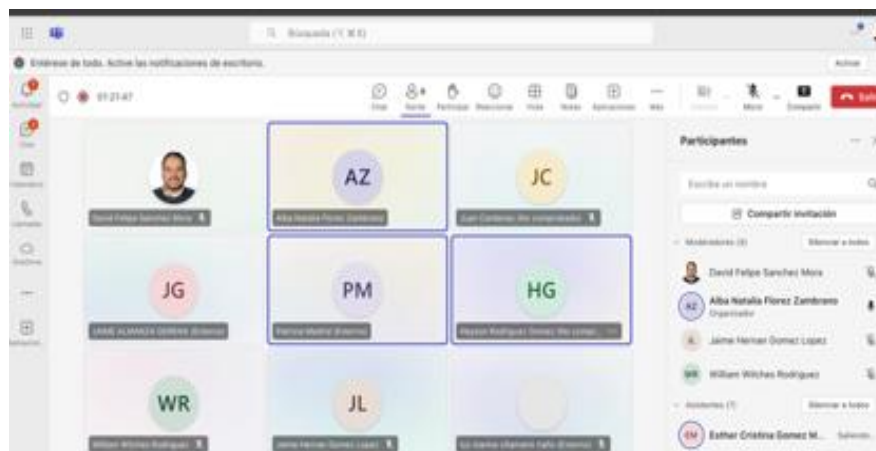
El día 27 de marzo de 2025, se llevó a cabo asistencia técnica jurídico al Eje de Sustentabilidad Ecosistémica, con el fin de verificar el avance de la ejecución del Convenio CD-CA-99-2024.



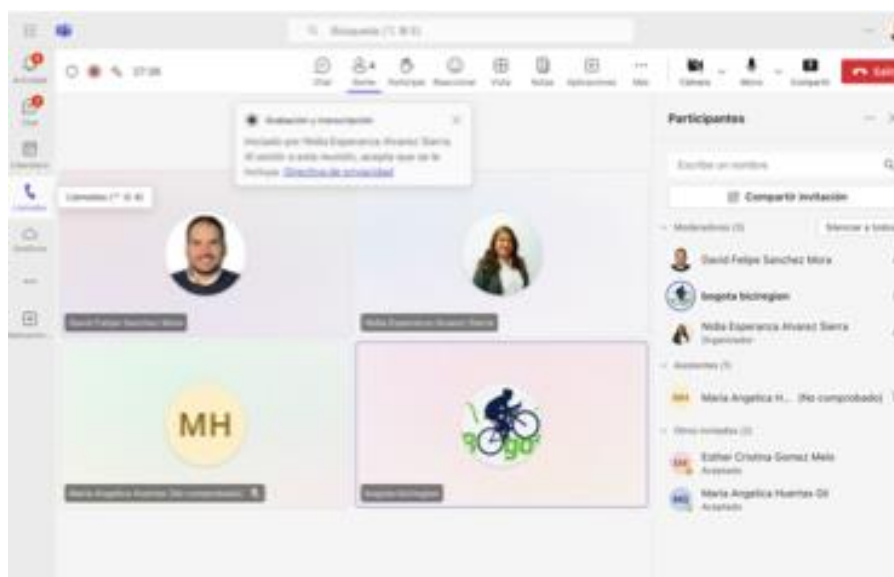
El día 26 de marzo de 2025, se llevó a cabo asistencia técnico jurídico al Eje de Competitividad y Proyección Internacional, en el marco del seguimiento a la Ejecución del Contrato de Consultoría No. 95 de 2024.



El día 22 de abril de 2025, se llevó a cabo asistencia técnico jurídico al Eje de Sustentabilidad Ecosistémica, con el fin de verificar avances de cumplimiento y entrega de productos del Convenio CD-CA-99-2024.



El día 28 de mayo de 2025, se llevó a cabo asistencia técnico jurídico al Eje de Competitividad y Proyección Internacional con el fin de verificar condiciones para el desarrollo de “Experience Lab” y metodología de competitividad turística.

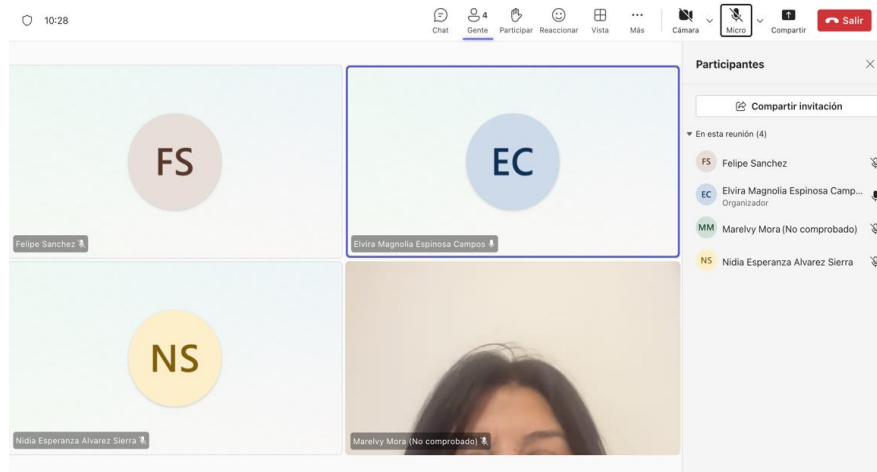


El día 20 de agosto de 2025, se llevó a cabo asistencia técnico jurídico al Eje de Seguridad Alimentaria en relación con las acciones a desarrollar en el marco del Convenio a suscribir con la Secretaría de Agricultura de Huila.

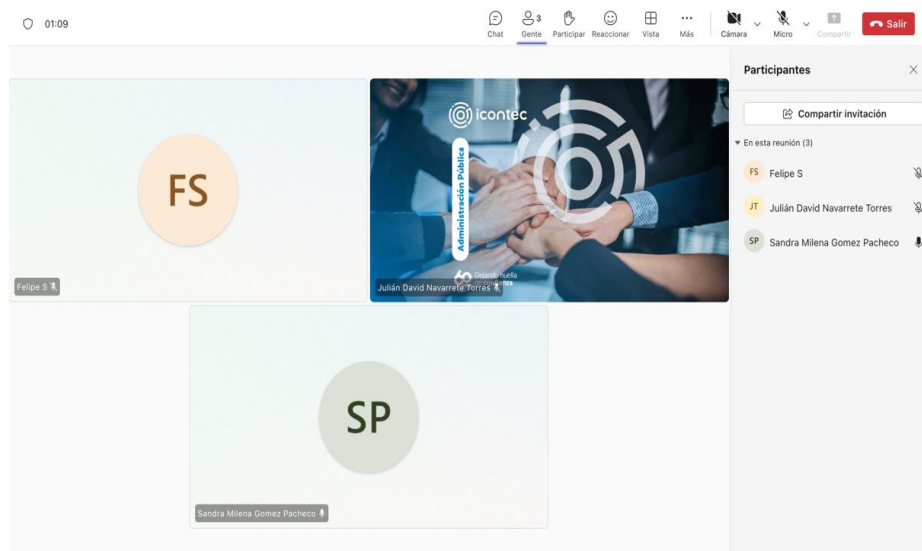
NOME E APOSTROFADO REALIZADO: SUAREZ		ID: 05 - 2023		MODALIDADE: UNIFAL		PRESIDENCIAL: X	
OBJETIVO DA LA: SELEÇÃO DE ACADÊMICOS E CANDIDATOS		DEPENDÊNCIA ORGANIZACIONAL: RAP-C					
FUNCIONÁRIO RESPONSÁVEL: CARLOS GOMES		LUGAR: Serviço de Registro de Boas - 2023					
NOME DO(A) APPLICANTE		CARGO		ENTIDADE DE DEPENDÊNCIA		TELEFONE	
Nelson Antonio Ballesteros		Prof. Especial		SEPRM - CANTALHA		353144634	
Diana M. Gomes R		Contábil		SEPRM		353144634	
Diana Tereza		Administrativa		SEPRM		353144634	
Sérgio Carlos Gomes		Administrativo (T.E.)		RAP-C		353144634	

El día 28 de agosto de 2025, se llevó a cabo asistencia técnico jurídico a la Dirección Administrativa, oficina TIC, en relación con proceso de mínima cuantía.

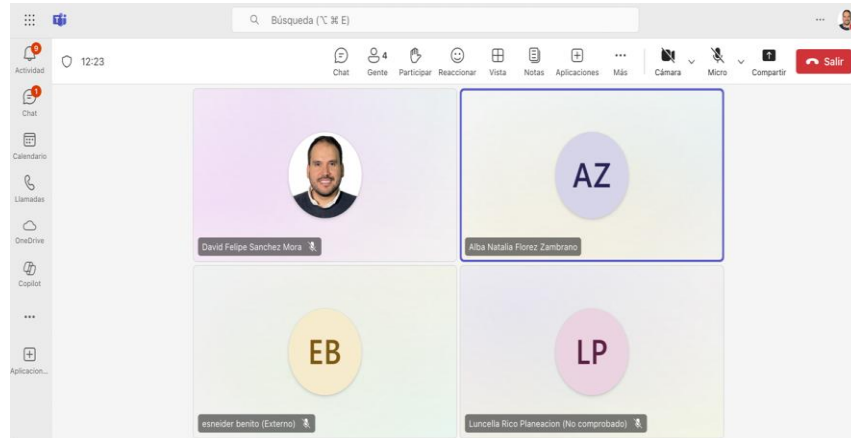
El día 10 de julio de 2025, se llevó a cabo asistencia técnico jurídico al eje de seguridad alimentaria, en relación con posible convenio a suscribir.



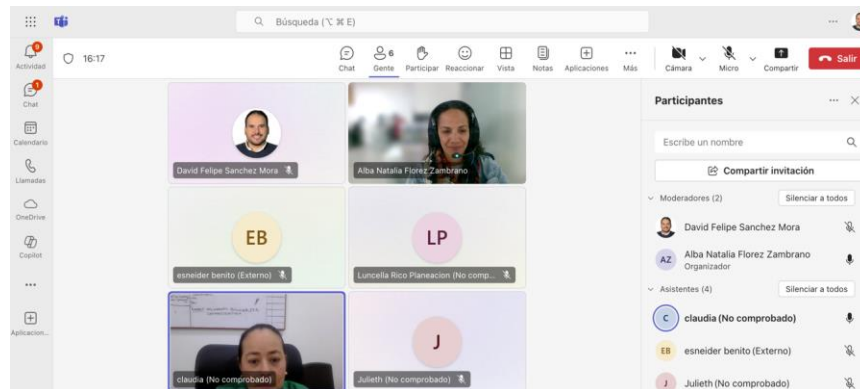
El día 30 de julio de 2025, se llevó a cabo asistencia técnico jurídico a la Oficina Asesora de Planeación en relación con posible convenio a suscribir con ICONTEC.



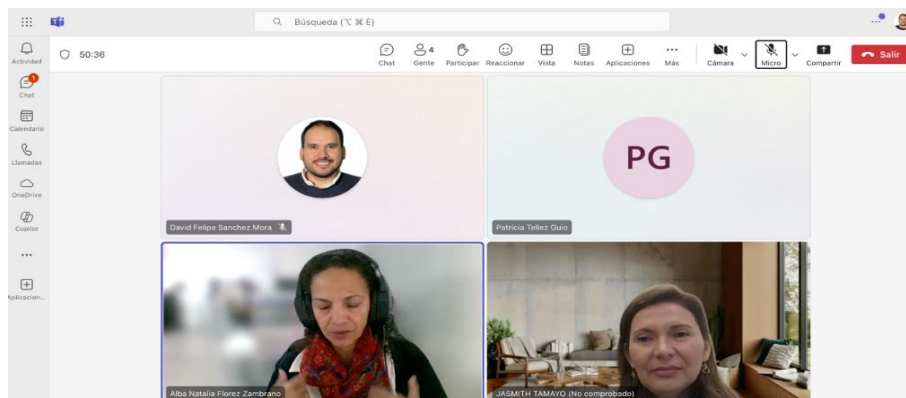
El día 2 de julio de 2025, se llevó a cabo asistencia técnico jurídico al Eje de Sustentabilidad y Manejo de Riesgos.



El día 2 de julio de 2025, se llevó a cabo asistencia técnico jurídico al Eje de Sustentabilidad y Manejo de Riesgos, con el municipio de Cumaral y posible convenio a suscribir.



El día 4 de julio de 2025, se llevó a cabo asistencia técnico jurídico al Eje de Sustentabilidad y Manejo de Riesgos.



La asistencia técnico-jurídica brindada durante este semestre ha contribuido significativamente a la mitigación de riesgos jurídicos en los procesos de contratación estatal de la entidad, asegurando el cumplimiento de la normativa vigente y la correcta ejecución de los contratos. Se ha fortalecido la capacidad de la entidad para anticipar y abordar posibles contingencias legales, garantizando la transparencia, eficiencia y legalidad en la gestión contractual.

De manera que, como se observa, la asistencia técnico-jurídica brindada durante el trimestre ha contribuido significativamente a la mitigación de riesgos jurídicos en los procesos de contratación estatal de la entidad, asegurando el cumplimiento de la normativa vigente y la correcta ejecución de los contratos. Se ha fortalecido la capacidad de la entidad para anticipar y abordar posibles contingencias legales, garantizando la transparencia, eficiencia y legalidad en la gestión contractual.

5. EVALUACIÓN INDEPENDIENTE

Con corte a 30 de agosto de la vigencia 2025, la Asesoría de Control Interno realizó informes de seguimiento correspondientes a la vigencia 2025 así:

- ✓ Primer Comité Institucional de Control Interno.
- ✓ Aprobación del Plan Anual de Auditorías, vigencia 2025.
- ✓ Rendición ante la Contaduría General de la Nación, en la plataforma CHIP, del informe de control interno contable vigencia 2024.
- ✓ Auditoria al proceso de gestión financiera (contabilidad)
- ✓ Informe de Control Interno contable vigencia 2024
- ✓ Seguimiento a la Estrategia de Participación de Transparencia y Ética Pública, tercer cuatrimestre vigencia 2024.
- ✓ Informe PQRS, segundo semestre de la vigencia 2024.
- ✓ Seguimiento a avances en MIPG, segundo semestre vigencia 2024.
- ✓ Seguimiento a los riesgos de corrupción, primer cuatrimestre de la vigencia 2025.
- ✓ Rendición del informe de Derechos de autor (software) vigencia 2024
- ✓ Primer seguimiento estrategia de transparencia y ética pública (enero-abril)
- ✓ Rendición avances en Modelo Estándar de control interno través del FURAG
- ✓ Evaluación por dependencias vigencia 2024
- ✓ Informe de seguimiento austeridad del gasto primer trimestre vigencia 2025.
- ✓ Informe PQRS, primer semestre de la vigencia 2025
- ✓ Informe de seguimiento austeridad del gasto segundo trimestre vigencia 2025.
- ✓ Seguimiento a avances en MIPG, primer semestre vigencia 2025.

6. RELACIONAMIENTO INSTITUCIONAL

Proyecto	Valor Asignado Inversión	Valor Ejecutado	% Ejecución Financiera	% Ejecución Plan de Acción
Innovación para la gestión pública de la RAP-E Región Central.	\$ 349.986.742	\$ 260.564.920	74,4%	50%

Apuesta: Visibilizar la gestión de la RAP-E como entidad técnica de planeación e integración regional en Colombia

Meta: Un (1) Plan Anual Estratégico de Comunicaciones vigencia 2025 diseñado e implementado

Con corte al 31 de agosto del 2025, desde la Asesoría de Comunicaciones se diseñó e inició la ejecución del Plan Estratégico de Comunicaciones para la vigencia, el cual se encuentra disponible en: <https://regioncentralrape.gov.co/wp-content/uploads/2025/02/PEC-2025.pdf>

En el mismo sentido, se han desarrollado las siguientes actividades a través de los canales de comunicación internos y externos (página web, redes sociales, grupo de WhatsApp, correo electrónico y fondos de pantalla):

- Se han conceptualizado y publicado 98 comunicados de prensa, disponibles en: <https://regioncentralrape.gov.co/noticias/>



En la Semana Mundial del Agua la RAP-E destaca la riqueza hídrica de la Región Central
Ago 28, 2025
Esta conmemoración, organizada por el Instituto Internacional del Agua de Estocolmo (SIWI), se celebra del 24 al 28 de agosto de...



Gran oportunidad académica en la Región Central: Diplomado gratuito en Corredores Logísticos Regionales
Ago 26, 2025
En Colombia, las deficiencias en la infraestructura vial pueden incrementar hasta en un 35 % el precio final de los alimentos...



Menos desperdicio, más alimentos en la mesa: RAP-E y Asocolchefs firman alianza estratégica
Ago 25, 2025
Cada año, en la Región Central se desperdician 1,78 millones de toneladas de alimentos, una cifra que representa uno de los...



Huila fue epicentro del primer Seminario Internacional de Turismo Integral
Ago 22, 2025
Durante tres días, el departamento del Huila acogió a expertos nacionales e internacionales en turismo de naturaleza, bienestar...



RAP-E Región Central un actor clave en la Red Regional de Sistemas Públicos de Abastecimiento y Comercialización de Alimentos (Red SPAA)
Ago 21, 2025
La Red SPAA es una plataforma que articula a gobiernos, entidades públicas, organizaciones internacionales y redes técnicas de...



Cuidar los páramos es cuidar el agua: nace proyecto de adaptación climática en el corredor Chingaza – Sumapaz – Guerrero – Guacheneque
Ago 20, 2025
Con el objetivo de proteger los ecosistemas de alta montaña que abastecen de agua a más de 10 millones de personas de la Región...



Con una visión regional, la RAP-E participa en la construcción de nuevos instrumentos turísticos

Jul 23, 2025

En un espacio de diálogo entre el Gobierno nacional, la academia, las regiones y el sector turístico, la RAP-E Región Central...



RAP-E y Fedepapa fortalecen alianza para impulsar transformación de la papa en la Región Central

Jul 15, 2025

Desde Agroexpo 2025, la RAP-E Región Central y Fedepapa reafirmaron su compromiso con la transformación del campo colombiano...



Ruta 'Sendas de Agua, Torrentes de Paz': 70 kilómetros de aventura extrema y encanto natural

Jul 15, 2025

La biciruta 'Sendas de Agua, Torrentes de Paz' de la RAP-E Región Central es considerada un homenaje a la biodiversidad del...



Gerente de la RAP-E, Ricardo Agudelo Sedano, recibió reconocimiento por su compromiso con el desarrollo regional

Jul 14, 2025

El reconocimiento otorgado por la Fundación Manos al Cielo es un homenaje a la destacada trayectoria de Ricardo Agudelo Sedano y...



La RAP-E compartió su experiencia en seguridad hídrica durante la Primera Cumbre Internacional del Agua en Bucaramanga

Jul 11, 2025

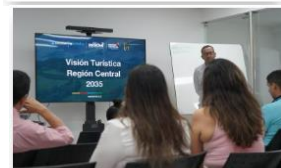
Con más de una década de trabajo articulado por el ordenamiento del territorio alrededor del agua, la RAP-E llevó hasta...



La RAP-E propone rediseñar el modelo territorial de Colombia desde la asociatividad y la autonomía fiscal

Jul 4, 2025

En el marco del proceso nacional de construcción de la nueva Ley de Distribución de Competencias, la RAP-E Región Central...



Huila se proyecta como epicentro turístico de aventura y naturaleza con la visión estratégica de la RAP-E Región Central

Feb 17, 2025

- La Región Administrativa y de Planeación Especial (RAP-E) presentó en la ciudad de Neiva, los retos y consideraciones de su...



La RAP-E y la Gobernación del Meta trabajan juntos por la seguridad hídrica y la conservación de los páramos

Feb 11, 2025

En una mesa de trabajo, ambas entidades avanzaron en la articulación de proyectos estratégicos, incluyendo la protección del...



La RAP-E Región Central apoya la construcción del Plan de Ordenamiento Territorial del Meta

Feb 7, 2025

El encuentro entre ambas entidades tuvo como objetivo principal articular acciones en la construcción del Plan de Ordenamiento...



RAP-E y Agrosavia presentan la guía que conecta al agro colombiano con los mercados internacionales

Feb 4, 2025

El 62 % de las pérdidas alimentarias en Colombia corresponden a frutas y hortalizas, causadas por una manipulación inadecuada...



Acueductos comunitarios rurales de la Región Central recibirán formación sobre el uso eficiente del agua

Ene 27, 2025

El plan de capacitaciones se implementará en cuatro acueductos prioritizados en la zona rural de los municipios de: San Miguel de...



Producir más, perder menos: el manual de la RAP-E y Agrosavia que transforma el campo de la Región Central

Ene 27, 2025

* En la Región Central de Colombia, se produce más del 50% del plátano y guayaba del país. Sin embargo, las pérdidas poscosecha...



Abastecimiento, logística y turismo: ejes estratégicos del pilar 'Desarrollo Económico Sostenible' del PRE 2025-2028 de la RAP-E Región Central

Mar 22, 2025

Con una participación activa de los territorios asociados, la RAP-E avanzó en la construcción del pilar 2 'Desarrollo Económico...



En el Día Mundial del Agua, la RAP-E Región Central pone a disposición el Boletín Regional para la prevención del riesgo de desastres

Mar 20, 2025

La puesta es brindar información clara y oportuna para que los territorios de la Región Central (Bogotá, Boyacá, Cundinamarca,...



La RAP-E y sus asociados consolidan una apuesta conjunta por el turismo sostenible

Mar 20, 2025

La Entidad propone líneas de acción conjuntas con sus territorios asociados para fortalecer el turismo de naturaleza y aventura...



En el Día Mundial del Agua, la RAP-E Región Central le apuesta al Plan de Seguridad Hídrica (PSH)

Mar 20, 2025

El Plan de Seguridad Hídrica (PSH) se puede consultar en la página web...



Rendición de Cuentas 2024: ¡Estamos listos para seguir construyendo región!

Mar 19, 2025

Conozca los logros, avances y el impacto de los planes, programas y proyectos que desarrolló la RAP-E Región Central durante la...



El Meta, un destino con capacidades inigualables. La Visión Turística de la Región Central resalta su potencial.

Mar 18, 2025

La RAP-E Región Central culminó en el Meta la socialización de su Visión Turística 2035, una estrategia que busca consolidar a...



Sumercé.Tienda plataforma clave para impulsar las Compras Públicas en la Región Central de Colombia

Abr 25, 2025

Más que una plataforma, Sumercé.Tienda (<https://sumerce.tienda/>) se consolida como una herramienta estratégica que permite...



La RAP-E Región Central presentó su Plan de Seguridad Hídrica como modelo de gestión para el Gran Santander

Abr 24, 2025

Durante la Mesa de Gobernanza Estratégica de Seguridad Hídrica realizada en Cúcuta, la RAP-E Región Central socializó su...



La Región Central avanza en el fortalecimiento del abastecimiento alimentario a escala regional

Abr 23, 2025

De manera articulada avanza la consolidación de una estrategia regional para la producción, distribución y acceso a alimentos...



El Foro Nacional sobre Ley de Competencias será un espacio clave para fortalecer la descentralización de las regiones

Abr 23, 2025

El encuentro brindará la oportunidad de impulsar políticas de descentralización más justas y alineadas con las realidades de...



Región Central, un territorio imparable en el turismo

Abr 12, 2025

La RAP-E viene trabajando con su "Visión Turística 2035" en la consolidación de la Región Central como el epicentro turístico de...



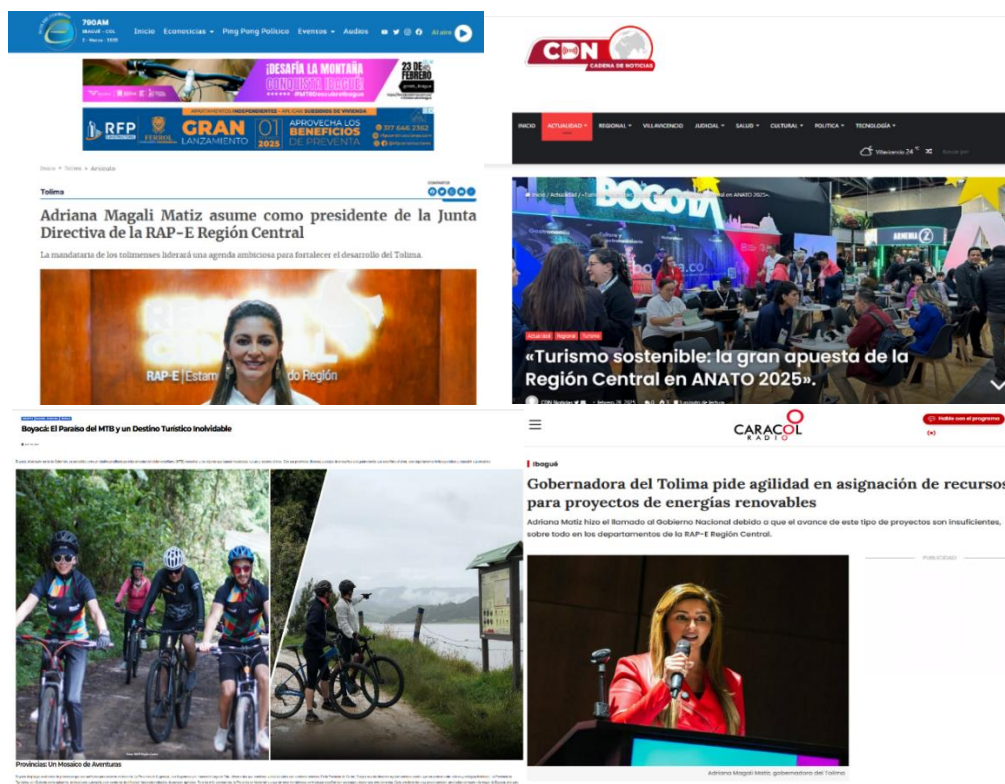
La RAP-E Región Central rindió cuentas: un 2024 de avances, inclusión y articulación territorial

Abr 10, 2025

Rendir cuentas es dar respuesta al principio constitucional de la democracia participativa, promoviendo el control ciudadano...

- Fueron editadas un total de 732 fotografías y 140 videos, a través de las cuales fueron presentadas las distintas actividades y proyectos de la Entidad con los distintos grupos de interés y valor. De igual manera, se han editado y diseñado un total de 586 piezas gráficas, que se consolidan como el insumo importante para la publicación en los distintos canales digitales (página web y redes sociales) y las distintas actividades internas que se desarrollan desde la Dirección Administrativa y Financiera.
- Bajo la estrategia de free press, se han registrado un total de 218 notas en distintos medios de comunicación local, regional y nacional que dan cuenta de las actividades que desarrolla la Entidad. Algunas de estas notas son publicadas en: <https://regioncentralrape.gov.co/la-rap-e-en-medios/> y a través de las cuentas oficiales en redes sociales.

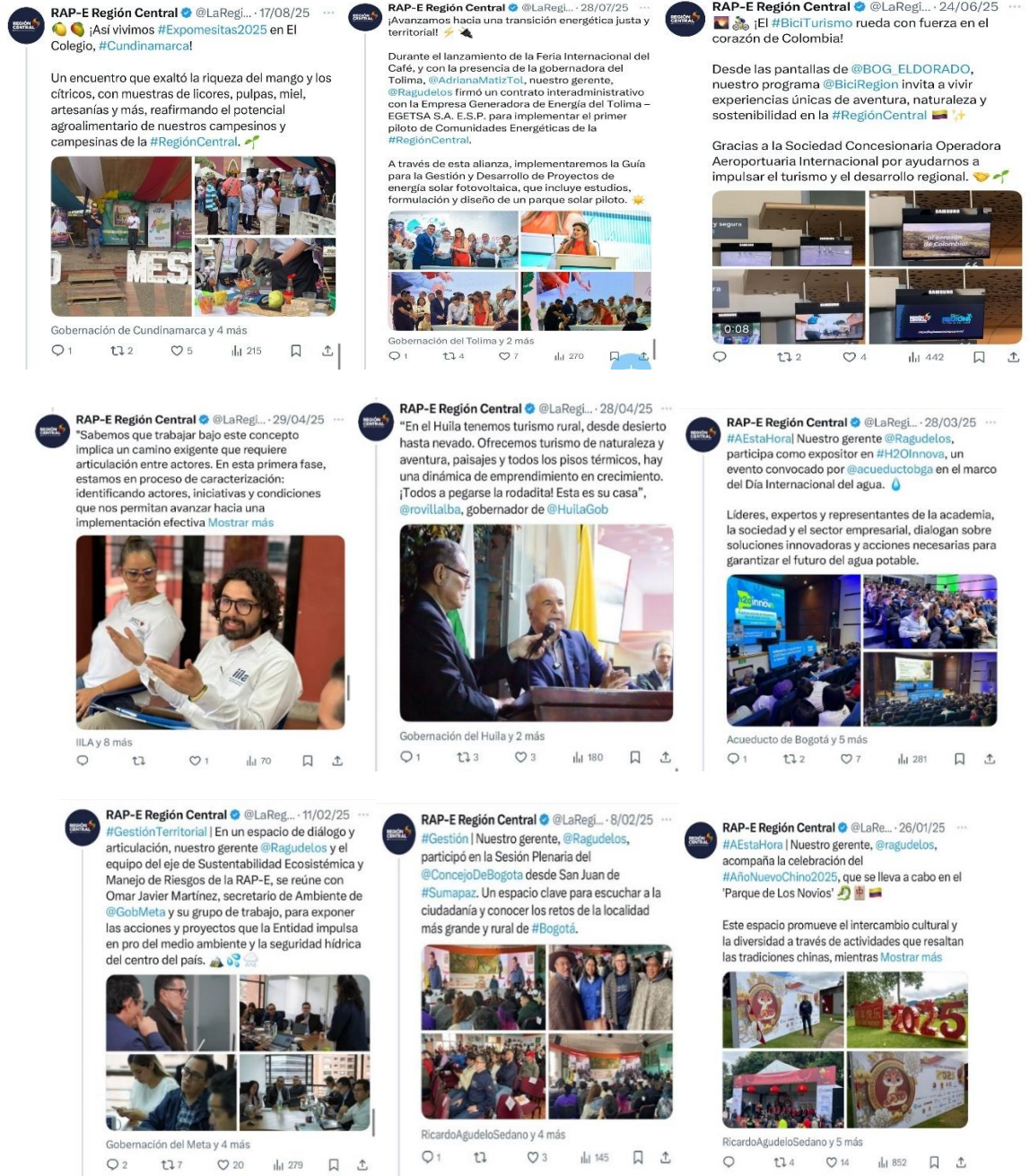




- Revisión y organización de 148 termómetros de noticias, en las que se recopila a diario las principales noticias de medios locales, regionales, nacionales e internacionales que tienen relación con la misionalidad de la Entidad. Dicha información es compartida al equipo de trabajo (funcionarios y contratistas).
- A través de las redes sociales (X, Facebook, Instagram, YouTube y Tik Tok) de manera permanente, oportuna y veraz se presentaron las actividades ejecutadas por la Gerencia y la Dirección de Planificación, Gestión y Ejecución de Proyectos. Durante la presente vigencia se han realizado un total de 2.235 publicaciones (post fijos, historias y réplicas de información), discriminados de la siguiente manera:

RED SOCIAL	# DE PUBLICACIONES
X	1.052
Facebook	514
Instagram	550
YouTube	96
Tik Tok	23

X: <https://x.com/laregioncentral?s=21>



Facebook: <https://www.facebook.com/share/16Bq7pkgT4/?mibextid=wwXlfr>

La Región Central 16 de ago. · 🌱

#CambioVerde | Desde Gama, Cundinamarca, participamos en la 'Feria de la Arepa' con una nueva jornada de nuestro proyecto que promueve el intercambio de material reciclable por alimentos frescos de manos campesinas 🥗.

Reafirmamos nuestro compromiso con la sostenibilidad y el cuidado ambiental en la #RegiónCentral 🌱
#EstamosConstruyendoRegión

La Región Central está con gobernacionhuila y 3 personas más. 31 de jul. · 🥑

#DíaDelAguacate | ¡Orgullo de nuestra tierra!

En la #RegiónCentral, el aguacate no solo es un fruto, es símbolo de trabajo campesino, biodiversidad y sabor que conquista el mundo. 🌿

Según datos del Instituto Colombiano de Agricultura (ICA), Tolima, Huila y Meta producen más de **150.000 toneladas** de aguacate al año.

Tolima: 92.000 Tn
Huila: 29.225 Tn
Meta: 35.000 Tn

11 Me gusta 2 veces compartido

La Región Central está con gobernacionhuila y 6 personas más. 16 de jun. · 🗳️

#EstamosConstruyendoRegión | Realizamos nuestra 2.ª Junta Directiva Ordinaria de 2025, con la participación de secretarías y directores de Planeación de Bogotá, Boyacá, Cundinamarca, Huila, Meta y Tolima. 🇨🇴

En la jornada, de manera unánime, fue aprobado el Plan Regional de Ejecución (PRE) 2025-2028 que guiará nuestro accionar en los próximos años.

Seguimos comprometidos con una región más integrada, sostenible y con oportunidades para los más de 16 millones de habitantes del centro del país.

La Región Central está con Corpoema. 27 de mar. · 🌱

Villavicencio fortalece su ruta hacia un modelo energético más sostenible 🌱

Llevamos a cabo un espacio de trabajo con actores clave del territorio para profundizar en la implementación de Comunidades Energéticas. Analizamos cómo estructurar proyectos viables, los desafíos técnicos y financieros, y el papel de cada sector en la construcción de una nueva cultura energética. 🌱

La Región Central 23 de abr. · 🍷

¡La seguridad alimentaria es una apuesta regional!

Nuestro gerente, Ricardo Agudelo Sedano, participó en el tercer comité técnico del proyecto regional para el abastecimiento alimentario, conformado por la FAO, la Región Metropolitana Bogotá-Cundinamarca, la Secretaría de Desarrollo Económico de Bogotá y la RAP-E.

Allí, destacamos la importancia de que los territorios sean protagonistas en la construcción de este modelo que busca garantizar la seguridad alimentaria en Bogotá, Cundinamarca y los demás territorios asociados a la Región Central.

La Región Central está con Gobernación de Boyacá y Secretaría de Agricultura de Boyacá. 25 de abr. · 🇨🇴

¡Desde la RAP-E Región Central seguimos impulsando el fortalecimiento del campo y las economías locales! 🇨🇴

Acompañamos la Mesa Departamental de Compras Públicas Locales en Boyacá, un espacio fundamental para garantizar el cumplimiento de la Ley 2046 de 2020 y promover la comercialización directa de productos agropecuarios por parte de nuestros pequeños productores, así como de la Agricultura Familiar Campesina y Comunitaria 🇨🇴

Además, seguimos avanzando en la consolidación y adopción de la plataforma #Sumercó, que ya se implementa en el departamento de Boyacá y que estamos promoviendo como una herramienta digital clave para facilitar las compras públicas locales en la #RegiónCentral.

La Región Central está con Secretaría de Planeación de Boyacá y Gobernación de Boyacá.
21 de feb. · 🌐

"Desde Boyacá, felicitamos a la gobernadora del Tolima, Adriana Magali Matiz, por su elección como presidenta de la Junta Directiva de la RAP-E Región Central. Estamos seguros de que su liderazgo contribuirá al fortalecimiento de la integración regional. También extendemos nuestro reconocimiento a quienes han guiado este proceso, en especial al gobernador Carlos Amaya, por su gestión como presidente saliente y su compromiso con la región". Jairo Alexander Neira, secretario de Planeación de Boyacá.



14 · 2 veces compartido · 299 reproducciones
Me gusta · Comentar · Enviar · Compartir

La Región Central está con @gobiernodelmetá y 2 personas más.
11 de feb. · 🌐

Juntos por la seguridad hídrica del centro del país 🇨🇴💧

Nuestro gerente, Ricardo Agudelo Sedano, y el equipo técnico del eje de Sustentabilidad Ecosistémica y Manejo de Riesgos de la RAP-E se reunieron con Omar Javier Martínez, secretario de Ambiente de la Gobernación del Meta, para articular acciones clave en pro del cuidado y la preservación del medio ambiente. 🌱

Durante el encuentro se presentaron las apuestas y proyectos en los que la Entidad trabaja, descartando 'Corredor de Páramos' del cual los municipios de San Juanito y El Calvario serán epicentro. Esta es una apuesta fundamental para proteger las fuentes hídricas de Chingaza, Sumapaz, Guerrero y Guacheneque.



La Región Central está con Gobernación del Tolima y 2 personas más.
9 de ene. · 🌐

¡Grandes noticias para la #RegiónCentral! 🇨🇴👏

Nos reunimos con el viceministro de Relaciones Exteriores, Jorge Rojas, con el fin de estructurar un convenio que nos permitirá impulsar el desarrollo regional a través de:

- 🌱 Adaptación al cambio climático
- 🌿 Energías alternativas
- 🏞️ Cuidado y conservación de los páramos
- 👤 Nuevos mercados y canales de comercio para nuestros 750 mil campesinas y campesinos
- 🏞️ Turismo de aventura y naturaleza
- 💰 Cooperación financiera no reembolsable

También unimos esfuerzos para apoyar la idea de nuestra gobernadora del Tolima, Adriana Magali Matiz, sobre la 'Cumbre Latinoamericana de Protección de los Páramos', que tendrá lugar este 2025 en #Ibagué. 🇨🇴🇪🇨

¡Seguimos trabajando por el desarrollo y sostenibilidad de nuestra región!



Instagram: <https://www.instagram.com/laregioncentral?igsh=MWNzCjhhY3U2Y2ZxcQ==>

laregioncentral



23 · 3

Les gusta a cindyavella87 y otros
laregioncentral Participamos en la Primera Cumbre Internacional del Agua en Bucaramanga, donde presentamos el Plan de Seguridad Hídrica de la #RegiónCentral, una apuesta por el uso responsable y sostenible del agua.

Allí, firmamos el Pacto por el Agua, un acuerdo entre regiones, universidades y gobiernos que fortalece la gestión hídrica del nororiente del país.

#EstamosConstruyendoRegión
12 de julio

laregioncentral y 3 más



111 · 7

Les gusta a blancoadrianam y otros
laregioncentral ¡300 kilómetros de pura pasión por nuestro Circuito BiciBogotá Región!

La Vuelta Bogotá Non Stop culminó en Choachí tras recorrer día y noche 7 segmentos del Circuito BiciBogotá Región. El último tramo, Camino del Cóndor (Chipaqué, Ubaque y Choachí), fue el gran cierre de esta hazaña de resistencia y conexión con el territorio.

🏆 El mejor tiempo: 20 horas y 51 minutos. ¡Felicitaciones a todos los participantes!
16 de junio

laregioncentral y 2 más



48 · 4

Les gusta a cindyavella87 y otros
laregioncentral Desde la @gobertolima, junto a @iila_organizacione, trabajamos en la caracterización del paisaje hortofrutícola sostenible. 🇨🇴🇪🇨

Nos reunimos con los alcaldes de Icononzo, Villarrica y Cunday, para identificar ideas locales que conservan la biodiversidad y promueven una producción responsable en el departamento 🇨🇴🇪🇨

19 de mayo

laregioncentral y secplaneacionboyaca



76 Q 3

Les gusta a blancoadrianam y otros
laregioncentral ¡Gracias por acompañarnos en este espacio de diálogo y transparencia! 🙌

Desarrollamos nuestra Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2024, presentamos los principales logros y proyectos que desarrollamos para continuar impulsando el desarrollo de Bogotá, Boyacá, Cundinamarca, Huila, Meta y Tolima.

10 de abril

laregioncentral y 2 más



133 Q 2 5

Les gusta a ortoclass y otros
unisimoncucuta Unisimón fortalece la innovación y el desarrollo territorial.

La Universidad Simón Bolívar consolidó una alianza estratégica con la RAP-E Región Central y la RAP El Gran Santander, fortaleciendo la articulación con los grandes transformadores de las regiones para impulsar proyectos de gran impacto.

Las iniciativas "Ecosistemas de Ciencia y Paz" y "Red de Laboratorios Vivos", impulsadas por el Doctorado en Ciencias de la Educación y Macondo Lab, apuestan por la sostenibilidad, la justicia social y el fortalecimiento de capacidades territoriales, con una visión de transformación colectiva desde los territorios más afectados por el conflicto.

25 de abril

laregioncentral y bogota_turismo



42 Q 1

Les gusta a ortoclass y otros
laregioncentral Durante la primera Sesión del Consejo Consultivo Distrital de Turismo, liderada por el @bogota_turismo, presentamos la "Visión Turística de la Región Central a 2035".

Este fue un espacio clave para fortalecer el turismo como motor económico y construir una identidad regional sólida.

#EstamosConstruyendoRegión

19 de marzo

laregioncentral y secplaneacionboyaca



59 Q 2

Les gusta a staimdz y otros
laregioncentral ¡Junto a nuestros asociados estamos transformando el centro del país! 🌱

De manera conjunta, avanzamos en la estructuración del Plan Regional de Ejecución 2025-2028. Una hoja de ruta hacia el desarrollo sostenible y equitativo de la #RegiónCentral 🇨🇴

23 de enero

laregioncentral



28 Q 1

Les gusta a staimdz y otros
laregioncentral Tradición, cultura y desarrollo en #Expomalocas2025!

Nuestro gerente, @ricardo_agudelo_sedano, acompañó a la gobernadora @rafaelagobernadora en un recorrido por el #MercadoCampesino de la feria, donde alimentos frescos y procesados destacan la cultura lanera.

¡Ven a vivir la feria agroindustrial y turística más importante del país hasta el 2 de febrero!

Ver todos los comentarios

30 de enero

laregioncentral y planeaciontolima



67 Q 1

Les gusta a staimdz y otros
laregioncentral ¡Juntos por el desarrollo de la #RegiónCentral!

En las instalaciones de la RAP-E, llevamos a cabo nuestra 1era Junta Directiva Ordinaria de la vigencia. La gobernadora de Tolima, @AdrianaMatizTol y, los secretarías y directores de planeación de #Bogotá, #Boyacá, #Cundinamarca, #Huila y #Meta conversaron sobre los avances de la gestión de la Entidad 🇨🇴

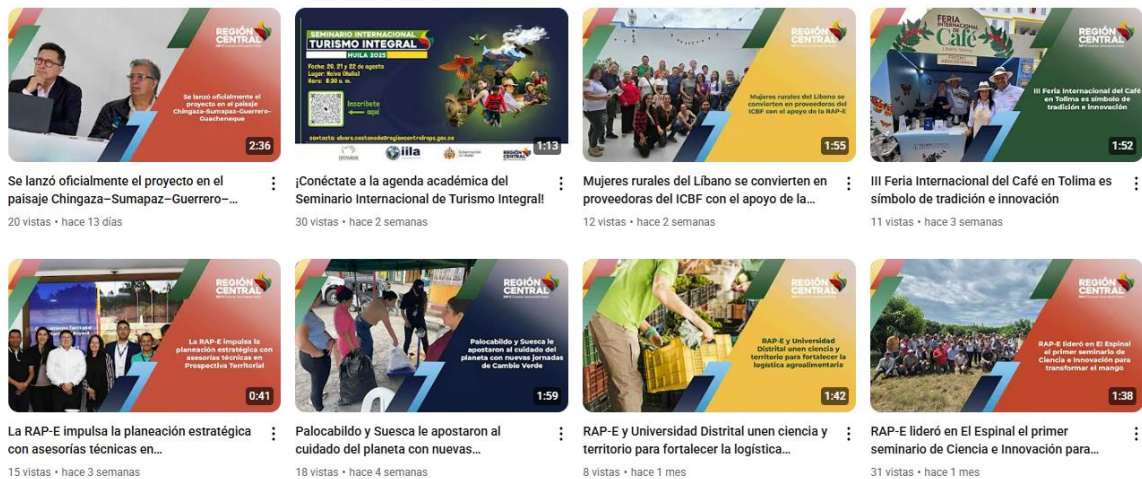
#EstamosConstruyendoRegión

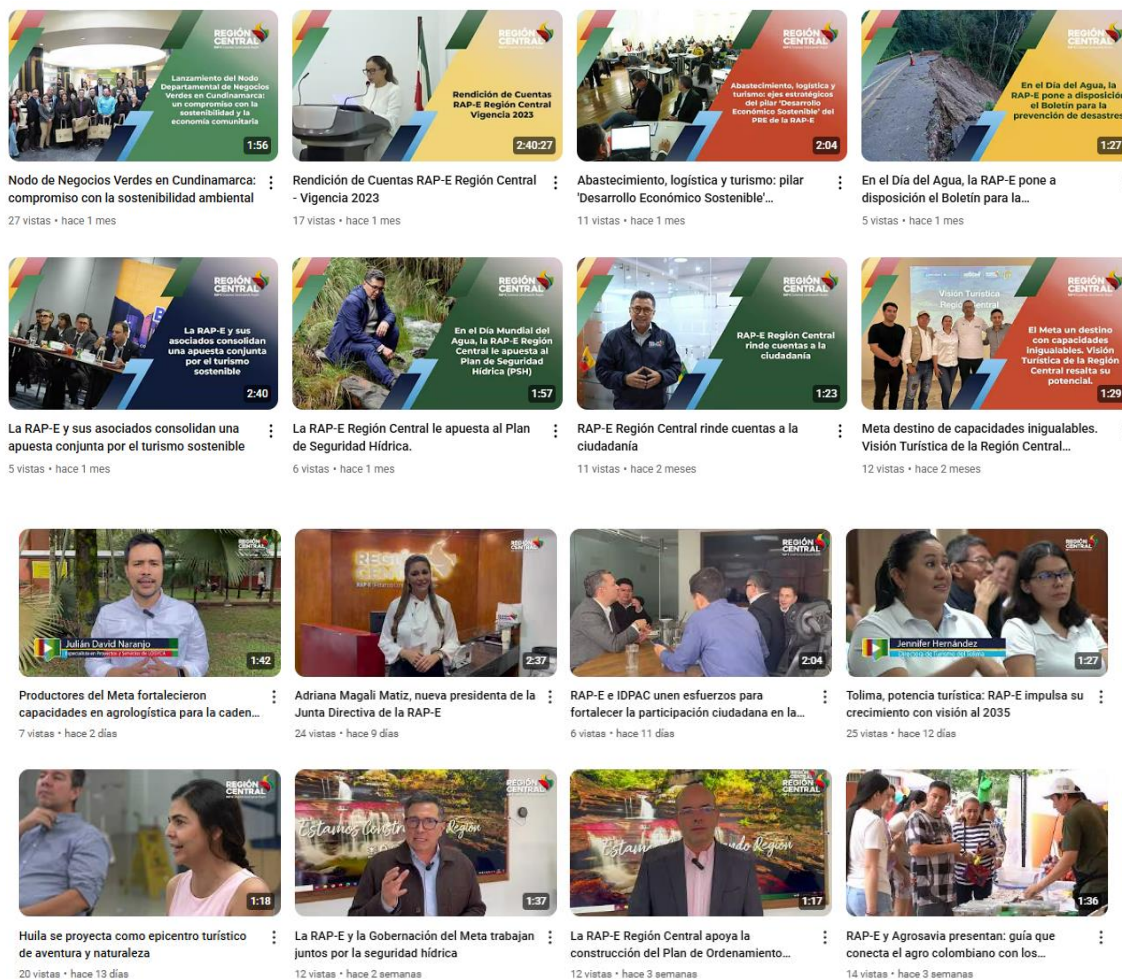
21 de febrero

Tik Tok: <https://www.tiktok.com/@laregioncentral? t=ZS-8uNQXIDktr0& r=1>



You Tube: <https://youtube.com/@laregioncentral?si=yJSOBUI5QyXJeCr9>





- El alcance total de las cuentas oficiales en redes sociales de la RAP-E con corte a 31 de agosto de 2025 es de 902.245. Esto se calcula a través de plataformas como Meta Ads y las propias herramientas publicitarias de cada red social en las que tiene presencia la RAP-E Región Central; dentro de los alcances influye la colaboración con otros actores sociales y el reposteo que se da a través de historias, RT y shares.
- Cubrimiento periodístico de 148 eventos liderados o en los que la Gerencia o integrantes de la Dirección de Planificación, Gestión y Ejecución de Proyectos participaron para la socialización de la misionalidad de la Entidad y su posicionamiento a escala regional y nacional. Dichas actividades fueron el insumo para la conceptualización, edición y publicación de notas de prensa y post en los distintos canales digitales.
- En el portal web oficial de la Entidad <https://regioncentralrape.gov.co/> fueron publicados un total de 387 documentos que dan cuenta de la gestión de la Gerencia y de las direcciones: Administrativa y Financiera y, de Planificación, Gestión y Ejecución de Proyectos. Esto último

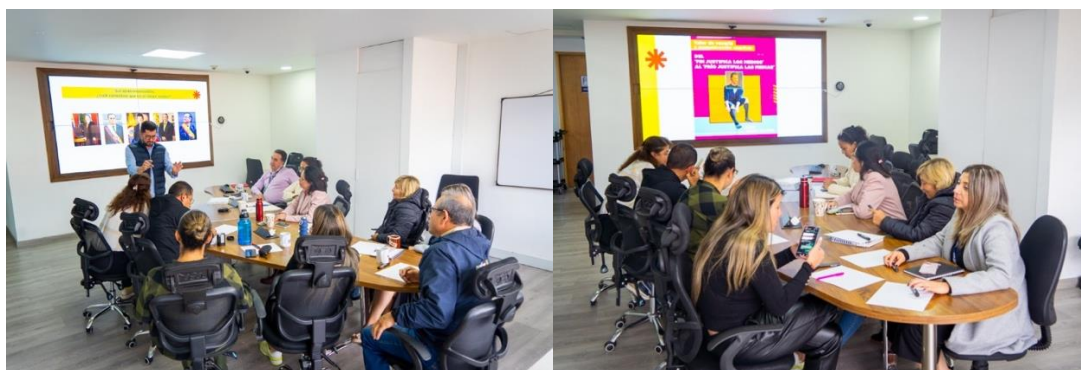
como estrategia permanente de rendición de cuentas. De igual manera, durante la actual vigencia ha registrado un total de 231.166 visitas según las tres herramientas: Google Analytics, Matomo y WordPress. *(Google Analytics proporciona datos detallados sobre visitas y fuentes de tráfico. Matomo, en cambio, prioriza la privacidad y ofrece información similar, pero con control total sobre los datos. Por otro lado, las estadísticas de WordPress son más sencillas y muestran métricas básicas, como visitas y páginas populares).* En conjunto, estas herramientas permiten analizar el rendimiento del sitio web y el comportamiento de los usuarios.

- Se han producido y editado un total de 75 cápsulas de radio que son emitidas a través de las emisoras Boyacá 95.6 FM, Emisora Cultural del Huila, La Voz de los Llaneros y Emisora Cultural del Tolima, a través de alianzas estratégicas con las administraciones departamentales. A través de estos contenidos, se busca socializar y posicionar la gestión de la Entidad.

Meta: Seis (6) dependencias asistidas técnicamente en habilidades comunicativas durante la vigencia 2025

A la fecha, se estructuró y puso en marcha el plan de capacitaciones en habilidades comunicativas para funcionarios y contratistas RAP-E, a la fecha, se han realizados dos (2) jornadas de formación; en el documento se plantearon los objetivos, públicos objetivo, temáticas a tratar y duración. En el mismo sentido, se han realizado tres (3) Convites en los que, a través de un ejercicio práctico de oratoria algunos funcionarios han presentado las actividades que desarrollan para el cumplimiento de las metas y objetivos misionales.

1. Taller de vocería y comunicación asertiva: “Del fin justifica los medios, al frío justifica las medias” (marzo de 2025). Este encuentro se llevó a cabo previo a la Audiencia de Rendición de Cuentas, en el que participaron directivos y coordinadores de eje, quienes presentaron los resultados de la gestión durante el 2024, con el propósito de brindarles tips y recomendaciones para cada una de sus intervenciones.



2. Taller de vocería “Cómo hablar en público” dirigido a los coordinadores de eje de la Dirección de Planificación, Gestión y Ejecución de Proyectos, con el propósito de fortalecer sus habilidades a la hora de presentar las acciones y proyectos de la Entidad (julio 2025).



3. Convite eje de Competitividad y Proyección Internacional (marzo 2025)



4. Convite Oficina Asesora de Planeación Institucional (junio 2025)



5. Convite eje de Sustentabilidad Ecosistémica y Manejo de Riesgos (julio 2025)




RICARDO AGUDELO SEDANO
Gerente RAP-E Región Central